

**DÜZCE BELEDİYESİ**  
**2016 YILI FAALİYET RAPORU**



*Mustafa Kemal ATATÜRK*



**Mehmet KELEŞ**  
**Düzce Belediye Başkanı**

## ***DÜZCE'NİN DEĞERLERİ VE HİZMETLERİMİZ***

*Düzce Belediyesi olarak gününbirlik işler yaparak değil, gelecek nesillerimizi düşünerek hizmetlerimizi gerçekleştiriyoruz. Etkin, verimli, vatandaş odaklı, hesap verebilen, katılımcı ve şeffaf hizmet anlayışıyla vatandaşlarımızın hayatını kolaylaştırmayı hedefledik. Bizler gerçekleştirdiğimiz hizmetlerde kaynak kullanımında hizmet ve kalite, çalışan memnuniyeti, fırsat eşitliği, sosyal belediyecilik, çevreye, kültürel ve tarihi dokuya saygılı olma prensiplerine daima bağlı kaldık. Bundan sonra da bağlı kalmaya devam edeceğiz.*

*Halkımızın memnuniyetini sağlayacak, kaliteli hizmet ve proje üretmek öncelikli hedefimizdir. Bu uğurda tüm imkanlarımızı ve kaynaklarımızı; adil, etkili ve verimli kullanmaya gayret ediyoruz. Bizler hizmet çizgimizi belirlerken halkımızla iç içe olmayı ve bire bir diyalog kurmayı tercih ettik. Var oluş amacımızın halkımıza hizmet olduğu bilincini, daima omuzlarımızda taşıyoruz. Şehirleri sadece insanlar yaşatmaz, aynı zamanda şehirler de insanları yaşatır. Bu sebeple bir hizmet üretirken, kaliteli olması kadar yerinde ve zamanında olmasına gayret ediyoruz.*

*Düzce, özellikle şehirleşme açısından çok ciddi bir gelişme içerisinde; son 10 yılda nüfusunu 3 kat arttırmıştır. Batıya yakın bir kent olmasına rağmen gecekondulaşmaya daha önce sahne olmuş alanlara yakın olmasına rağmen Düzce hiçbir şekilde gecekondulaşmaya ya da çevreyi kirleten herhangi bir sanayileşmeye kapılmadan hızla ilerliyor. Düzce büyük sanayi kentleri arasında kalan, 'steril bir ada' gibidir.*

*Düzce Türkiye de ilk kez İl Kalkınma Planını gerçekleştiren yine ilk kez üst ölçekli planlarını çevre düzeni planlarını gerçekleştiren ve alt ölçekli nazım imar planlarını bu üst ölçekli planlara uyumlu hale getiren yine Turizm Master Planlarını yapan müstesna kentlerden birisidir.*

*Tüm siyasi ve sosyal politikalarda olduğu gibi ekonomi politikalarında da en temel faktör: 'insan' odaklı bir anlayışla HEDEF koymaktır. Dolayısıyla ekonomik ve sosyal gelişmenin kaynağı ve hedefi olarak İNSANI esas almak gerekir. Hangi model olursa olsun, ekonomik ve sosyal misyon; insanlarımızın refah ve mutluluğunun artması olmalıdır. Düzce; genç ve dinamik nüfusu, zengin doğal kaynakları, girişimci ruhlu insanları, tarihi ve tabii güzellikleri ve jeostratejik konumu nedeniyle büyük bir potansiyele sahiptir.*

**Mehmet KELEŞ**  
**Düzce Belediye Başkanı**

## BELEDİYE MECLİS ÜYELERİ



Salih KESKİNLİ



Ali GÜNEY



Kadir BADUR



Selahattin SERT



Gönül ASUK



Okan TURAMAN



Hasan KÜÇÜK



Elif SEZER CEBAR



Murat CAYMAZ



Dursun AY



Erkan KUŞÇUOĞLU



Hasan GÜNDEM



Elif ÜSTÜN



Özgür SAĞLAM



Mehmet ATILMIŞ



Nihal AYDIN



Muzaffer BALKANCI



Ömer ARSLAN



Necla YÜCE



Mikat ÇELEBİOĞLU



Alp CENGİZ



Ercan KATIRCIOĞLU



Özkan TURAN



Eyüp TOPCU



Hüseyin Özkan  
ÇAKAR



Murat ÖZSOY



Taner ÇAKIR



Ediz ÜNAL



Cemal ÖNEÇ



Nesrin ERKAHRAMAN



Ayhan CİCU

## **KISALTMALAR**

|             |                                      |
|-------------|--------------------------------------|
| <b>DB</b>   | Düzce Belediyesi                     |
| <b>ÖKM</b>  | Özel Kalem Müdürlüğü                 |
| <b>DHM</b>  | Destek Hizmetleri Müdürlüğü          |
| <b>İKEM</b> | İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü |
| <b>BİM</b>  | Bilgi İşlem Müdürlüğü                |
| <b>YİM</b>  | Yazı İşleri Müdürlüğü                |
| <b>MİM</b>  | Muhtarlık İşleri Müdürlüğü           |
| <b>MHM</b>  | Mali Hizmetler Müdürlüğü             |
| <b>HİM</b>  | Hukuk İşleri Müdürlüğü               |
| <b>FİM</b>  | Fen İşleri Müdürlüğü                 |
| <b>İŞM</b>  | İmar ve Şehircilik Müdürlüğü         |
| <b>İM</b>   | İtfaiye Müdürlüğü                    |
| <b>KİM</b>  | Kültür İşleri Müdürlüğü              |
| <b>SYİM</b> | Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü       |
| <b>SKM</b>  | Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü         |
| <b>TİM</b>  | Temizlik İşleri Müdürlüğü            |
| <b>UM</b>   | Ulaştırma Müdürlüğü                  |
| <b>VİM</b>  | Veteriner İşleri Müdürlüğü           |
| <b>ZM</b>   | Zabıta Müdürlüğü                     |
| <b>PP</b>   | Performans Programı                  |
| <b>SP</b>   | Stratejik Plan                       |
| <b>FR</b>   | Faaliyet Raporu                      |
| <b>F</b>    | Faaliyet                             |

## İÇİNDEKİLER

|                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------|-----|
| I- GENEL BİLGİLER .....                                       | 1   |
| A- MİSYON VE VİZYON .....                                     | 1   |
| TEMEL DEĞERLER .....                                          | 2   |
| B- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR.....                         | 3   |
| C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....                             | 5   |
| 1- FİZİKSEL YAPI .....                                        | 5   |
| 2- ÖRGÜT YAPISI .....                                         | 6   |
| 3- BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR .....                        | 7   |
| 4- İNSAN KAYNAKLARI .....                                     | 8   |
| 5- SUNULAN HİZMETLER.....                                     | 11  |
| 6- YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ .....                        | 60  |
| II- AMAÇ VE HEFELER.....                                      | 61  |
| A- DÜZCE BELEDİYESİNİN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....                 | 61  |
| B- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....                          | 63  |
| III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....     | 64  |
| A- MALİ BİLGİLER .....                                        | 64  |
| 1- BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI .....                             | 64  |
| 2- TEMEL MALİ POLİTİKALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR .....          | 72  |
| 3- MALİ DENETİM SONUÇLARI.....                                | 72  |
| B- PERFORMANS BİLGİLERİ .....                                 | 73  |
| 1- FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ .....                          | 73  |
| 2- PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU .....                         | 79  |
| 3- PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ .....            | 104 |
| 4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....        | 104 |
| IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ ..... | 105 |
| A- ÜSTÜNLÜKLER .....                                          | 105 |
| B- ZAYIFLIKLAR .....                                          | 106 |
| C- DEĞERLENDİRME.....                                         | 107 |
| V- ÖNERİ VE TEDBİRLER .....                                   | 107 |
| EKLER .....                                                   | 108 |

## I- GENEL BİLGİLER

### A- MİSYON VE VİZYON

**Misyonumuz;** kentin tarihi, coğrafi ve kültürel zenginlikleri gözetilerek şehir hayatını herkes için kolaylaştıran yerel yönetim anlayışıdır.

**Vizyonumuz;** kentsel altyapısı tamamlanmış, çevre bilinci yerleşmiş, insan ilişkileri ve sosyal yaşamın en üst seviyede gerçekleştiği gelecek nesillere devretmekten gurur duyulacak bir şehir oluşturmaktır.

## TEMEL DEĞERLER



## B- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Anayasamızın 127.maddesinde,

“Mahalli idareler; il, belediye veya köy halkının mahalli müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kuruluş esasları kanunla belirtilen ve karar organları, gene kanunda gösterilen, seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan kamu tüzelkişileridir.

Mahalli idarelerin kuruluş ve görevleri ile yetkileri, yerinden yönetim ilkesine uygun olarak kanunla düzenlenir.

Mahalli idarelerin seçimleri, 67 nci maddedeki esaslara göre beş yılda bir yapılır. Ancak, milletvekili genel veya ara seçiminden önceki veya sonraki bir yıl içinde yapılması gereken mahalli idareler organlarına veya bu organların üyelerine ilişkin genel veya ara seçimler milletvekili genel veya ara seçimleriyle birlikte yapılır. Kanun, büyük yerleşim merkezleri için özel yönetim biçimleri getirebilir.

Mahalli idarelerin seçilmiş organlarının, organlık sıfatını kazanmalarına ilişkin itirazların çözümü ve kaybetmeleri, konusundaki denetim yargı yolu ile olur. Ancak, görevleri ile ilgili bir suç sebebi ile hakkında soruşturma veya kovuşturma açılan mahalli idare organları veya bu organların üyelerini, İçişleri Bakanı, geçici bir tedbir olarak, kesin hükme kadar uzaklaştırabilir.

Merkezi idare, mahalli idareler üzerinde, mahalli hizmetlerin idarenin bütünlüğü ilkesine uygun şekilde yürütülmesi, kamu görevlerinde birliğin sağlanması, toplum yararının korunması ve mahalli ihtiyaçların gereği gibi karşılanması amacıyla, kanunda belirtilen esas ve usuller dairesinde idari vesayet yetkisine sahiptir.

Mahalli idarelerin belirli kamu hizmetlerinin görülmesi amacı ile, kendi aralarında Bakanlar Kurulunun izni ile birlik kurmaları, görevleri, yetkileri, maliye ve kolluk işleri ve merkezi idare ile karşılıklı bağ ve ilgileri kanunla düzenlenir. Bu idarelere, görevleri ile orantılı gelir kaynakları sağlanır.” Hükmü yer almaktadır.

Belediyemizin görev alanına ilişkin yetki, görev ve sorumlulukların yer aldığı Kanunlar aşağıda belirtilmektedir;

- ❖ 5393 Sayılı Belediye Kanunu
- ❖ 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
- ❖ 5199 Sayılı Hayvanları Koruma Kanunu
- ❖ 1593 Sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu
- ❖ 3194 Sayılı İmar Kanunu
- ❖ 2872 Sayılı Çevre Kanunu
- ❖ 775 Sayılı Gecekondu Kanunu
- ❖ 6502 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun
- ❖ 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu
- ❖ 3572 Sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun
- ❖ 5378 Sayılı Özürlüler ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
- ❖ 5395 Sayılı Çocuk Koruma Kanunu
- ❖ 2863 Sayılı Kültür ve Tabiat Kanunu
- ❖ 4109 Sayılı Asker Ailelerinden Muhtaç Olanlara Yardım Hakkında Kanun
- ❖ 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu
- ❖ 2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu
- ❖ 1319 Sayılı Emlak Vergisi Kanunu
- ❖ 2380 Sayılı Belediyelere Ve İl Özel İdarelerine Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun
- ❖ 213 Sayılı Vergi usul Kanunu
- ❖ 6183 Sayılı Amme Alacaklarını Tahsil Usulü Hakkında Kanun
- ❖ 5237 Sayılı Türk Ceza Kanunu
- ❖ 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu
- ❖ 4857 Sayılı İş Kanunu

## **C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER**

### **1- FİZİKSEL YAPI**

Düzce Belediyesi'nin fiziki kaynaklarından taşınmazlara ilişkin bilgileri ve Taşınır Mal Yönetmeliği'nin 34. Maddesi kapsamında hazırlanan Taşınır Yönetim Dönemi Hesabı esas alınarak hazırlanan tabloda fiziki yapıya ilişkin taşınırlar bazında önceki yıldan devir, yıl içinde giriş ve çıkış ve 2016 yılına yapılan devirlere ait bilgileri içerecek şekilde raporumuzun "Ekler" bölümünde (Ek-1) sunulmuştur.

## 2- ÖRGÜT YAPISI



### 3- BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

| Kaynağın Adı           | Adet       |
|------------------------|------------|
| Çizici                 | 2          |
| Faks Makinesi          | 5          |
| Fotokopi Makinesi      | 4          |
| Dizüstü Bilgisayar     | 46         |
| Masaüstü Bilgisayar    | 253        |
| Monitör                | 259        |
| Projeksiyon Cihazı     | 3          |
| Canlı Yayın Aracı      | 3          |
| Server                 | 16         |
| Tarayıcı               | 24         |
| Yazıcı                 | 146        |
| Tablet                 | 14         |
| Kesintisiz Güç Kaynağı | 4          |
| <b>Genel Toplam</b>    | <b>779</b> |



#### 4- İNSAN KAYNAKLARI

Düzce Belediye Başkanlığı, 5393 Sayılı Belediye Kanunun 49. maddesine göre norm kadrosunu oluşturmuştur. Personel istihdamı ise gerek sözü edilen madde gerekse de bu maddeye dayanılarak çıkarılan “Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik” hükümleri doğrultusunda yapılmaktadır.

22/05/2016 tarihinde yapılan değişiklik ile Yönetmelik gereği B-5 grubunda yer alan belediyeler 538 memur, 260 İşçi istihdam edebilmektedir.

| Memur      |           | Sözleşmeli Personel |           | İşçi       |           | Geçici İşçi | Hizmet Alımı Çalışan Sayısı |
|------------|-----------|---------------------|-----------|------------|-----------|-------------|-----------------------------|
| Dolu Kadro | Boş Kadro | Dolu Kadro          | Boş Kadro | Dolu Kadro | Boş Kadro |             |                             |
| 188        | 296       | 50                  | 0         | 147        | 80        | 9           | 788                         |

| Mezniyet    | MEMUR |          | İŞÇİ |          | SÖZLEŞMELİ |          | Toplam |          |
|-------------|-------|----------|------|----------|------------|----------|--------|----------|
|             | Sayı  | Oran (%) | Sayı | Oran (%) | Sayı       | Oran (%) | Sayı   | Oran (%) |
| İlkokul     | 6     | 3        | 77   | 57       | 0          | 0        | 83     | 21       |
| Ortaokul    | 6     | 3        | 27   | 10       | 0          | 0        | 33     | 8        |
| Lise        | 64    | 34       | 31   | 20       | 9          | 18       | 104    | 26       |
| Önlisans    | 47    | 25       | 10   | 6        | 21         | 42       | 78     | 20       |
| Lisans      | 60    | 32       | 10   | 7        | 19         | 38       | 89     | 23       |
| Lisans Üstü | 5     | 3        | 1    | 0        | 1          | 2        | 7      | 2        |
| Toplam      | 188   | 100      | 156  | 100      | 50         | 100      | 394    | 100      |

Düzce Belediyesi’nin insan kaynakları yapısı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir. Buna göre memur kadrosu Belediye için belirlenen norm kadro sayısının altında olduğu görülmektedir. Daimi işçi kadrosu norm kadro düzeyinin altına inmiş olup; 147 kişidir. Ayrıca 9 kişi geçici işçi statüsünde çalışmaktadır.

Düzce Belediye Başkanlığının 31.12.2016 tarihli personel durumu aşağıdaki tabloda ayrıntılı olarak verilmiştir.

| MÜDÜRLÜKLER                          | Memur      |           | İşçi       |           | Sözleşmeli |           | Memur      | İşçi       | Sözleşmeli | Toplam     |
|--------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|                                      | Erkek      | Kadın     | Erkek      | Kadın     | Erkek      | Kadın     |            |            |            |            |
| Özel Kalem Müdürlüğü                 | 4          | 1         | 5          | 2         | 1          | 1         | 5          | 7          | 2          | 14         |
| Destek Hizmetleri Müdürlüğü          | 6          | 1         | 9          | 1         | 7          | 0         | 7          | 10         | 7          | 24         |
| İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü | 2          | 2         | 0          | 1         | 0          | 0         | 4          | 1          | 0          | 5          |
| Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü       | 1          | 2         | 0          | 0         | 0          | 2         | 3          | 0          | 2          | 5          |
| Bilgi İşlem Müdürlüğü                | 1          | 1         | 0          | 0         | 1          | 1         | 2          | 0          | 2          | 4          |
| Yazı İşleri Müdürlüğü                | 3          | 3         | 2          | 1         | 0          | 0         | 6          | 3          | 0          | 9          |
| Muhtarlık İşleri Müdürlüğü           | 1          | 1         | 0          | 0         | 0          | 0         | 2          | 0          | 0          | 2          |
| Mali Hizmetler Müdürlüğü             | 18         | 4         | 7          | 2         | 0          | 0         | 22         | 9          | 0          | 31         |
| Hukuk İşleri Müdürlüğü               | 0          | 1         | 1          | 0         | 0          | 1         | 1          | 1          | 1          | 3          |
| Fen İşleri Müdürlüğü                 | 5          | 3         | 14         | 0         | 4          | 0         | 8          | 14         | 4          | 26         |
| İmar ve Şehircilik Müdürlüğü         | 14         | 10        | 9          | 1         | 13         | 8         | 24         | 10         | 21         | 55         |
| İtfaiye Müdürlüğü                    | 31         | 0         | 30         | 1         | 0          | 0         | 31         | 31         | 0          | 62         |
| Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü        | 2          | 1         | 5          | 2         | 0          | 0         | 3          | 7          | 0          | 10         |
| Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü         | 5          | 2         | 31         | 0         | 5          | 1         | 7          | 31         | 6          | 44         |
| Temizlik İşleri Müdürlüğü            | 1          | 0         | 1          | 1         | 0          | 1         | 1          | 2          | 1          | 4          |
| Ulaştırma Hizmetleri Müdürlüğü       | 9          | 0         | 5          | 0         | 0          | 0         | 9          | 5          | 0          | 14         |
| Veteriner İşleri Müdürlüğü           | 7          | 3         | 18         | 0         | 1          | 2         | 10         | 18         | 3          | 31         |
| Zabıta Müdürlüğü                     | 39         | 4         | 7          | 0         | 0          | 1         | 43         | 7          | 1          | 51         |
| <b>Toplam</b>                        | <b>149</b> | <b>39</b> | <b>144</b> | <b>12</b> | <b>32</b>  | <b>18</b> | <b>188</b> | <b>156</b> | <b>50</b>  | <b>394</b> |

| ÇALIŞMA SÜRESİ     | MEMUR      |           |            | İŞÇİ       |           |            | SÖZLEŞMELİ |          |            | TOPLAM     |           |            |
|--------------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|------------|----------|------------|------------|-----------|------------|
|                    | Erkek      | Kadın     | Oran (%)   | Erkek      | Kadın     | Oran (%)   | Erkek      | Kadın    | Oran (%)   | Erkek      | Kadın     | Oran (%)   |
| <b>0-5 Yıl</b>     | 14         | 4         | 9,57       | 1          | 0         | 0,61       | 32         | 18       | 100        | 47         | 22        | 17,51      |
| <b>5-10 Yıl</b>    | 31         | 2         | 17,55      | 2          | 0         | 1,23       | 0          | 0        | 0          | 33         | 2         | 8,88       |
| <b>10-15 Yıl</b>   | 14         | 8         | 11,7       | 61         | 5         | 41,1       | 0          | 0        | 0          | 75         | 14        | 22,59      |
| <b>15-20 Yıl</b>   | 28         | 4         | 17,02      | 60         | 5         | 39,88      | 0          | 0        | 0          | 88         | 9         | 24,62      |
| <b>20-25 Yıl</b>   | 26         | 11        | 19,68      | 16         | 1         | 10,43      | 0          | 0        | 0          | 42         | 12        | 13,71      |
| <b>25 Yıl Üstü</b> | 36         | 10        | 24,47      | 0          | 4         | 2,45       | 0          | 0        | 0          | 40         | 10        | 12,69      |
| <b>Toplam</b>      | <b>149</b> | <b>39</b> | <b>100</b> | <b>151</b> | <b>12</b> | <b>100</b> | <b>5</b>   | <b>4</b> | <b>100</b> | <b>325</b> | <b>69</b> | <b>100</b> |

Aşağıdaki tablo 31.12.2016 tarihindeki personellerin norm kadro durumunu boş ve dolu kadro şeklinde göstermektedir.

| Unvanlar                   | Dolu | Boş | Toplam | Unvanlar                                    | Dolu | Boş | Toplam |
|----------------------------|------|-----|--------|---------------------------------------------|------|-----|--------|
| Belediye Başkan Yardımcısı | 2    | 0   | 2      | Ambar Memuru                                | 1    | 1   | 2      |
| Yazı İşleri Müdürü         | 0    | 1   | 1      | Ayniyat Saymanı                             | 1    | 0   | 1      |
| Mali Hizmetler Müdürü      | 1    | 0   | 1      | Evlendirme Memuru                           | 0    | 2   | 2      |
| Fen İşleri Müdürü          | 0    | 1   | 1      | Muhasebeci                                  | 0    | 1   | 1      |
| İmar ve Şehircilik Müdürü  | 0    | 1   | 1      | Mali Hizmetler Uzmanı                       | 0    | 2   | 2      |
| Veteriner İşl. Müdürü      | 0    | 1   | 1      | Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı             | 1    | 0   | 1      |
| İtfaiye Müdürü             | 1    | 0   | 1      | Teknik Personel(**)                         | 50   | 56  | 106    |
| Temizlik İşleri Müdürü     | 1    | 0   | 1      | Sağlık Personeli(**)                        | 3    | 14  | 17     |
| Zabıta Müdürü              | 0    | 1   | 1      | Şoför                                       | 7    | 7   | 14     |
| Hukuk İşleri Müdürü        | 0    | 1   | 1      | Yardımcı Hizmet Personeli(**)               | 3    | 12  | 15     |
| Diğer Müdürler(*)          | 4    | 4   | 8      | Zabıta Amiri                                | 0    | 4   | 4      |
| Özel Kalem Müdürü          | 1    | 0   | 1      | Zabıta Komiseri                             | 0    | 12  | 12     |
| Müfettiş                   | 0    | 6   | 6      | Zabıta Memuru                               | 34   | 42  | 76     |
| Müfettiş Yardımcısı        | 0    | 2   | 2      | İtfaiye Amiri                               | 0    | 3   | 3      |
| Uzman                      | 5    | 1   | 6      | İtfaiye Çavuşu                              | 1    | 8   | 9      |
| Şef                        | 18   | 16  | 34     | İtfaiye Eri                                 | 15   | 66  | 81     |
| Avukat                     | 0    | 4   | 4      | Memur Kadroları Toplamı                     | 182  | 293 | 475    |
| Sivil Savunma Uzmanı       | 0    | 1   | 1      | *Donmuş Memur Kadroları (Norm Kadro Harici) | 6    | 0   | 6      |
| Memur                      | 15   | 7   | 22     | *İç Denetçi (Norm Kadro Harici)             | 0    | 3   | 3      |
| Bilgisayar İşletmeni       | 10   | 11  | 21     | Sürekli İşçi Kadroları Toplamı              | 147  | 80  | 227    |
| Tahsildar                  | 8    | 5   | 13     | Geçici İşçi Kadroları Toplamı               | 9    | 0   | 9      |

## 5- SUNULAN HİZMETLER

### DÖNEMİN ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANI SÜLEYMAN SOYLU'NUN MAKAMINDA ZİYARET EDİLMESİ



Düzce Belediye Başkanı Mehmet Keleş Ankara'da Bakanlık ve müsteşarlıklarda çeşitli temaslarda bulundu. Başkan Mehmet Keleş, dönemin Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Süleyman Soylu'yu makamında ziyaret etti. Başkan Mehmet Keleş, Bakan Soylu'ya Düzce'ye ilişkin sorun ve talepleri iletti.

### ORMAN VE SU İŞLERİ BAKANI PROF. DR. VEYSEL EROĞLU'NUN ZİYARETİ



Bir dizi ziyaret ve açılış için Düzce'ye gelen Orman ve Su İşleri Bakanı Prof. Dr. Veysel Eroğlu Düzce Belediyesi'ni de ziyaret etti. Belediye meydanında Başkan Mehmet Keleş tarafından karşılanan Bakan Eroğlu'na çiçek takdim edildi. Bakanın ziyaretinde dönemin Düzce Valisi Ali Fidan Düzce Milletvekilleri Fevai Arslan, Ayşe Keşir, Orman ve Su İşleri Bakanlığına bağlı, Orman ve DSİ üst düzey bürokratları da hazır bulundu.

### DÜZCE TELEVİZYONU CANLI YAYINI



Düzce Belediye Başkanı Mehmet Keleş, Düzce televizyonunda, program yapımcısı Mehmet İbrahimoglu'nun hazırlayıp sunduğu Gündem programına katılarak Düzce belediyesinin hizmetlerine ilişkin faaliyetleri ve projeleri dile getirdi. Belediyenin tüm birimlerinin faaliyetlerinin değerlendirildiği programa Belediye Başkan Yardımcıları Ali Güney, Şemsettin Yenersoy, Murat Caymaz, YEYPAŞ-İNTAŞ Genel Müdürü Kenan Gökmen ve Belediyespor Kulüp Başkanı Hatun Albayrak Şengüloğlu da katıldı.

### SERDİVAN BAŞKANINDAN ZİYARET



Serdivan Belediye Başkanı Yusuf Alemdar ile beraberinde Serdivan Belediyesi Fen İşleri Müdürü Mustafa Şanlı, Zabıta ve Destek Hizmetleri Müdürü Mustafa Engin Başkan Mehmet Keleş'i ziyaret ederek bir süre görüştüler. Belediye hizmetleri ile genel sorunların ele alındığı görüşmede Düzce Belediye Başkan Yardımcısı Şemsettin Yenersoy da hazır bulundu.

### VAKIFBANK ZİYARETİ



Vakıfbank Bölge Müdürü Ahmet Yılmaz ile Düzce Şube Müdürü Ender Odabaş Düzce Belediye Başkanı Mehmet Keleş'i makamında ziyaret etti.

### MECLİS ÜYELERİNİN NOSTALJİSİ



Belediye Başkanı Mehmet Keleş geçmiş dönemlerde Düzce Belediye Meclisi'nde yer alan üyelerle, Erguvan Sosyal Tesisleri'nde yemekte bir araya geldi.

### İPSİZ RECEP DİZİSİNİN YAPIMCISINDAN ZİYARET



Çekimleri Düzce'de yapılan ve TRT'de yayınlanan 'İpsiz Recep' dizisinin yapımcısı Murat Aslaner Düzce Belediye Başkanı Mehmet Keleş'i makamında ziyaret etti.

## DÜNYA ŞAMPİYONU KENAN SOFUOĞLU'NUN ZİYARETİ



Motorsiklet Süpersport Dünya Şampiyonu Kenan Sofuoğlu Düzce Belediye Başkanı Mehmet Keleş'i makamında ziyaret etti.

## GÖYNÜK BELEDİYE BAŞKANINDAN ZİYARET



Göynük Belediye Başkanı Kemal Kazan, Başkan Keleş'e nezaket ziyareti gerçekleştirdi. Başkan Mehmet Keleş'in makamındaki ziyarette her iki başkan bir süre görüştüler. Göynük Belediye Başkanı Kemal Kazan, Başkan Mehmet Keleş'e Göynük'ün simgesi haline gelen Zafer Kulesi'nin maketini hediye etti.

### MUAY THAİ EKİBİNDEN ZİYARET



Düzce’de uzak doğu sporları arasında yerini alan ve çeşitli müsabakalardaki başarıları ile spor camiasında dikkat çeken Muay Thai Düzce ekibi Düzce Belediye Başkanı Mehmet Keleş’ i makamında ziyaret ettiler.

### KARADAĞ CUMHURİYETİ VE SIRBİSTAN CUMHURİYETİ HEYETLERİNİN ZİYARETİ



Bir dizi ziyaret ve inceleme için Düzce’de bulunan Karadağ Cumhuriyeti ve Sırbistan Cumhuriyeti heyetleri Düzce Belediye Başkanı Mehmet Keleş’i makamında ziyaret ettiler.

#### TRT HABER CANLI YAYINI



Düzce Belediye Başkanı Mehmet Keleş, TRT Haberde Nihan Koyuncu Yontar'ın hazırlayıp sunduğu Satırbaşı programının canlı yayın konuğu oldu.

#### KANAL A CANLI YAYINI



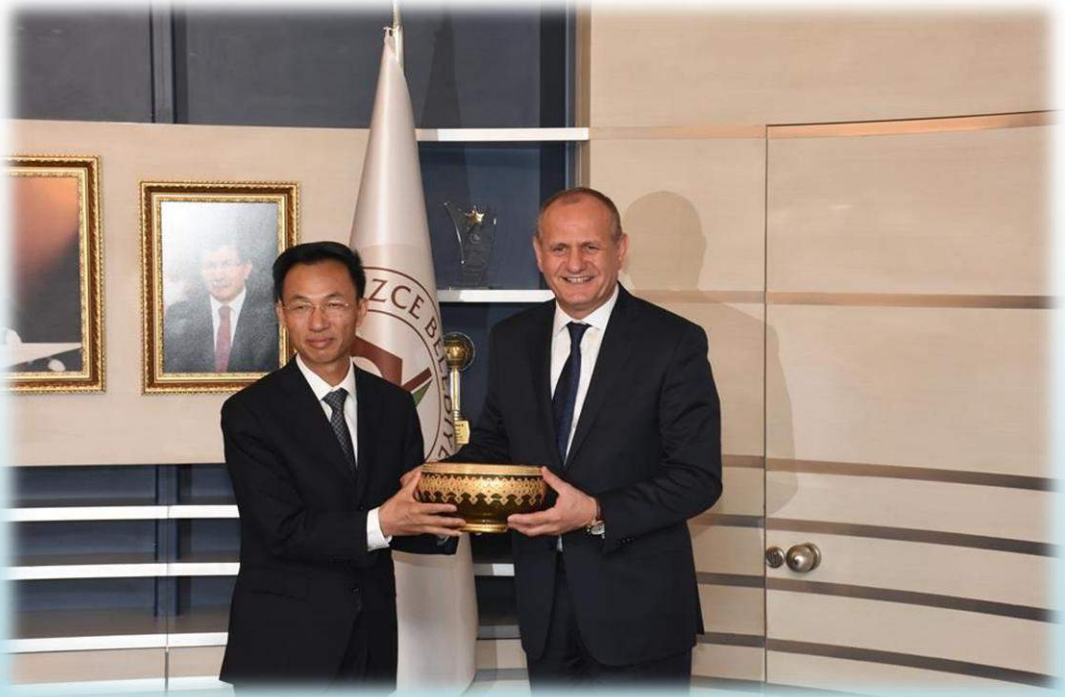
Düzce belediye Başkanı Mehmet Keleş Belediye Başkanlarının Sorunları ve Belediyecilikle ilgili görüşlerini aktarmak üzere Kanal A programında Volkan Nazlılar'ın canlı yayın konuğu oldu.

## MOTOSİKLET FEDERASYONUNDAN ZİYARET



Türkiye Motosiklet Federasyonu ( TMF) tarafından Düzce'deki motosiklet faaliyetlerine desteklerinden ötürü Düzce Belediye Başkanı Mehmet Keleş'e plaket takdim edildi.

## ÇİNLİ HEYET BAŞKAN KELEŞ'İ ZİYARET ETTİ



Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Yu Hongyang beraberindeki bir grup iş adamıyla birlikte Düzce Belediyesini ziyaret etti.

## ANADOLU KÜLTÜR FESTİVALİ



İngiltere’de geleneksel hale gelen ve bu yıl 10’uncusu düzenlenen “Anadolu Kültür Festivali”ne stand açan Düzce Belediyesi ve heyeti, ziyaretçilere ilimizin kültür ve turizm destinasyonlarını tanıttı.

## CUMHURBAŞKANI BAŞDANIŞMANININ ZİYARETİ



“2023 Vizyonu Işığında Yeni Anayasa ve Başkanlık Sistemi” adlı konferansa konuşmacı olarak katılmak üzere Düzce’ye gelen Cumhurbaşkanı Başdanışmanı Şeref Malkoç, Düzce Belediyesini ziyaret etti.

## TRT AVAZ CANLI YAYINI



Düzce Belediye Başkanı Mehmet Keleş katıldığı TRT AVAZ kanalında Gökçen Oğan'ın hazırlayıp sunduğu Detay 13 programında Düzce Belediyesi'nin projeleri ve faaliyetlerine ilişkin konuları ve ilimizin kültür ve destinasyon alanları hakkında bilgi verdi.

## YILDIZLI PROJE ÖDÜLÜ MELENSUPARK PROJESİNE VERİLDİ



5'inci Uluslar arası Eğlence-Etkinlik, Park-Rekreasyon Endüstrisi ve Hizmetler Fuarı kapsamında Melen Su Park Projesi "Yıldızlı Projeler" ödülünü aldı.

## DEMOKRASİ NÖBETLERİ



15 Temmuz Hain Darbe Girişimi sonrasında tüm ülkede meydanlarda yapılan demokrasi nöbetleri halkımızın yüksek katılımıyla gerçekleşti.



## MERKEZ ORTAOKULLAR ARASI GENEL KÜLTÜR BİLGİ YARIŞMASI



2015-2016 Yılı Merkez Ortaokullar Arası Genel Kültür Bilgi Yarışması'na 11. yılında 36 okul katıldı.

## EVDE SAĞLIK ve SOSYAL HİZMETLER SEMPOZYUMU



Yatağa bağlı olan bireylerin, tıbbi bakım ve rehabilitasyonlarının evinde ve aile ortamında yapılmasını içeren 'Evde Bakım ve Sosyal Hizmetlere' ilişkin Düzce Valiliği ve Düzce Belediyesi tarafından, bilgilendirme amaçlı 'Evde Bakım Sempozyumu' düzenlendi. Sağlık Bakanlığı, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı tarafından yürütülen projeye SADEFE ve EVSAD da katıldı.

## 8 MART DÜNYA KADINLAR GÜNÜ



Belediyemiz personelinin Dünya Kadınlar Günü'nü kutlamak amacı ile Düzce Belediye Başkanı Mehmet Keleş'in eşi Gönül Keleş ev sahipliğinde akşam yemeği düzenlendi.

## KÜLTÜREL ETKİNLİKLER

### TİYATRO OYUNU BİR ŞUBAT EVİ

Düzce Belediyesi'nin katkılarıyla sahnelenen yazarlığını ve yönetmenliğini Yakup Er'in yaptığı kara komedi türündeki tiyatro oyunu 'Bir Şubat Evi' izleyicilerden büyük beğeni aldı.

### 101. YILINDA ÇANAKKALE ZAFERİ ANMA PROGRAMI

Çanakkale Zaferi'nin 101. Yıldönümü anma programı kapsamında Merkez Büyük Camii ve Cedidiye Camii önünde sabah namazı çıkışında vatandaşlara çorba dağıttı.

18 Mart Çanakkale Zaferi anma programı kapsamında ünlü televizyoncular Pelin Çift ve Prof. Dr. Ahmet Şimşirgil "Çanakkale Tarihi" adlı bir söyleşiyle vatandaşlarla buluştu. Programda Çanakkale Şehitleri Kur'an-ı Kerim tilavetiyle anıldı.

### DÜNYA TİYATROLAR GÜNÜ

27 Mart Dünya Tiyatro Günü etkinlikleri kapsamında düzenlenen "Skeç Derlemeleri" izleyenlere kahkaha dolu anlar yaşatırken oyuncular performanslarıyla göz doldurdu.

Oyun öncesinde Düzce Belediyesi Şehir Tiyatrosu genel Sanat Yönetmeni tarafından 2016 Yılı Dünya Tiyatrolar Günü ulusal bildirisi okundu.

## **BAHAR BAYRAMI**

Yeni Gün anlamına gelen, baharın başlangıcı kabul edilen NEVRUZ (Bahar Bayramı) nedeni ile düzenlenen ve Kazakistan, Kırgızistan, Moğolistan, Türkmenistan, Gagavuz Yeri, Makedonya ve Azerbaycan temsilcilerinin katıldığı Kültür Oyunları etkinliği renkli görüntülere sahne oldu.

## **TÜRK SANAT MÜZİĞİ KONSERİ**

Düzce Belediyesi tarafından her yıl geleneksel olarak düzenlenen ve TRT sanatçısı Ayşe Taş yönetimindeki Türk Sanat Müziği Konseri büyük ilgi gördü.

Düzce Belediye Başkan yardımcısı Ali Güney Şef Ayşe Taş'a çiçek vererek dinleyenler adına teşekkür etti.

## **GENCİM-BİLİNÇLİYİM-BAĞIMSIZIM PROJESİ**

Düzce Belediyesi'nin de ortağı olduğu gençlere madde bağımlılığı konusunda bilgi vermeyi amaçlayan "Gencim-Bilinçliyim-Bağımsızım" adlı proje kapsamında hazırlanan "Maddenin Halleri" adlı tiyatro gösterisi il protokolüne sahnelendi.

## **KUTLU DOĞUM HAFTASI**

Düzce Belediyesi tarafından düzenlenen "Kutlu Doğum Haftası" etkinlikleri kapsamında Prof. Dr. Nihat Hatipoğlu Düzcelilerle buluştu.

Çeşitli konularda izleyenlere bilgiler veren Prof. Dr. Hatipoğlu, Hz. Peygamber'in hayatından örnekler vererek hoşgörü ve kardeşlik mesajları verdi.

## **DÜZCE OTLARI TYCHE BEREKET FESTİVALİ**

Düzce Belediyesi Kent Konseyi Kadın Meclisi tarafından düzenlenen Düzce Otları TYCHE Bereket Festivali vatandaşlardan yoğun ilgi gördü.

Üç gün boyunca Düzce'de yetişen endemik bitkilerin tanıtıldığı festival renkli görüntülere sahne oldu. Yemek yarışması, kortej yürüyüşü ve panellerin yer aldığı festival kapsamında yöresel ürünlerin satışının yapıldığı stantlar da açıldı.

## **HIDRELLEZ ŞENLİĞİ**

Kalıcı Konutlar Anıt Meydanda düzenlenen Hıdrellez Şenliği renkli görüntülere sahne oldu. Şenlikte öğrenciler unutulmaya yüz tutmuş çocuk oyunlarını yeniden oynarken vatandaşlara Konuralp pirincinden yapılan pilav ikram edildi.

## **ANNELER GÜNÜ**

Anneler Günü nedeni ile engelli çocukların annelerinin katıldığı müzikli kahvaltı programı düzenlendi.

## **DÜZCE TANITIM GÜNLERİ**

Ankara Kültür Merkezi'nde yapılan ve 3 gün süren Düzce Tanıtım Günleri Mehter Takımı'nın gösterisi ile başladı. A ılışa Başbakan Yardımcısı Numan Kurtulmuş'un yanı sıra üst düzey bürokratlar, Düzce'nin eski valileri, kaymakamlar, belediye başkanları ve siyasiler katıldı.

Açılışın ardından AKM'deki Düzce iline ait stantlar ziyaret edildi. Düzce Belediyesi Halk oyunları ekibinin gösterileri ilgiyle takip edildi.

## **ENGELLİ PİKNIĞI**

Rehberlik Araştırma Merkezi'ne bağlı eğitim kurumlarında faaliyet gösteren eğitimcilerin,  ğrenci ve velilerin katıldığı müzik ve eğlence programlı piknik Samandere şelalesinde düzenlendi.

## **BİLİM şENLİĞİ**

34 Okulun katılımı ile düzenlenen şenlikte öğrencilerin kendi imkânları ve  ğretmenlerinin desteği ile ürettikleri bilimsel çalışmalar kamuoyuna tanıtıldı.

## **TÜRK SANAT MÜZİĞİ AMATÖR KOROLAR FESTİVALİ**

Düzce Belediyesi Türk Sanat Müziği Korosu Samsun'da Düzenlenen 1.Uluslar arası Türk Sanat Müziği Amatör Korolar Festivali'ne damgasını vurdu. TRT ses ve saz sanatçılarının da sahne aldığı festivalde korolar performanslarını sergilerken, izleyenler unutulmaz anlar yaşadı.

## **MESLEK EDİNDİRME KURSLARI SERGİSİ**

10 farklı branşta eğitim veren Meslek Edindirme Kursları'nın yılsonu sergisi beğeni topladı.

## **İLLER ARASI YÖRESEL YEMEK YARIşMASI**

Jüri  yeliğini TRT'de Pastacı programını hazırlayan Deniz Orhun, Marriott Hotel şefi Sinan Duran ile The Marmara Taksim Otel şefi Tolga  zkaya'nın yaptığı İller Arası Yöresel Yemek Yarışması'na Bolu, Kdz. Ereğli, İzmit Belediyeleri yemek kursu kursiyerleri ile Bolu Halk Eğitimi Merkezi yemek kursu kursiyerleri katıldı.

## **RAMAZAN ETKİNLİKLERİ**

Ramazan ayı boyunca Anıt Park ve Kalıcı Konutlar Anıt Meydan'da kurulan sahne ve stantlar ile D zceliler keyifli zaman geçirdi ve Dursun Ali Erzincanlı, Bedirhan Gökçe, Ömer D ngeloğlu, Bekir  nl ataer ve İkb l Gürpınar gibi isimlerle bir arada olma fırsatı yakaladı

## **KARDEŞLİK İFTARI**

Belediye Meydanı'nda düzenlenen Kardeşlik İftarında yetimler ve şehit yakınları aynı sofrada buluştu. Kardeşlik İftarına 1.200 kişi katıldı.

## **YAZ KÜLTÜR ve SPOR OKULLARI**

27 Haziran – 5 Ağustos tarihleri arasında 10 ayrı branşta eğitim verilmiştir.

## **TOPLU SÜNNET ŞÖLENİ**

Geleneksel Toplu Sünnet Şöleni'nde bu yıl 66 çocuk sünnet edildi. Programda ayrıca 15 Temmuz Şehitleri de anıldı.

## **YAĞLI PEHLİVAN GÜREŞLERİ**

Düzce Belediyesi tarafından geleneksel hale getirilen ve bu yıl da 10'uncusu gerçekleştirilen Yağlı Pehlivan Güreşleri Kalıcı Konutlar Bölgesi Anıtpark Meydanında düzenlendi. 10. Yağlı Pehlivan Güreşlerinde 10 yıldır Kırkpınar'da altın kemer kazanan 53 başpehlivan ter döktü. Düzce güreşlerinde altın kemeri başpehlivan Recep Kara kazandı.

## **SON DÖNEM OSMANLI MÜTEFEKKİRLERİ VE AHLAK ANLAYIŞI' SEMPOZYUMU**

Düzce Belediyesi, Düzce Üniversitesi, Düzce Müftülüğü ve İslami İlimler ve Araştırma Vakfı işbirliği ile Düzce Üniversitesi Cumhuriyet Salonu ve Düzce Müftülüğü Konferans Salonu'nda 'Son Dönem Osmanlı Mütefekkirleri ve Ahlak Anlayışları' konulu iki gün süreli tartışmalı ilmi toplantı düzenlendi. Oturum konuşmaları derlenerek Düzce Belediyesi Kültür Yayını olarak basıldı.

## **DÜZCE BELEDİYESİ MAMUŞA DEMOKRASİ YÜRÜYÜŞÜ'NDE**

Kosova'nın güneyindeki Mamuşa'da, 15 Temmuz Fetullahçı Terör Örgütü'nün (FETÖ) darbe girişimine tepki göstermek amacıyla "Milli irade için demokrasi yürüyüşü" düzenlendi.. Kosova'daki tek Türk Belediyesi Mamuşa'da gerçekleştirilen "Milli irade için demokrasi yürüyüşünde, Mehter Takımı'nın seslendirdiği marşlara halkın ilgisi büyük oldu.

## **ŞEHİRLERARASI OTOBÜS TERMİNALİ AÇILIŞI**

Darıcı Mahallesinde hizmete giren Düzce Belediyesi Şehirlerarası Otobüs Terminali görkemli bir törenle açıldı. Terminal alanı içinde yapılan törende konuşan Düzce Belediye Başkanı Mehmet Keleş, ' Yıllardır özlemi çekilen ve açılışını yaptığımız çağdaş ve modern terminal Düzce'nin 50 yıllık ihtiyacını karşılayacaktır' dedi.

## **12 KASIM DÜZCE DEPREMİNİN 17'İNCİ YILDÖNÜMÜ**

Düzce Valiliği, Düzce Belediyesi, Kızılay, Düzce Üniversitesi, AFAD, Düzce Arama Kurtarma Ekibi, Düzce Radyo Amatörleri Derneği işbirliği ile hazırlanan programda depremde korunma ve hayatta kalma konularında söyleşiler düzenlendi.

## **DÜZCE BELEDİYESİ KÜLTÜR MERKEZİ AÇILIŞ TÖRENİ**

Düzce Belediyesi Kültür Merkezi görkemli açılış töreni ve sergilenen tiyatro gösterisi ile kapılarını açtı.

Düzce Belediye Başkanı Mehmet Keleş'in ev sahipliğini yaptığı açılışta Devlet Tiyatroları tarafından "Jennifer'in Düğünü Osman Gazi" adlı tiyatro oyunu sahnelendi. Oyununun yazarı Edebiyat Araştırmacısı İskender Pala'da açılışta Düzcélilerle birlikte oldu.

"Jennifer'in Düğünü Osman Gazi" adlı tiyatro oyunu 3 gün boyunca izleyicinin beğenisine sunuldu.

## **KONURALP GAZİ ANMA PROGRAMI**

Düzce Belediyesi Kültür İşleri Müdürlüğü tarafından her yıl geleneksel olarak düzenlenen Konuralp Gazi Anma Günü ve "Konuralp Dünya Turizm Destinasyonu Oluyor" Projesi kapsamında tarihi yaşatılması amacıyla kurulan "Konuralp Gazi Otağı" açılış töreni ile birlikte yapıldı.

"Konuralp Dünya Turizm Destinasyonu Oluyor" Projesi kapsamında tarihi yaşatılması amacıyla kurulan "Konuralp Gazi Otağı" açılış töreninin ardından Konuralp Gazi dualarla anıldı.

## **HZ. MEVLANA ANMA PROGRAMI**

HZ. Mevlana, 743. Vuslat Yıldönümünde düzenlenen anlamlı geceyle anıldı. Düzce Belediyesi Kültür Merkezi'ndeki anma programı Kuran-ı Kerim tilaveti ile başladı. Tasavvuf Müziği'nin güçlü sesi Sami Savni Özer izleyicilere büyülu bir gece yaşattı.

Peygamber Efendimize getirilen salat'ü selamlar, met eden kaside ve şiirlerin okunduğu programda Mevlana Celaleddin-Rumi'nin şiirleri de okundu. Semazen Gösterisi eşliğinde görsel bir şölene şahit olan izleyiciler dışarıda yağın yoğun kara ve soğuşa rağmen yürekleri ısıtan duygulu anlar yaşadı.

## ATIK PİLLERİN TOPLANMASI



“Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği İktisadi İşletmesi (TAP) ile atık pillerin toplanması, taşınması ve geri kazanımı/bertarafı konularında 2006 yılında başlayan işbirliği sürdürülmektedir. Bu kapsamda şehrimizdeki tüm ilk ve orta öğretim okulları, üniversite kampüsü, kamu kuruluşları, hastaneler, işyerleri ve sanayi kuruluşları olmak üzere 121 adet iç mekan, 8 adet dış mekan atık pil toplama noktası oluşturularak, atık pil toplama faaliyetleri devam ettirilmiştir. 2016 yılında 2.800 kg atık pil toplanmış ve TAP Derneğine teslim edilerek, mevzuata uygun olarak bertaraf edilmesi sağlanmıştır.

## ÖDÜLLÜ ATIK PİL TOPLAMA YARIŞMASI



Belediyemiz ve TAP Derneği arasında atık pillerin toplanması, eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları konusunda imzalanan protokoller kapsamında, 01/10/2014-30/04/2016 tarihlerini kapsayacak şekilde ilimizdeki ilköğretim, orta öğretim ve liseler arasında “Ödüllü Atık Pil Toplama Yarışması” tertip edilmiştir. Yarışma dahilinde okullarımızdan 2 ton 604 kg atık pil toplanmış olup, 07/06/2016 tarihinde Belediyemiz Meclis Salonunda düzenlenen olan ödül töreninde dereceye giren okullarımıza ödülleri takdim edilmiştir. Bunun yanı sıra yarışmaya dahil olan tüm okullarımıza başarı belgeleri ve spor setleri hediye edilmiştir.

## EVDE BAKIM HİZMETİMİZ BAŞLADI



Yaşlı, engelli, hasta, bakıma ihtiyacı olan vatandaşlarımıza kişisel bakım hizmeti (saç, sakal tıraşı, banyo) , ev temizliği hizmeti, eğitim ve diğer sosyal aktivitelerin sağlanması için belediyemiz tarafından evde bakım hizmeti başlatılmıştır. 2016 yılı sonu itibariyle 85 aile evde bakım hizmetimizden yararlanmaktadır.

## 60+ YAŞAM MERKEZİMİZ AÇILDI



60 yaş ve üzeri hemşehrilerimizin ücretsiz olarak güzel ve keyifli zaman geçirebileceği yaşam merkezimiz hizmete açılmıştır.

## BEBEK BAKIM VE EMZİRME KABİNİ



Şehir merkezimizde üç farklı noktaya bebek bakım ve emzirme kabini temin edilerek yerleştirildi.

## MUHTARLARLA TOPLANTI



Belediye başkanı Mehmet KELEŞ'in katılımıyla mahalle muhtarlarıyla koordinasyon toplantısı düzenlenilmiştir.

## SOSYAL YARDIMLAŞMA ÇALIŞMALARI



1 Ekim Dünya Yaşlılar Günü Etkinliği



Aşure Günü Etkinliği



2016 yılında kurulan Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü ihtiyaç sahibi tüm Düzcülerin sosyal ve ekonomik taleplerini karşılayabilmek için hizmetlerini sürdürmektedir.

Aynı olarak yapılan çeşitli yardımlar aşağıda belirtilmektedir;

- Aşure günü sebebiyle 3.000 kişilik aşure dağıtıldı.
- Düzce Romanlar Derneği Aşure günü etkinliğinde 1.000 kişilik aşure dağıtıldı.
- Mevlid Kandili sebebiyle Cedidiye Camii ve Büyük Cami önünde 3.000 adet kandil simidi dağıtıldı.
- İhtiyaç sahibi 1.000 kişiye kışlık giysi yardımı yapıldı.
- İhtiyacı sahiplerine 300 adet gıda kolisi yardımında bulunuldu.
- İhtiyaç sahibi engelli vatandaşlarımız için 13 adet tekerlekli ve akülü tekerlekli sandalye alındı ve ihtiyaç sahiplerine teslim edildi.
- Yeşil Düzce Özel Eğitim Uygulama Merkezine 500 adet ağız çubuğu alındı.

## SICAK ASFALT İLE YAMA VE KAPLAMA ÇALIŞMALARI



2016 yılı Ocak ve Aralık ayı arasında merkez mahallelerde kullanılmak üzere 121.315,130 TON Asfalt Serme, 16.368,550 TON Asfalt yaması dahil olmak üzere toplam 137.683,680 TON asfalt üretilmiş olup, 43 ayrı bölgede yama ve kaplama çalışmaları yapılmış, 82 km yol asfaltlanmıştır.



| ASFALT KAPLAMA VE ASFALTYAMA ÇALIŞMALARI |                             |                   |                    |
|------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|--------------------|
| MAHALLELER                               |                             | Asfalt Yama (Ton) | Asfalt Serme (Ton) |
| 1                                        | AĞA MAH.                    | 0                 | 2.870.980          |
| 2                                        | AKPINAR MAH.                | 90.380            | 0                  |
| 3                                        | AZİZİYE MAH.                | 1.787.035         | 11.598.730         |
| 4                                        | AZMİMİLLİ MAH.              | 35.930            | 14.748.510         |
| 5                                        | BAHÇELİ EVLER (4,5,6,7)     | 25.360            | 0                  |
| 6                                        | BEYCİLER MAH.               | 558.845           | 6.351.590          |
| 7                                        | BURHANİYE MAH.              | 449.680           | 0                  |
| 8                                        | CAMİKEBİR MAH.              | 0                 | 0                  |
| 9                                        | CEDİDİYE MAH.               | 121.780           | 0                  |
| 10                                       | CUMHURİYET MAH.             | 257.455           | 1.729.640          |
| 11                                       | ÇAKIRLAR MAH.               | 637.240           | 244.970            |
| 12                                       | ÇAMLI EVLER (1,2,3)         | 46.280            | 0                  |
| 13                                       | ÇAY MAH.                    | 640.225           | 5.195.670          |
| 14                                       | DEMET EVLER (DÜNYA BANKASI) | 0                 | 0                  |
| 15                                       | DERELİ TÜTÜNCÜ MAH.         | 535.950           | 0                  |
| 16                                       | ESEN TEPE (11,12)           | 0                 | 0                  |
| 17                                       | FATİH MAH.                  | 0                 | 289.290            |
| 18                                       | FEVZİ ÇAKMAK MAH.           | 216.170           | 3.410.550          |
| 19                                       | GÜZEL BAHÇE (8,9,10)        | 0                 | 1.477.450          |
| 20                                       | HAMİDİYE MAH.               | 693.330           | 2.415.670          |
| 21                                       | KARACA MAH.                 | 634.175           | 0                  |
| 22                                       | KARA HACIMUSA MAH.          | 16.210            | 1.928.670          |
| 23                                       | KİREMİTOCAĞI MAH.           | 717.855           | 1.219.580          |
| 24                                       | KOÇYAZI (METEK) MAH.        | 61.035            | 5.932.800          |
| 25                                       | KÖRPEŞLER MAH.              | 475.525           | 298.450            |
| 26                                       | KUYUMCU HACIALİ MAH.        | 493.300           | 3.135.030          |
| 27                                       | KÜLTÜR MAH.                 | 147.605           | 969.200            |
| 28                                       | NALBANTOĞLU MAH.            | 305.110           | 0                  |
| 29                                       | NUSRETTİN MAH.              | 93.525            | 0                  |
| 30                                       | SANCAKLAR MAH.              | 1.069.855         | 0                  |
| 31                                       | ŞEREFİYE MAH.               | 332.710           | 2.411.430          |
| 32                                       | ŞIRALIK MAH.                | 285.310           | 3.852.730          |
| 33                                       | TOKUŞLAR MAH.               | 0                 | 1.520.710          |
| 34                                       | UZUNMUSTAFA MAH.            | 203.390           | 1.353.990          |
| 35                                       | YAHYALAR MAH.               | 231.040           | 0                  |
| 36                                       | YENİ MAH.                   | 114.990           | 3.422.220          |
| 37                                       | YEŞİL TEPE (13,14)          | 0                 | 0                  |
| 38                                       | ARAP ÇİFTLİĞİ               | 105.400           | 581.670            |
| 39                                       | BESLANBEY (AKINLAR)         | 389.290           | 7.697.540          |
| 40                                       | ÇAMKÖY                      | 0                 | 1.975.980          |
| 41                                       | ÇAVUŞLAR                    | 0                 | 0                  |

|                |                               |            |             |
|----------------|-------------------------------|------------|-------------|
| 42             | DARICI                        | 754.345    | 9.109.900   |
| 43             | DEDELER                       | 85.640     | 0           |
| 44             | KAZUKOĞLU                     | 555.980    | 0           |
| 45             | MERĞİÇ                        | 0          | 0           |
| 46             | SALLAR                        | 256.150    | 1.816.560   |
| 47             | SARAY YERİ                    | 129.620    | 0           |
| 48             | YUKARI YAHYALAR               | 0          | 0           |
| 49             | KALICI KONUTLAR GENELİ        | 0          | 0           |
| 50             | ŞEHİR MERKEZİ                 | 424.290    | 0           |
| 51             | SOĞUKPINAR MAHALLESİ          | 0          | 0           |
| 52             | KONURALP ÜNİVERSİTE YOLU      | 0          | 0           |
| 53             | KONURALP ÇİFTEPINARLAR MAH.   | 683.515    | 2.672.050   |
| 54             | KONURALP ORHANGAZİ MAH.       | 15.550     | 3.625.630   |
| 55             | KONURALP Ş.BAYRAM GÖKMEN MAH. | 0          | 0           |
| 56             | KONURALP Ş. HÜSEYİN KIL MAH.  | 754.745    | 344.930     |
| 57             | KONURALP Ş.KEMAL IŞILDAK MAH. | 0          | 0           |
| 58             | KONURALP Ş. MURAT DEMİR MAH.  | 105.855    | 0           |
| 59             | KONURALP TERZİALİLER MAH.     | 772.805    | 47.720      |
| 60             | BEYKÖY                        | 58.070     | 3.157.170   |
| 61             | ÇİLİMLİ                       | 0          | 2.313.000   |
| 62             | GÖLYAKA                       | 0          | 415.140     |
| 63             | KAYNAŞLI                      | 0          | 530.080     |
| 64             | YEYPAŞ                        | 0          | 2.454.260   |
| 65             | YİĞİLCA                       | 0          | 3.531.880   |
| 66             | CUMAYERİ                      | 0          | 4.663.760   |
| GENEL TOPLAM : |                               | 16.368.550 | 121.315.130 |

| TAŞ MİKTARLARI       |      |                |
|----------------------|------|----------------|
| MERMER:              | 1049 | m <sup>2</sup> |
| GRANİT:              | 6698 | m <sup>2</sup> |
| BAZALT:              | 943  | m <sup>2</sup> |
| PALEDYEN:            | 696  | m <sup>2</sup> |
| TRAVERTEN            | 168  | m <sup>2</sup> |
| KÜPTAŞ :             | 85   | m <sup>2</sup> |
| KİLİTPARKE :         | 1511 | m <sup>2</sup> |
| ANDEZİT BORDÜR:      | 565  | m              |
| BETON BORDÜR :       | 1043 | m              |
| GRANİT BORDÜR:       | 590  | m              |
| MERMER BORDÜR:       | 54   | m              |
| DUBA :               | 837  | adet           |
| BETON YAĞMUR OLUĞU : | 460  | m              |

| DOĞAL TAŞ KAPLAMA ÇALIŞMALARI |        |        |        |          |           |        |                |         |        |        |        |        |                  |
|-------------------------------|--------|--------|--------|----------|-----------|--------|----------------|---------|--------|--------|--------|--------|------------------|
| MAHALLE                       | MERMER | GRANİT | BAZALT | PALEDYEN | TRAVERTEN | KÜPTAŞ | KİLİT<br>PARKE | ANDEZİT | BETON  | GRANİT | MERMER | DUBA   | BETON<br>Y.OLUĞU |
| SOKAK ADI                     | (M2)   | (M2)   | (M2)   | (M2)     | (M2)      | (M2)   | (M2)           | BORDÜR  | BORDÜR | BORDÜR | BORDÜR | (ADET) | MT)              |
|                               |        |        |        |          |           |        |                | (MT)    | (MT)   | (MT)   | (MT)   |        |                  |
| Ağa Mahallesi                 |        |        |        |          |           |        | 36             |         |        |        |        |        |                  |
| Akınlar Mahallesi             |        |        |        |          | 124       | 2      | 26             |         | 41     |        |        |        |                  |
| Akpınar Mahallesi             |        |        |        |          |           |        | 26             |         | 32     |        |        |        |                  |
| Aziziye Mahallesi             |        |        | 4      |          |           |        |                | 7       | 51     |        |        |        | 42               |
| Azmimilli Mahallesi           | 14     | 19     | 17     | 3        |           |        | 24             |         | 71     |        |        |        |                  |
| Bahçelievler Mahallesi        |        |        |        |          |           |        | 123            |         | 47     | 38     |        |        | 10               |
| Burhaniye Mahallesi           |        | 40     |        |          |           |        |                |         |        | 8      |        | 6      |                  |
| Camikebir Mahallesi           | 22     | 3,942  | 347    | 46       | 24        |        | 55             | 30      | 144    | 260    | 24     | 177    | 255              |
| Cedidiye Mahallesi            | 16     | 354    | 12     | 310      |           | 9      | 32             | 3       | 52     | 96     | 7      |        |                  |
| Cumhuriyet Mahallesi          |        |        |        |          |           |        |                |         | 72     |        |        |        |                  |
| Çakırlar Mahallesi            |        |        |        |          |           |        |                |         |        |        |        |        | 33               |
| Çay Mahallesi                 | 3      | 100    |        | 18       |           |        |                | 5       |        | 25     |        |        |                  |
| Darıcı Mahallesi              | 35     |        |        |          |           |        |                |         |        | 5      |        |        |                  |
| Dereliköy Mahallesi           |        |        |        |          |           |        | 4              |         |        |        |        |        |                  |
| Esentepe Mahallesi            | 4      |        |        |          |           |        | 133            |         |        |        |        |        | 6                |
| Fevzi Çakmak Mahallesi        | 90     | 1,166  | 183    |          |           |        | 39             | 265     | 26     | 31     |        |        |                  |
| Güzel Bahçe Mahallesi         |        | 10     |        |          |           |        | 78             |         | 5      |        |        | 5      |                  |
| Kara Hacı Musa Mahallesi      | 5      |        |        | 46       |           |        | 26             | 4       | 41     |        |        |        |                  |
| Karaca Mahallesi              | 2      |        |        |          |           |        | 46             |         |        |        |        |        | 6                |
| Kazukoğlu Mahallesi           |        |        |        |          |           |        |                |         |        |        |        |        |                  |
| Kiremitocağı Mahallesi        |        |        |        |          |           |        | 21             |         |        |        |        |        |                  |
| Koçyazı Mahallesi             |        |        |        |          |           |        | 120            |         |        |        |        |        |                  |
| Kuyumcu Hacı Ali Mahallesi    | 8      |        |        |          |           |        |                |         | 11     |        |        |        |                  |
| Kültür Mahallesi              | 221    | 188    | 116    | 147      |           | 33     | 106            | 71      | 77     | 12     | 11     | 138    | 15               |

|                        |              |              |            |            |            |           |              |            |              |            |           |            |            |
|------------------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|------------|--------------|------------|-----------|------------|------------|
| Nusrettin Mahallesi    | 4            | 75           |            |            |            |           |              | 3          | 4            |            |           |            |            |
| Sallar Mahallesi       |              |              |            |            |            |           |              |            | 35           |            |           |            | 15         |
| Sancaklar Mahallesi    |              |              | 3          | 3          |            |           | 8            | 8          | 15           |            |           |            |            |
| Şehirici Tamirat       | 479          | 651          | 202        | 115        | 20         | 39        | 518          | 147        | 280          | 43         | 7         | 195        | 64         |
| Şerefiye Mahallesi     | 59           | 151          | 59         | 8          |            |           |              | 15         | 25           | 38         |           | 288        |            |
| Şıralık Mahallesi      |              |              |            |            |            |           | 25           |            |              |            |           |            |            |
| Terzialiler Mahallesi  |              |              |            |            |            |           |              |            |              |            |           | 12         |            |
| Tokuşlar Mahallesi     |              |              |            |            |            |           |              |            |              |            |           | 16         |            |
| Uzun Mustafa Mahallesi | 46           | 2            |            |            |            |           | 20           | 7          | 7            |            | 5         |            | 14         |
| Yeşiltepe Mahallesi    |              |              |            |            |            |           | 13           |            | 6            |            |           |            |            |
| <b>Genel Toplam</b>    | <b>1,008</b> | <b>6,698</b> | <b>943</b> | <b>696</b> | <b>168</b> | <b>83</b> | <b>1,479</b> | <b>565</b> | <b>1,042</b> | <b>556</b> | <b>54</b> | <b>837</b> | <b>460</b> |

| HAFRİYAT ÇALIŞMALARI |             |        |
|----------------------|-------------|--------|
| SIRA NO              | MALZEME ADI | TONAJ  |
| 1                    | DOLGU       | 25.783 |
| 2                    | MOLOZ       | 7.536  |
| 3                    | TOPRAK      | 4.305  |
| 4                    | KUM         | 230    |
| 5                    | TAŞTOZU     | 218    |
| 6                    | BYPASS      | 2.937  |
| 7                    | MICIR       | 4.534  |

| MAHALLELER       |                         | Doğal plakaş<br>döşeme (M2) | Bordür<br>örme işi<br>(Mtül) | Yağmur Oluğu<br>Örme işi (Mtül) | Kilit parke<br>Örme işi (M2) |
|------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| 1                | AĞA MAH.                |                             |                              |                                 | 36                           |
| 2                | AKPINAR MAH.            | 2                           | 37                           |                                 | 52                           |
| 3                | AZİZİYE MAH.            | 4                           | 58                           | 42                              |                              |
| 4                | AZMİMİLLİ MAH.          | 53                          | 71                           |                                 | 24                           |
| 5                | BAHÇELİ EVLER (4,5,6,7) |                             |                              |                                 | 13                           |
| 6                | BURHANIYE MAH.          | 40                          | 8                            |                                 |                              |
| 7                | CAMİKEBİR MAH.          | 3,876                       | 335                          | 255                             | 55                           |
| 8                | CEDİDİYE MAH.           | 451                         | 118                          |                                 | 32                           |
| 9                | ÇAY MAH.                | 121                         | 30                           |                                 |                              |
| 10               | DERELİ TÜTÜNCÜ MAH.     |                             |                              |                                 | 4                            |
| 11               | ESEN TEPE (11,12)       | 4                           |                              | 6                               | 133                          |
| 12               | FEVZİ ÇAKMAK MAH.       | 1,439                       | 322                          |                                 | 39                           |
| 13               | GÜZEL BAHÇE (8,9,10)    | 10                          | 5                            |                                 | 78                           |
| 14               | KARA HACIMUSA MAH.      | 51                          | 46                           |                                 | 26                           |
| 15               | KİREMİTOCAĞI MAH.       |                             |                              |                                 | 21                           |
| 16               | KOÇYAZI (METEK) MAH.    |                             |                              |                                 | 120                          |
| 17               | KÖRPEŞLER MAH.          |                             | 25                           |                                 |                              |
| 18               | KUYUMCU HACIALİ MAH.    | 8                           | 11                           |                                 |                              |
| 19               | KÜLTÜR MAH.             | 748                         | 171                          | 18                              | 106                          |
| 20               | NUSRETTİN MAH.          | 79                          | 7                            |                                 |                              |
| 21               | SANCAKLAR MAH.          | 6                           | 23                           |                                 | 8                            |
| 22               | ŞEREFİYE MAH.           | 279                         | 112                          |                                 | 32                           |
| 23               | ŞIRALIK MAH.            |                             |                              |                                 | 25                           |
| 24               | UZUNMUSTAFA MAH.        | 31                          | 5                            | 14                              |                              |
| 25               | YEŞİL TEPE (13,14)      |                             | 6                            |                                 | 13                           |
| 26               | BESLANBEY (AKINLAR)     | 124                         | 36                           |                                 |                              |
| 27               | DARICI                  | 35                          | 5                            |                                 |                              |
| 28               | SALLAR                  |                             | 35                           | 15                              |                              |
| 29               | ŞEHİR MERKEZİ           | 1,387                       | 381                          | 101                             | 477                          |
| GENEL TOPLAMLARI |                         | 8,748                       | 1,847                        | 451                             | 1,294                        |

| 2016 YILI İÇERİSİNDE AÇILAN YOLLAR |                                 |                   |                    |              |
|------------------------------------|---------------------------------|-------------------|--------------------|--------------|
| SIRA NO                            | MAHALLE / SOKAK ADI             | YOL UZUNLUĞU (MT) | YOL GENİŞLİĞİ (MT) | AÇILAN TARİH |
| 1                                  | Karaca Mah. Mısır Sok.          | 50                | 7                  | 29.2.2016    |
| 2                                  | Koçyazı Mah.                    | 50                | 7                  | 14.3.2016    |
| 3                                  | Beyciler Mah. 1599 Sok.         | 50                | 10                 | 15.3.2016    |
| 4                                  | Aziziye Mah. Korkmaz Sok.       | 30                | 10                 | 16.3.2016    |
| 5                                  | Aziziye Mah. Oğuz Sok.          | 50                | 10                 | 17.3.2016    |
| 6                                  | Beyciler Mah. Mavi Hilal Arkası | 200               | 10                 | 29.3.2016    |
| 7                                  | Aziziye Mah. Ramazan Gel Sok.   | 400               | 20                 | 31.3.2016    |
| 8                                  | Kazukoğlu Mah.                  | 100               | 15                 | 8.4.2016     |
| 9                                  | Aziziye Yeni Hastane Çevresi    | 2000              | 20                 | 8.4.2016     |
| 10                                 | Uzun Mustafa Mah.               | 500               | 25                 | 4.5.2016     |
| 11                                 | Beyciler Mah.                   | 100               | 10                 | 9.5.2016     |
| 12                                 | Koçyazı Mah. Opet Karşısı       | 150               | 10                 | 21.5.2016    |
| 13                                 | Yahyalar Mah.                   | 200               | 12                 | 23.5.2016    |
| 14                                 | Kuyumcu Hacı Ali Mah.           | 200               | 10                 | 24.5.2016    |
| 15                                 | Arapçiftliği Mah.               | 300               | 12                 | 25.5.2016    |
| 16                                 | Yahyalar Mah.                   | 50                | 5                  | 26.5.2016    |
| 17                                 | Çay Mah. Ela Bahriye Bulvarı    | 250               | 14                 | 27.5.2016    |
| 18                                 | Beyciler Mah.                   | 800               | 25                 | 28.5.2016    |
| 19                                 | Yahyalar Mah. Kuşçu Arkası      | 500               | 15                 | 22.6.2016    |
| 20                                 | Dereli Türüncü Mah.             | 300               | 15                 | 23.6.2016    |
| 21                                 | Azmimilli Mah.                  | 100               | 5                  | 23.6.2016    |
| 22                                 | Dereli Tütüncü Mah.             | 200               | 12                 | 24.6.2016    |
| 23                                 | Beyciler Mah. Bilir Un Önü      | 200               | 15                 | 26.6.2016    |
| 24                                 | Sallar Mah.                     | 200               | 15                 | 13.7.2016    |
| 25                                 | Çay Mah.                        | 46                | 7                  | 14.7.2016    |
| 26                                 | Kuyumcu Hacı Ali Mah.           | 200               | 10                 | 10.7.2016    |
| 27                                 | Koçyazı Mah. 2371 Sok.          | 400               | 10                 | 15.7.2016    |
| 28                                 | Arapçiftliği Mah.               | 600               | 15                 | 18.7.2016    |
| 29                                 | Çamköy Mah.                     | 500               | 25                 | 24.7.2016    |
| 30                                 | Beyciler Mah.                   | 1000              | 25                 | 26.7.2016    |
| 31                                 | Beyciler Mah.                   | 500               | 20                 | 26.7.2016    |
| 32                                 | Çamköy Mah.                     | 400               | 25                 | 27.7.2016    |
| 33                                 | Körpeşler Mah. 1504 Sok.        | 700               | 18                 | 2.8.2016     |
| 34                                 | Koçyazı Mah. Burak Sitesi Önü   | 600               | 15                 | 5.8.2016     |
| 35                                 | Melen Park Yolları              | 2000              | 10                 | 7.8.2016     |
| 36                                 | Karacacahacımusa Mah.           | 300               | 10                 | 17.8.2016    |
| 37                                 | Camikebir Mah.                  | 400               | 15                 | 22.8.2016    |
| 38                                 | Kiremitocağı Mah.               | 50                | 10                 | 16.8.2016    |
| 39                                 | Arapçiftliği Mah. Botaş Karşısı | 300               | 10                 | 29.8.2016    |
| 40                                 | Konuralp Çatana Yolu            | 600               | 10                 | 6.9.2016     |
| 41                                 | Aşıyan Konakları                | 600               | 10                 | 19.9.2016    |

|                     |                                     |              |    |            |
|---------------------|-------------------------------------|--------------|----|------------|
| 42                  | Körpeşler Mah. Anaokulu             | 100          | 10 | 20.9.2016  |
| 43                  | Körpeşler Mah.                      | 200          | 10 | 21.9.2016  |
| 44                  | Haydar Gördebil Bulvarı             | 100          | 20 | 28.9.2016  |
| 45                  | Çamköy Okul Karşısı                 | 200          | 10 | 30.9.2016  |
| 46                  | Konuralp Usta Kardeşler             | 100          | 10 | 1.10.2016  |
| 47                  | Konuralp                            | 100          | 10 | 1.10.2016  |
| 48                  | Sarayyeri                           | 500          | 7  | 2.10.2016  |
| 49                  | Konuralp                            | 600          | 20 | 4.10.2016  |
| 50                  | Karacahacımusca                     | 80           | 10 | 7.10.2016  |
| 51                  | Akınlar                             | 400          | 7  | 8.10.2016  |
| 52                  | Hamidiye 1245.sokak                 | 200          | 10 | 11.10.2016 |
| 53                  | Hamidiye                            | 400          | 10 | 11.10.2016 |
| 54                  | Dereli mahallesi Seven Sokak        | 500          | 10 | 11.10.2016 |
| 55                  | Cumhuriyet Mahallesi                | 150          | 10 | 15.10.2016 |
| 56                  | Koçyazı Mahallesi                   | 100          | 10 | 18.10.2016 |
| 57                  | Arapçiftliği Mahallesi              | 800          | 10 | 21.10.2016 |
| 58                  | Şıralık Mahallsi                    | 150          | 10 | 23.10.2016 |
| 59                  | Körpeşler Mahallesi                 | 150          | 15 | 24.10.2016 |
| 60                  | Beyciler Mahallesi                  | 300          | 12 | 27.10.2016 |
| 61                  | Çay Mahallesi                       | 400          | 10 | 28.10.2016 |
| 62                  | Azmimilli Mahalles. Otogar Yolu     | 1000         | 10 | 3.11.2016  |
| 63                  | Aziye Mahallesi 994.sokak           | 100          | 10 | 5.11.2016  |
| 64                  | Şıralık Mahallesi.                  | 400          | 10 | 7.11.2016  |
| 65                  | Dereli Mahallesi Osmanlı konakları  | 200          | 10 | 9.11.2016  |
| 66                  | Arapçiftliği Tuğra evleri yolu      | 100          | 10 | 9.11.2016  |
| 67                  | Küçük Sanayi Sitesi                 | 300          | 20 | 10.11.2016 |
| 68                  | Sallar Mahallesi                    | 500          | 10 | 10.11.2016 |
| 69                  | Körpeşler Mahallesi Mezarlık Yolu   | 400          | 10 | 17.11.2016 |
| 70                  | Konuralp Yurt Yolu                  | 400          | 10 | 20.11.2016 |
| 71                  | Hamidiye Mahallesi Öztürkler Arkası | 150          | 10 | 21.11.2016 |
| 72                  | Uzunmustafa Mahallesi               | 50           | 7  | 27.11.2016 |
| 73                  | Karacahacımusca Mahallesi           | 50           | 10 | 5.12.2016  |
| 74                  | Kalıcı konutlar Yüzme havuzu Yolu   | 500          | 7  | 10.12.2016 |
| 75                  | Fevziçakmak Mahallesi               | 300          | 10 | 11.12.2016 |
| <b>GENEL TOPLAM</b> |                                     | <b>26156</b> |    |            |

| Park ve Bahçeler Birimi Yapılan Çalışmalar |        |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |            |
|--------------------------------------------|--------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| YAPILAN İŞ                                 | BİRİMİ | OCAK    | ŞUBAT   | MART    | NİSAN     | MAYIS     | HAZİRAN   | TEMMUZ    | AĞUSTOS   | EYLÜL     | EKİM      | KASIM     | ARALIK    | G.TOPLAM   |
| AĞAÇ DİKİMİ                                | ADET   | 5       | 438     | 474     | 109       |           | 31        | 17        | 7         | 605       | 11        | 150       | 37        | 1.884      |
| ÇALI DİKİMİ                                | ADET   |         | 182     | 325     |           |           |           |           | 5         | 3.899     | 572       | 1.420     |           | 6.403      |
| MEVSİMLİK ÇİÇEK DİKİMİ                     | ADET   | 25.000  | 180     | 1.485   |           | 246.703   | 316.100   | 11.472    | 24.000    |           | 182.729   | 73.814    | 19.312    | 900.795    |
| LALE DİKİMİ                                | ADET   |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           | 111.502   | 111.502    |
| BUDAMA                                     | ADET   | 10.460  | 3.277   | 2.619   | 1.491     | 2.409     | 5.250     | 4.533     | 2.222     | 2.179     | 13.651    | 2.404     |           | 50.495     |
| AĞAÇ KESİMİ                                | ADET   | 8       | 21      | 17      | 17        | 33        | 7         | 24        | 126       | 4         | 1.249     |           |           | 1.506      |
| GÜBRELEME                                  | TON    |         | 1       |         | 0         |           | 0         |           | 0         | 3         | 22        | 0         |           | 26         |
| PARK VE YER TEMİZLİĞİ                      | M2     | 333.055 | 671.868 | 790.363 | 3.790.997 | 4.282.348 | 4.547.078 | 5.439.151 | 7.190.965 | 2.630.883 | 5.988.330 | 2.630.464 | 1.247.828 | 39.543.330 |
| DİP SÜRGÜN TEMİZLİĞİ                       | ADET   | 337     | 310     | 4.619   | 4.823     | 3.051     | 6.346     | 5.018     | 6.616     | 4         | 3.875     | 334       | 142       | 39.889     |
| PARK VE YEŞİL ALAN YAPIMI                  | M2     | 78      |         | 2.305   | 1.189     | 200       | 2.355     |           | 2.040     | 79.534    | 196       | 2.800     |           | 90.697     |
| PARK VE YEŞİL ALAN BORDÜR YAPIMI           | M      |         |         |         | 240.000   | 120       |           |           |           |           | 639       | 398       |           | 241.157    |
| NUMUNE YAPIMI                              | M3     |         | 240     | 892     | 1.142     | 159       | 236       | 330       | 2.140     | 803       | 901       | 192       | 24        | 7.059      |
| OYUN GRUBU MONTAJI                         | ADET   |         |         | 1       | 2         |           |           |           | 2         |           | 1         |           |           | 6          |
| OYUN GRUBU TAMİRATI                        | ADET   |         |         | 38      | 7         | 6         | 16        | 2         | 31        | 62        | 14        |           |           | 176        |
| OYUN GRUBU EKİPMAN MONTAJI                 | ADET   |         |         |         |           |           |           |           |           |           | 1         |           |           | 1          |
| FİTNESS ALETİ MONTAJI                      | ADET   |         | 1       | 1       |           | 3         |           |           |           |           |           |           |           | 5          |
| FİTNESS ALETİ TAMİRATI                     | ADET   |         |         | 30      | 3         | 9         | 4         | 3         | 15        | 4         | 2         |           |           | 70         |
| BANK MONTAJI                               | ADET   |         | 5       |         | 25        | 19        |           | 45        | 44        | 18        | 122       |           |           | 278        |
| BANK TAMİRATI                              | ADET   |         |         | 20      |           | 1         |           |           | 12        | 12        |           |           |           | 45         |
| ÇÖP KOVASI MONTAJI                         | ADET   |         | 12      | 12      | 44        | 19        | 19        | 2         | 11        | 38        | 84        |           |           | 241        |
| ÇÖP KOVASI TAMİRATI                        | ADET   |         |         | 3       |           |           | 5         |           | 2         |           |           |           |           | 10         |
| ÇİM BİÇİMİ                                 | M2     |         |         | 422.594 | 2.492.270 | 1.219.456 | 2.028.210 | 2.573.922 | 2.201.762 | 996.055   | 2.809.380 | 227.440   |           | 14.971.089 |
| SULAMA ÇALIŞMALARI                         | TON    |         |         |         |           | 1.696     |           | 116.617   | 64.861    | 62        | 723       | 16        |           | 246.228    |

|    | MAHALLELER              | KANALİZASYON<br>ANA HAT YAPIMI<br>(m) | PARSEL<br>BAĞLAMA (m) | YAĞMUR SUYU<br>ANA HAT YAPIMI<br>(m) | YENİ SU HATTI<br>YAPIMI (m) | KAZI - ABONE<br>BAĞLAMA (adet) |
|----|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| 1  | AĞA MAH.                |                                       | 4                     |                                      | 9.000                       | 13                             |
| 2  | AKPINAR MAH.            | 120                                   | 1                     |                                      |                             | 5                              |
| 3  | AZİZİYE MAH.            | 825                                   | 26                    | 1.800                                |                             | 17                             |
| 4  | AZMİMİLLİ MAH.          | 610                                   | 15                    | 620                                  | 1.100                       | 6                              |
| 5  | BAHÇELİ EVLER (4,5,6,7) |                                       |                       |                                      |                             |                                |
| 6  | BEYCİLER MAH.           | 420                                   | 9                     | 1.640                                | 700                         | 8                              |
| 7  | BURHANİYE MAH.          |                                       | 5                     | 30                                   |                             | 8                              |
| 8  | CAMİKEBİR MAH.          | 300                                   | 3                     | 307                                  | 500                         | 4                              |
| 9  | CEDİDİYE MAH.           |                                       | 5                     |                                      |                             | 7                              |
| 10 | CUMHURİYET MAH.         |                                       | 6                     | 110                                  | 5.550                       | 8                              |
| 11 | ÇAY MAH.                | 700                                   | 19                    |                                      | 3.200                       | 8                              |
| 12 | DERELİ TÜTÜNCÜ MAH.     | 20                                    | 5                     |                                      |                             | 5                              |
| 13 | FATİH MAH.              | 100                                   | 5                     |                                      |                             | 3                              |
| 14 | FEVZİ ÇAKMAK MAH.       | 300                                   | 15                    | 420                                  |                             | 6                              |
| 15 | HAMİDİYE MAH.           | 30                                    | 23                    | 750                                  |                             | 9                              |
| 16 | KARACA MAH.             |                                       | 12                    | 4.500                                |                             | 8                              |
| 17 | KARACAHACIMUSA MAH.     | 20                                    | 1                     |                                      |                             | 8                              |
| 18 | KİREMİTOCAĞI MAH.       |                                       | 5                     | 1.300                                |                             | 5                              |
| 19 | KOÇYAZI (METEK) MAH.    | 360                                   | 28                    | 80                                   | 930                         | 18                             |
| 20 | KÖRPEŞLER MAH.          | 235                                   | 8                     | 790                                  | 2.450                       | 8                              |
| 21 | KUYUMCU HACIALİ MAH.    | 880                                   |                       | 60                                   |                             | 1                              |
| 22 | KÜLTÜR MAH.             |                                       | 8                     | 1.204                                |                             | 7                              |
| 23 | NALBANTOĞLU MAH.        |                                       |                       |                                      |                             | 4                              |
| 24 | NUSRETTİN MAH.          |                                       | 3                     |                                      |                             | 7                              |
| 25 | SANCAKLAR MAH.          | 30                                    | 5                     |                                      | 5.000                       | 8                              |
| 26 | ŞEREFİYE MAH.           |                                       | 8                     |                                      |                             | 3                              |
| 27 | ŞIRALIK MAH.            | 350                                   | 8                     |                                      | 400                         | 5                              |
| 28 | UZUNMUSTAFA MAH.        | 500                                   | 11                    | 4.445                                |                             | 7                              |
| 29 | YAHYALAR MAH.           | 300                                   | 3                     | 250                                  | 400                         | 5                              |
| 30 | YENİ MAH.               |                                       | 2                     |                                      |                             | 5                              |
| 31 | ARAP ÇİFTLİĞİ           | 350                                   | 6                     |                                      | 600                         | 7                              |
| 32 | BESLANBEY (AKINLAR)     |                                       |                       |                                      | 500                         | 4                              |
| 33 | ÇAMKÖY                  |                                       | 1                     |                                      | 5.000                       | 3                              |
| 34 | ÇAVUŞLAR                |                                       | 1                     |                                      |                             | 5                              |
| 35 | DARICI                  | 100                                   | 5                     |                                      |                             | 8                              |
| 36 | DEDELER                 |                                       |                       | 500                                  | 300                         | 7                              |
| 37 | KAZUKOĞLU               |                                       |                       |                                      | 300                         | 8                              |

|               |                         |               |            |               |               |            |
|---------------|-------------------------|---------------|------------|---------------|---------------|------------|
| 38            | MERĞİÇ                  | 700           | 2          | 180           | 200           | 6          |
| 39            | SALLAR                  |               |            |               | 200           | 2          |
| 40            | SARAY YERİ              |               | 3          |               |               | 7          |
| 41            | YUKARI YAHYALAR         |               | 1          |               |               | 2          |
| 42            | SOĞUKPINAR              |               | 1          |               |               | 4          |
| 43            | KALICI KONUTLAR GENELİ  |               |            |               |               | 15         |
| 44            | ŞEHİR MERKEZİ(konuralp) | 2.770         | 39         | 200           | 3.800         |            |
| <b>TOPLAM</b> |                         | <b>10.020</b> | <b>302</b> | <b>19.186</b> | <b>40.130</b> | <b>284</b> |

| Kanalizasyon İşlemleri                              |        |
|-----------------------------------------------------|--------|
| Bağlanan ve Düzenlenen Parsel Sayısı (adet)         | 302    |
| Yapılan Kanalizasyon Ana Hat Uzunluğu (m)           | 10.020 |
| Yapılan Yağmur Suyu Hattı Uzunluğu (m)              | 16.775 |
| Su İşlemleri                                        |        |
| Tamir Edilen Su Hattı Arızası Sayısı (adet)         | 2.131  |
| Yapılan Yeni Hat Bağlantısı ve Deplase Uzunluğu (m) | 40.130 |
| Kanal Açma ve Vidanjör İşlemleri                    |        |
| Kanal Açma Hizmeti Sayısı (adet)                    | 4.500  |
| Vidanjör Hizmeti Sayısı (adet)                      | 3.331  |

| İmar Planı Değişiklikleri                                       | Adet |
|-----------------------------------------------------------------|------|
| İmar planı değişikliği ile ilgili olarak toplam müracaat sayısı | 184  |
| Belediye meclisince kabul edilen                                | 132  |
| Belediye meclisince red edilen                                  | 52   |
| Plan değişikliğine yapılan itiraz                               | 39   |

| İmar Durumu Talepleri               | Adet |
|-------------------------------------|------|
| İmar durumu müracaatı               | 720  |
| Hazırlanan                          | 626  |
| İmar durumu üst yazı ile cevaplanan | 78   |
| Talebinden vazgeçen                 | 16   |

| <b>Harita İşlemleri</b>                       | <b>Adet</b> |
|-----------------------------------------------|-------------|
| İmar hattı belirlenmesi                       | 307         |
| Temel üstü kontrolleri                        | 419         |
| Vaziyet planı onayı                           | 631         |
| 18. madde uygulaması                          | 25          |
| Yeni tescil dosyası hazırlama                 | 40          |
| Özel bürolarca hazırlanan dosyaların kontrolü | 246         |
| Yol açılmasına yönelik dosya hazırlama        | 52          |
| Parsel satışı                                 | 62          |
| Kamulaştırma dosyası                          | 38          |
| Cins değişikliği işlemleri                    | 82          |
| Yapı aplikasyon projesi                       | 381         |
| Fiyat takdiri                                 | 93          |
| Encümen İşlemleri                             | 376         |
| Bina Tespit Komisyonu                         | 417         |

| <b>Ruhsat İşlemleri</b> | <b>Adet</b> |
|-------------------------|-------------|
| Yeni yapı ruhsatı       | 552         |
| Tadilat ruhsatı         | 228         |
| Yeniden ruhsat          | 4           |
| Kat ilavesi             | 18          |
| İlave Ruhsat            | 1           |
| Ek bina                 | 12          |
| İsim değişikliği        | 171         |
| İstinat duvarı          | 39          |
| Kaçak Yapı              | 2           |

| <b>Statik ve Mimari Proje İşlemleri</b>      | <b>Adet</b> |
|----------------------------------------------|-------------|
| Statik, mimari proje kontrolü sayısı         | 1.369       |
| <b>Zemin Etüdü İşlemleri</b>                 | <b>Adet</b> |
| İmar durumu eki zemin bilgisi sayısı         | 511         |
| Yerinde kontrol (Sismik+Sondaj) sayısı       | 1.492       |
| Zemin etüd raporun ön izleme sayısı          | 410         |
| Zemin etüd raporu onayı sayısı               | 153         |
| <b>Mekanik Tesisat Proje İşlemleri</b>       | <b>Adet</b> |
| Onaylanan sıhhi tesisat proje sayısı         | 606         |
| Isı yalıtım proje kontrolü sayısı            | 606         |
| Yangın tesisat proje kontrolü sayısı         | 30          |
| Havalandırma tesisat projesi kontrolü sayısı | 142         |
| Kalorifer tesisatı proje kontrolü sayısı     | 606         |
| Asansör uygulama projesi kontrol sayısı      | 161         |
| Onaylanan asansör projesi sayısı             | 317         |

| Kaçak Yapı İşlemleri    | Adet |
|-------------------------|------|
| Yapı tatil zabtı sayısı | 121  |
| Yıkım kararı sayısı     | 105  |
| Yapı yıkım sayısı       | 2    |
| Para cezası sayısı      | 121  |

| Sıra          | Toplu Taşıma Aracı                           | Model | Adet       | Azami Yolcu Sayısı |
|---------------|----------------------------------------------|-------|------------|--------------------|
| 1             | TCV                                          | 2013  | 30         | 100                |
| 2             | MERCEDES O 345                               | 2001  | 2          | 100                |
| 3             | MERCEDES O 345                               | 1997  | 3          | 100                |
| 4             | MERCEDES O 345(Körüklü)                      | 1999  | 3          | 150                |
| 5             | ISUZU CİTİMAX                                | 2011  | 5          | 80                 |
| 6             | ISUZU Midübüs                                | 1999  | 3          | 60                 |
| 7             | ISUZU Midübüs                                | 1992  | 1          | 60                 |
| 8             | BMC PROBÜS                                   | 2004  | 2          | 80                 |
| 9             | BMC BELDE                                    | 2003  | 2          | 100                |
| 10            | MAN                                          | 1986  | 1          | 100                |
| 11            | MAN LİON CİTY                                | 2012  | 5          | 100                |
| 12            | MERCEDES O 302                               | 1979  | 1          | 100                |
| 13            | MERCEDES V6                                  | 1985  | 1          | 100                |
| 14            | OTOKAR                                       | 2009  | 18         | 80                 |
| 15            | OTOKAR                                       | 2015  | 34         | 60                 |
| 16            | OTAKAR                                       | 2016  | 6          | 60                 |
| <b>TOPLAM</b> |                                              |       | <b>112</b> | <b>1.320</b>       |
|               | <i>Özel Toplu Taşıma Araçları</i>            |       |            |                    |
|               | <i>Belediye'ye Ait Toplu Taşıma Araçları</i> |       |            |                    |

| TAHSİS EDİLEN SEYAHAT KARTLARI      |        |      |
|-------------------------------------|--------|------|
| İndirimli Seyahat Kartı             | 12.448 | Adet |
| Serbest Seyahat Kartı               | 1.822  | Adet |
| Engelli Seyahat Kartı (Serbest)     | 350    | Adet |
| 65 Yaş Üstü Seyahat Kartı (Serbest) | 1.583  | Adet |
| Öğretmen Seyahat Kartı              | 1.110  | Adet |

| Sıra | Hat No | Hat                            | Günlük Sefer Sayısı | Toplu Taşıma Aracı Sayısı | Hat Uzunluğu | Günlük Yolcu Sayısı |
|------|--------|--------------------------------|---------------------|---------------------------|--------------|---------------------|
| 1    | 1      | SOĞAN-İMTEKS-PAZARYERİ         | 29                  | 3                         | 20.71 KM     | 1.250               |
| 2    | 2      | DERELİKÖY-İMTEKS-PAZARYERİ     | 31                  | 3                         | 21.69 KM     | 1.200               |
| 3    | 3      | ŞIRALIK                        | 15                  | 1                         | 16.64 KM     | 745                 |
| 4    | 4      | AĞAKÖY                         | 14                  | 1                         | 16.79 KM     | 364                 |
| 5    | 5      | DARICI                         | 7                   | 1                         | 19.98 KM     | 175                 |
| 6    | 6      | ÇAKIRLAR                       | 18                  | 2                         | 37.68 KM     | 1.053               |
| 7    | 7      | METEK TOKİ                     | 32                  | 3                         | 14.26 KM     | 1.771               |
| 8    | 8      | KALICI KONUTLAR - ÜNİVERSİTE   | 16                  | 2                         | 51.58 KM     | 790                 |
| 9    | 10     | DEDELER                        | 15                  | 2                         | 23.18 KM     | 654                 |
| 10   | 11     | MUNCURLU                       | 25                  | 2                         | 24.18 KM     | 861                 |
| 11   | 81     | MEMURSEN - SOĞANCI             | 15                  | 4                         | 15.16 KM     | 1000                |
| 12   | 14     | BEÇİ - GÖLCÜKBAŞI              | 14                  | 1                         | 23.52 KM     | 398                 |
| 13   | 15     | KONURALP-ÜNİVERSİTE            | 11                  | 1                         | 9.91 KM      | 181                 |
| 14   | 21     | ESENTEPE-BAHÇELİEVLER          | 32                  | 3                         | 27.50 KM     | 2.382               |
| 15   | 23     | DEMETEVLER-K.HACIALİ-KAZUKOĞLU | 29                  | 3                         | 32.50 KM     | 1.551               |
| 16   | 24     | YEŞİLTEPE-SALLAR               | 34                  | 3                         | 27.97 KM     | 1.850               |
| 17   | 27     | BEYCİLER                       | 17                  | 3                         | 17.43 KM     | 1.137               |
| 18   | 28     | SARAYYERİ-MEMURSEN             | 29                  | 2                         | 21.05 KM     | 1.154               |
| 19   | 29     | ÇAMKÖY-HAMİDİYE                | 11                  | 1                         | 19.28 KM     | 318                 |
| 20   | 30     | KONURALP-BOĞAZIÇI              | 45                  | 4                         | 30.00 KM     | 1.877               |
| 21   | 33     | KALICI KONUTLAR-ÇOBAN          | 18                  | 2                         | 38.81 KM     | 1.250               |
| 22   | 34     | KALICI KONUTLAR-YIĞILCA YOLU   | 17                  | 2                         | 38.73 KM     | 1.351               |
| 23   | 36     | GÜNBAŞI-YAHYALAR               | 8                   | 1                         | 29.29 KM     | 241                 |
| 24   | 54     | GÜZELBAHÇE-TELEKOM             | 30                  | 3                         | 29 KM        | 2.100               |
| 25   | 100    | DÜZCE ÜNİVERSİTE KAMPÜSÜ       | 182                 | 32                        | 31.24 KM     | 11.800              |

| ULAŞTIRMA HİZMETLERİ                                 |      |      |
|------------------------------------------------------|------|------|
| Tahsis Edilen Okul Servis Aracı Güzergah Belgesi     | 7    | Adet |
| Tahsis Edilen Personel Servis Aracı Güzergah Belgesi | 2    | Adet |
| Devir Edilen “S” Plaka Sayısı                        | 7    | Adet |
| Devir Edilen “T” Plaka Sayısı                        | 18   | Adet |
| Mevcut Otobüs Durağı Sayısı                          | 350  | Adet |
| Mevcut Taksi Durağı                                  | 40   | Adet |
| Mevcut Ticari Taksi Sayısı                           | 315  | Adet |
| Mevcut S Plaka Sayısı                                | 1854 | Adet |
| Tahdit Kararı Alınan S Plaka Sayısı                  | 2679 | Adet |

| <b>AVUKATLIK HİZMETLERİ</b>                              |       |
|----------------------------------------------------------|-------|
| Girilen Duruşma Sayısı                                   | 450   |
| Yapılan Keşif Sayısı                                     | 25    |
| Hukuki Mütalaa Verme Sayısı                              | 18    |
| Yapılan Protokol Sayısı                                  | 142   |
| Genel Arşiv Dosya Sayısı                                 | 2.064 |
| <b>DEVAM EDEN DAVALARIN DAĞILIMI</b>                     |       |
| İdare Mahkemesi                                          | 176   |
| Adli Mahkemeler                                          | 283   |
| İcra Dosyaları                                           | 591   |
| TOPLAM                                                   | 1.050 |
| <b>2016 YILINDA AÇILIP DEVAM EDEN DAVALARIN DAĞILIMI</b> |       |
| İdare Mahkemesi                                          | 99    |
| Adli Mahkemeler                                          | 134   |
| İcra Dosyaları                                           | 42    |
| TOPLAM                                                   | 265   |
| <b>2016 YILINDA SONUÇLANAN DAVALARIN DAĞILIMI</b>        |       |
| Lehimize Sonuçlanan Davalar                              | 169   |
| Aleyhimize Sonuçlanan Davalar                            | 34    |
| Kısmi Red/Kabul Olan Davalar                             | 4     |
| TOPLAM                                                   | 207   |
| <b>6183 SAYILI KANUN KAPSAMINDA İCRA İŞLEMLERİ</b>       |       |
| Ödeme Emri Düzenlenen Mükellef Sayısı                    | 7.904 |
| Tahsil Edilen Ödeme Emri Sayısı                          | 4.289 |
| İcra Takibi Yapılan Dosya Sayısı                         | 389   |
| İcra Takibi Neticesinde Tahsil Edilmiş Dosya Sayısı      | 86    |
| Tecil (Taksit) Yapılan Dosya Sayısı                      | 547   |
| Taksitlendirmesi Devam Eden Dosya Sayısı                 | 267   |
| Taksitlendirmesi İptal Edilen Dosya Sayısı               | 280   |

| BİLGİ İŞLEM TEKNİK SERVİS İŞLEMLERİ |              |
|-------------------------------------|--------------|
| Otomasyon İşleri                    | 590          |
| Donanım Arızaları                   | 927          |
| Yazıcı Arızaları                    | 102          |
| Virüs Problemi                      | 2            |
| İnternet Arızaları                  | 26           |
| E-Mail Sorunları                    | 5            |
| Yedekleme                           | 152          |
| Diğer                               | 276          |
| Ağ işleri                           | 123          |
| Web sayfası işlemleri               | 40           |
| Ağ Problemler                       | 35           |
| GSM-Telekom-TTNET                   | 30           |
| İşletim sistemi Kurulumu            | 17           |
| Server Kurulum                      | 17           |
| E-Mail işlemleri                    | 17           |
| Evrak işleri                        | 16           |
| Canlı yayın opertörlüğü             | 9            |
| e-belediye işlemleri                | 8            |
| Güvenlik kamerası işlemleri         | 8            |
| Yazılım geliştirme                  | 6            |
| Raporlamalar                        | 4            |
| Virüs problemleri                   | 4            |
| Teknik şartname,piyasa araştırması  | 3            |
| Yönetim talimatları                 | 3            |
| Kurulum, Monte-Montaj, kablolama    | 4            |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>2.391</b> |

|                                   |      |
|-----------------------------------|------|
| MECLİS ÇALIŞMALARI                | ADET |
| Toplantı Sayısı                   | 27   |
| Alınan Karar Sayısı               | 580  |
| SONUÇLARINA GÖRE MECLİS KARARLARI | ADET |
| Talep Kabul                       | 206  |
| Talep Red                         | 72   |
| Komisyon Raporu Kabul             | 124  |
| Komisyon Raporu Red               | 2    |
| Havale (İmar Komisyonu)           | 54   |
| Havale (Plan ve Bütçe Komisyonu)  | 66   |
| Havale (5 yıllık İmar Komisyonu)  | 8    |
| Gündemden Çıkarılma               | 3    |
| Erteleme                          | 37   |
| Bilgi Sunumu                      | 8    |
| TOPLAM                            | 580  |
| BİRİMLERE GÖRE MECLİS KARARLARI   | ADET |
| Komisyon/ Kurullar                | 398  |
| Özel Kalem                        | 3    |
| Destek Hizmetleri                 | 4    |
| İnsan Kaynakları                  | 19   |
| Yazı İşleri                       | 14   |
| Mali Hizmetler                    | 42   |
| İmar ve Şehircilik                | 78   |
| Kültür ve Sosyal İşler            | 3    |
| Su ve Kanalizasyon                | 1    |
| Ulaştırma Hizmetleri              | 7    |
| Veteriner İşleri                  | 1    |
| Zabıta                            | 7    |
| Sosyal Yardım İşleri              | 3    |
| TOPLAM                            | 580  |
| KONULARINA GÖRE MECLİS KARARLARI  | ADET |
| İMAR                              | 132  |
| MALİ                              | 66   |
| DİĞER                             | 382  |
| TOPLAM                            | 580  |

| ENCÜMEN ÜYELERİ                            |                 |
|--------------------------------------------|-----------------|
| Ali GÜNEY                                  | Encümen Başkanı |
| Necla YÜCE                                 | Üye             |
| Muzaffer BALKANCI                          | Üye             |
| Özgür SAĞLAM                               | Üye             |
| Mesude ÖZCAN                               | Üye             |
| İsmail IŞILDAK                             | Üye             |
| Kenan GÜREŞÇİOĞLU                          | Üye             |
| Dursun AY                                  | Üye             |
| Mehmet ATILMIŞ                             | Üye             |
| Ömer ARSLAN                                | Üye             |
| Hamit Erdoğan                              | Üye             |
| ENCÜMEN ÇALIŞMALARI                        | Adet            |
| Toplantı Sayısı                            | 99              |
| Alınan Karar Sayısı                        | 1789            |
| KONULARINA GÖRE ENCÜMEN KARARLARI          | Adet            |
| PARA CEZALARI                              | 535             |
| İMAR KONULARI                              | 978             |
| DİĞER                                      | 142             |
| MALİ KONULAR                               | 26              |
| İHALE-ÇIKARTILMASI-YAPILMASI               | 108             |
| TOPLAM                                     | 1789            |
| Encümen Kararlarının Müdürlüklere Dağılımı | Adet            |
| Özel Kalem                                 | 5               |
| Destek Hizmetleri                          | 3               |
| Yazı İşleri                                | 3               |
| Mali Hizmetler                             | 128             |
| Fen İşleri                                 | 21              |
| İmar ve Şehircilik                         | 978             |
| İnsan Kaynakları                           | 1               |
| Kültür ve Sosyal İşler                     | 1               |
| Su ve Kanalizasyon                         | 8               |
| Temizlik İşleri                            | 21              |
| Ulaştırma Hizmetleri                       | 85              |
| Zabıta                                     | 535             |
| TOPLAM                                     | 1.789           |



| EVLENDİRME İŞLEMLERİ |       |         |        |
|----------------------|-------|---------|--------|
| Ay                   | Yerli | Yabancı | TOPLAM |
| Ocak                 | 57    | 4       | 61     |
| Şubat                | 71    | 2       | 73     |
| Mart                 | 97    | 6       | 103    |
| Nisan                | 94    | 5       | 99     |
| Mayıs                | 162   | 6       | 168    |
| Haziran              | 120   | 5       | 125    |
| Temmuz               | 184   | 3       | 187    |
| Ağustos              | 157   | 11      | 169    |
| Eylül                | 145   | 4       | 149    |
| Ekim                 | 146   | 5       | 151    |
| Kasım                | 73    | 8       | 81     |
| Aralık               | 61    | 9       | 70     |
| TOPLAM               | 1.367 | 68      | 1.435  |

| POSTA İŞLEMLERİ |      |       |      |       |       |         |        |         |       |      |       |        |
|-----------------|------|-------|------|-------|-------|---------|--------|---------|-------|------|-------|--------|
| AY              | OCAK | ŞUBAT | MART | NİSAN | MAYIS | HAZİRAN | TEMMUZ | AĞUSTOS | EYLÜL | EKİM | KASIM | ARALIK |
| ADİ             | 159  | 223   | 317  | 176   | 250   | 374     | 160    | 299     | 154   | 171  | 156   | 87     |
| İADELİ          | 418  | 372   | 276  | 191   | 226   | 192     | 80     | 304     | 291   | 161  | 194   | 71     |
| TEBLİGAT        | 31   | 151   | 155  | 262   | 896   | 342     | 334    | 299     | 1839  | 4462 | 1148  | 223    |
| TOPLAM          | 608  | 756   | 748  | 629   | 1372  | 908     | 574    | 902     | 2284  | 4794 | 1498  | 381    |

| BEYAZ MASA BAŞVURULARI         |              |
|--------------------------------|--------------|
| MÜDÜRLÜK ADI                   | EVRAK SAYISI |
| SU VE KANALİZASYON MÜDÜRLÜĞÜ   | 3.298        |
| ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ               | 1.490        |
| TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ      | 1.405        |
| FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ           | 1.133        |
| VETERİNER İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ     | 1.064        |
| ULAŞTIRMA HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ | 677          |
| İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ   | 227          |
| DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ    | 218          |
| MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ       | 78           |
| İNSAN KAYNAKLARI MÜDÜRLÜĞÜ     | 63           |
| İFAİYE MÜDÜRLÜĞÜ               | 25           |
| ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ           | 15           |
| KÜLTÜR İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ        | 11           |
| YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ          | 9            |
| BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ          | 4            |
| SOSYAL YARDIM İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ | 1            |
| TOPLAM                         | 9.718        |

| ET KOMBİNASI   |       |          |
|----------------|-------|----------|
| Kesimi Yapılan | Adet  | Kilogram |
| Büyükbaş       | 3.789 | 912.920  |
| Küçükbaş       | 97    | 2.420    |

| İTFAİYE ÇALIŞMALARI          |     |
|------------------------------|-----|
| Yangına Çıkış                | 662 |
| Yangına Müdahale             | 453 |
| Yangın Çıkış Yerleri/Türleri |     |
| Bina Yangınları              | 130 |
| Atölye-İmalat-Fabrika        | 11  |
| Motorlu Araçlar              | 51  |
| Odun-Kömür Deposu            | 10  |
| Orman-Fidanlık Yangınları    | 5   |
| Ot-Saman-Çöp-Ekin            | 212 |
| Diğer Yangınlar              | 31  |
| Yanma Derecesi               |     |
| Başlangıç                    | 160 |
| Kısmen                       | 254 |
| Tamamen                      | 36  |
| Yangın Nedeni                |     |
| Elektrik Kontağı             | 53  |
| LPG, Doğalgaz vb             | 7   |
| Ocak, Soba, Kalorifer, Kaza  | 18  |
| Baca Tutuşması               | 34  |
| Sigara ve Kibrit             | 8   |
| Yıldırım Düşmesi             | 1   |
| Sabotaj/Kundaklama           | 8   |
| Diğer                        | 309 |
| Kurtarma Operasyonları       |     |
| Trafik Kazaları Çıkış        | 130 |
| Trafik Kazaları Müdahale     | 95  |
| Trafik Kazaları Yaralı       | 193 |
| Trafik Kazaları Ölü          | 15  |
| Boğulma Vakaları             | 1   |
| Kentsel Kurtarma İnsan       | 90  |
| Kentsel Kurtarma Hayvan      | 91  |
| Diğer Faaliyetler            |     |
| Yıkama                       | 112 |
| Sulama                       | 518 |
| Su Verme                     | 376 |
| Su Tahliye                   | 20  |
| Ruhsat Olumlu                | 618 |
| Ruhsat Olumsuz               | 54  |
| Baca Temizleme               | 30  |
| Eğitim                       | 19  |
| Kurum Dışı Tatbikat          | 32  |
| Ağaç Budama/Afiş Asma vb     | 284 |

| Cenaze ve Mezarleri İşlemleri                            |       |      |
|----------------------------------------------------------|-------|------|
| Cenaze nakil işlem sayısı                                | 1.148 | Adet |
| Aile mezarlığı satışı                                    | 90    | Adet |
| İsme tahsis edilen mezar yeri                            | 59    | Adet |
| Döşenen beton kilit parke miktarı                        | 1.722 | m2   |
| Şehir mezarlığına döşenen beton ve granit bordür miktarı | 1.063 | m    |

| Hemşirelik Hizmetleri   | 2014 Yılı | 2015 Yılı | 2016 Yılı |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|
| İ.M. ve İ.V. Enjeksiyon | 163       | 152       | 132       |
| Kan Şekeri Ölçümü       | 19        | 50        | 58        |
| Tansiyon Ölçümü         | 72        | 145       | 98        |
| Pansuman                | 22        | 14        | 17        |

| Sahipsiz Köpeklerin Rehabilitasyonu                     | Adet  |
|---------------------------------------------------------|-------|
| Toplanan sahipsiz köpek sayısı                          | 470   |
| Vatandaşlar tarafından barınağa getirilen köpek sayısı  | 333   |
| Kısırlaştırılan köpek sayısı                            | 353   |
| Kuduz aşısı yapılan köpek sayısı                        | 353   |
| Parazit aşısı yapılan köpek sayısı                      | 1.297 |
| Genel tedavi yapılan köpek sayısı                       | 2.093 |
| Rehabilite edilerek sahiplendirilen köpek sayısı        | 316   |
| Rehabilite edilerek doğal ortama bırakılan köpek sayısı | 308   |

| MUHASEBELEŞTİRİLEN EVRAK DURUMU |               |               |            |        |
|---------------------------------|---------------|---------------|------------|--------|
| AY                              | KLASÖR SAYISI | MUHASEBE FİŞİ | ÖDEME EMRİ | TOPLAM |
| OCAK                            | 30            | 230           | 1.949      | 2.179  |
| ŞUBAT                           | 42            | 327           | 2.271      | 2.598  |
| MART                            | 53            | 370           | 2.402      | 2.772  |
| NİSAN                           | 54            | 440           | 2.300      | 2.740  |
| MAYIS                           | 60            | 476           | 2.435      | 2.911  |
| HAZİRAN                         | 54            | 389           | 2.761      | 3.150  |
| TEMMUZ                          | 48            | 348           | 2.001      | 2.349  |
| AĞUSTOS                         | 51            | 402           | 2.053      | 2.455  |
| EYLÜL                           | 44            | 359           | 1.988      | 2.347  |
| EKİM                            | 53            | 370           | 2.327      | 2.697  |
| KASIM                           | 51            | 431           | 2.590      | 3.021  |
| ARALIK                          | 54            | 457           | 2.381      | 2.838  |
| TOPLAM                          | 594           | 4.599         | 27.458     | 32.057 |

| Abone Türüne Göre Su Tüketim Miktarları |           |                   |                     |                      |                   |                    |
|-----------------------------------------|-----------|-------------------|---------------------|----------------------|-------------------|--------------------|
| Abone Türü                              | Birim     | Ocak-Şubat-Mart   | Nisan-Mayıs-Haziran | Temmuz-Ağustos-Eylül | Ekim-Kasım-Aralık | Ocak-Aralık        |
|                                         |           | (3 Aylık Tüketim) | (3 Aylık Tüketim)   | (3 Aylık Tüketim)    | (3 Aylık Tüketim) | (12 Aylık Tüketim) |
| Mesken                                  | m3        | 1.197.792         | 1.328.771           | 1.390.021            | 1.252.962         | 5.169.546          |
| Ticarethane                             | m3        | 92.645            | 99.501              | 104.834              | 114.820           | 411.800            |
| İnşaat                                  | m3        | 14.707            | 16.380              | 17.439               | 14.304            | 62.380             |
| Resmi Daire                             | m3        | 100.480           | 104.992             | 71.724               | 99.626            | 376.822            |
| <b>TOPLAM</b>                           | <b>m3</b> | <b>1.405.624</b>  | <b>1.549.644</b>    | <b>1.584.018</b>     | <b>1.481.712</b>  | <b>6.020.998</b>   |

| Sıra   | Abone Türü          | Abone Sayısı |              | Toplam |
|--------|---------------------|--------------|--------------|--------|
|        |                     | Normal Sayaç | Akıllı Sayaç |        |
| 1      | Mesken              | 43.154       | 2.254        | 45.408 |
| 2      | İşyeri              | 5.280        | 537          | 5.817  |
| 2      | İnşaat              | 808          | 132          | 940    |
| 3      | Resmi               | 223          | 1            | 224    |
| 4      | Resmi Mesken        | 22           | 0            | 22     |
| 5      | Geçici              | 7.187        | 2.820        | 10.007 |
| 6      | Gazi Şehit          | 127          | 7            | 134    |
| 7      | Bahçe               | 246          | 4            | 250    |
| 8      | Mucavir Dışı Köyler | 137          | 3            | 140    |
| 9      | Özürlü Mesken       | 578          | 21           | 599    |
| 10     | Özürlü Geçici       | 104          | 17           | 121    |
| 11     | Sondaj/Artezien     | 69           | 0            | 69     |
| TOPLAM |                     | 57.935       | 5.796        | 63.731 |

| Su Kesme İşlemi Bilgileri                  |                                  |
|--------------------------------------------|----------------------------------|
| Abonelik İptalinden Dolayı Su Kesme İşlemi | Borcundan Dolayı Su Kesme İşlemi |
| 1.271                                      | 2.718                            |

| TAMİRHANE BİRİMİ ÇALIŞMALARI                       |       |
|----------------------------------------------------|-------|
| Hizmet Araçlarına Yapılan Bakım/Onarım Çalışmaları | Adet  |
| Motor bölümünde yapılan işlem sayısı               | 1.177 |
| Oto elektrik bölümünde yapılan işlem sayısı        | 550   |
| Kaynak bölümünde yapılan işlem sayısı              | 908   |
| Boya bölümünde yapılan işlem sayısı                | 359   |
| Yıkama yağlama bölümünde yapılan işlem sayısı      | 1339  |
| TOPLAM                                             | 4.333 |



#### ZABITA HİZMETLERİ

|                                                        |      |
|--------------------------------------------------------|------|
| İdari Yaptırım Karar Tutanağı sayısı (adet)            | 502  |
| Tespit Tutanağı sayısı (adet)                          | 149  |
| Zabıta konulu Encümen Kararı sayısı (adet)             | 535  |
| İşyeri Genel Denetimi sayısı (adet)                    | 1465 |
| Ruhsat Denetimi sayısı (adet)                          | 1465 |
| İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatı tahsis sayısı (adet) | 607  |
| Sihhi Ruhsat tahsis sayısı (adet)                      | 420  |
| Gayri Sihhi Ruhsat tahsis sayısı (adet)                | 133  |
| Umuma Açık İşyeri Ruhsatı tahsis sayısı (adet)         | 54   |
| Canlı Müzik Ruhsatı tahsis sayısı (adet)               | 2    |
| Çevre Denetimleri (genel toplam)                       | 394  |
| Kömür denetimi (adet)                                  | 35   |
| Çevre Şikayet Değerlendirme (adet)                     | 231  |
| Çevre İşyeri İnceleme (adet)                           | 128  |
| Ölçü Tartı Aletleri Damgalama (adet)                   | 415  |

## 15 TEMMUZ ŞEHİTLER PARKI



## DÜZCE BELEDİYESİ KÜLTÜR MERKEZİ



## DÜZCE BELEDİYESİ ŞEHİRLERARASI OTOBÜS TERMİNALİ



## DÜZCE BELEDİYESİ NİKAH SALONU



### Belediye Şirketleri

Yeypaş Yerel Yönetimler Gaz Paz. İnş. Tur. Nakl. Rekl. Taah. Tic. ve San. A.Ş. (YEYPAŞ), Düzce Belediyesi İştiraki bir A.Ş. dir. YEYPAŞ 2004 yılından itibaren faaliyet alanlarını genişletmeye devam ederek, yeni iş ve istihdam alanları ile verimliliği ön planda tutarak sosyal sorumluluğunu da unutmadan gelişmesini sürdürmek gayretindedir.

İnşaat Madencilik Nakliyat Turizm Taahhüt Ticaret ve San. A.Ş. (İNTAŞ), Düzce Belediyesi İştiraki bir A.Ş.' dir. 2000 yılında kurulan ve 2004 yılında faaliyete geçen İntaş A.Ş. Düzce Taşı adı altında ürettiği taşları Türkiye'nin pek çok şehrine de pazarlayarak önemli bir kuruluş olduğunu ispatlamıştır.

## 6- YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 55'inci maddesi'nde İç Kontrol; "İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünüdür." şeklinde tanımlanmıştır.

5018 sayılı Kanun'un 11'inci maddesinde, üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanun'da belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu oldukları ve bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler (strateji geliştirme) birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getireceklerini hükme bağlanmıştır.

Buna göre üst yöneticilere, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesi, iç kontrol sisteminin bir gereği olarak yazılı prosedür ve talimatların oluşturulması gibi her türlü düzenlemelerin yapılması, harcama yetkililerine ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlama sorumluluğu verilmiş bulunmaktadır.

23.10.2014 tarih 2031 sayılı Başkanlık Makamı onayı ile Belediyemizin mevcut iç kontrol sisteminin iyileştirilmesi ve yeni bir İç Kontrol Eylem Planı hazırlanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. 2014/4 sayılı Düzce Belediyesi İç Kontrol Eylem Planı Genelgesi yayımlanarak iç kontrol eylem planı çalışmalarının amacı, kapsamı, süresi tüm harcama birimlerine duyurulmuştur. Söz konusu Genelge ile İç Kontrol Çalışma Grubu ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuştur. Yapılan eğitim, toplantı ve çalışmalar neticesinde Belediyemizin 2015-2017 İç Kontrol Eylem Planı hazırlanmış ve Başkanlık Makamı'na sunulmuştur. Başkanlık Makamı'nın 06.01.2015 tarih 29 sayılı onayı ile eylem planı yürürlüğe girmiştir. 2016 yılı içerisinde İç Kontrol Çalışma Grubu ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu üyeleri gerekli durumlarda eylemlerden sorumlu birimler ile birebir görüşmeler yaparak mevcut durum hakkında bilgi almıştır.

2017 yılı içerisinde yeni bir iç kontrol uyum eylem planı hazırlanması planlanmaktadır.

## II- AMAÇ VE HEDEFLER

### A- DÜZCE BELEDİYESİNİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

|               |                                                                                                                                                                         |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AMAÇ 1</b> | <b>Modern altyapı sistemleri oluşturarak, planlı kentleşmenin sürdürülebilir olarak sağlanması</b>                                                                      |
| HEDEF 1.1     | Şehrimize, imar planına uygun olarak estetik ve modern bir görünüm kazandırmak                                                                                          |
| HEDEF 1.2     | Şehrimizde güvenli, konforlu ve hızlı erişilebilirliği sağlamak                                                                                                         |
| HEDEF 1.3     | Altyapı yatırımları ile şehrimizin su ve kanalizasyon sistemini geliştirmek                                                                                             |
| HEDEF 1.4     | Ulaşım, şehirleşme ve altyapı çalışmalarında bilgi teknolojilerinin payını arttırmak                                                                                    |
| <b>AMAÇ 2</b> | <b>Doğal afetlere hazırlıklı, güvenli ve huzurlu kent yaşamının sağlanması ve sürdürülmesi</b>                                                                          |
| HEDEF 2.1     | İtfaiye teşkilatının araç ve ekipmanlarını iyileştirerek görev ve çalışma anlayışını uluslararası standartlara yükseltmek                                               |
| HEDEF 2.2     | Doğal afetlere yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapmak ve gerekli tedbirleri almak                                                                                    |
| HEDEF 2.3     | Etkin zabıta hizmetleri sunarak şehir güvenliğini arttırmak                                                                                                             |
| <b>AMAÇ 3</b> | <b>Sosyal belediyecilik anlayışına uygun politika ve faaliyetlerle sosyal yaşam kalitesinin artırılması</b>                                                             |
| HEDEF 3.1     | Şehrimizde yaşlılar, engelliler ve dezavantajlı gruplar öncelikli olmak üzere yapılacak etkinliklerle toplumun farklı kesimleri arasındaki sosyal bütünleşmeyi sağlamak |
| HEDEF 3.2     | Sosyal dayanışmayı arttırmak ve yoksullukla mücadele etmek                                                                                                              |
| HEDEF 3.3     | Bireylere işgücü piyasasının talepleriyle uyumlu temel ve mesleki beceriler kazandırmak                                                                                 |
| <b>AMAÇ 4</b> | <b>Düzce'yi kültür ve turizm şehri haline getirmek</b>                                                                                                                  |
| HEDEF 4.1     | Şehrimizde başta doğa turizmi olmak üzere, kültür turizmi, fuar turizmi, kongre turizmi ve spor turizmi etkinliklerini arttırmak                                        |

|           |                                                                                        |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| HEDEF 4.2 | Belediyemizin ve şehrimizin ulusal ve uluslararası düzeyde bilinirliğini arttırmak     |
| HEDEF 4.3 | Şehir halkının sanatsal, kültürel, sportif ve sosyal etkinliklere katılımını arttırmak |

|               |                                                                                                |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AMAÇ 5</b> | <b>Doğal, sağlıklı, yaşanabilir bir şehir oluşturulması ve sürdürülmesi</b>                    |
| HEDEF 5.1     | Yeşil büyümeyi gerçekleştirmek amacıyla şehrin yeşil alan varlığını korumak ve arttırmak       |
| HEDEF 5.2     | Etkin atık yönetimi anlayışı ile şehir temizliği sağlamak                                      |
| HEDEF 5.3     | Çevre bilincini arttırarak halk sağlığını korumak                                              |
| HEDEF 5.4     | Şehrimizdeki sahipsiz ve güçten düşmüş hayvanların korunması ve rehabilite edilmesini sağlamak |

|               |                                                                                                                           |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AMAÇ 6</b> | <b>Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması</b> |
| HEDEF 6.1     | Stratejik yönetim anlayışı benimsenerek şeffaflık ve hesap verebilirliği sağlamak                                         |
| HEDEF 6.2     | Belediyemizin insan kaynakları politikası geliştirilerek en uygun personel dağılımını sağlamak                            |
| HEDEF 6.3     | Belediyemizin mali kaynaklarını güçlendirerek bütçe ve muhasebesinin etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamak             |
| HEDEF 6.4     | Belediyemizin bilgi teknolojilerini güçlendirmek ve belediyeçilik hizmetlerini elektronik ortamda sunmak                  |
| HEDEF 6.5     | Çalışanlarımızın motivasyonunu arttırmaya yönelik iyileştirmeler yapmak                                                   |
| HEDEF 6.6     | Belediyemizin genel, idari ve fiziki ihtiyaçlarını en yüksek düzeyde karşılamak                                           |
| HEDEF 6.7     | İç kontrol sistemini etkinleştirerek iş süreçlerinin iyileştirilmesini sağlamak                                           |
| HEDEF 6.8     | Vatandaş odaklı dönüşümü gerçekleştirmek                                                                                  |
| HEDEF 6.9     | Döküman ve belge yönetim sistemini iyileştirmek ve kurum arşivi oluşturmak                                                |
| HEDEF 6.10    | Dava işlemlerini etkin bir şekilde yürütmek ve birimlerin mevzuata uygun çalışmasını sağlamak                             |

## B- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

- ❖ Elektronik ortamda sunulacak hizmetlerin belirlenmesi ve önceliklendirilmesi
- ❖ Belediyemiz internet sitesinin geliştirilmesi
- ❖ Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla yapılan işbirliklerinin sayı ve nitelik olarak artırılması
- ❖ Hizmet sunumunun basitleştirilmesi
- ❖ Hizmet sunum sürecinde ağırlığı olan idari yüklerin tespit edilerek azaltılmasına yönelik tedbirler alınması
- ❖ Şeffaflık ve hesap verebilirliği sağlayan uygulamaların yaygınlaştırılması
- ❖ Faaliyet sonuçlarının kamuoyuyla paylaşılması
- ❖ “İç Kontrol” konusundaki kurumsal farkındalığın artırılması
- ❖ Etik değerler konusunda farkındalığın artırılması
- ❖ Karar alma süreçlerinin bütün aşamalarında katılımcılığın sağlanması
- ❖ Tüm personel için sürekli eğitim sisteminin tesis edilmesi
- ❖ Kurumsal kimliğin güçlendirilmesi
- ❖ Fiziksel koşulların iyileştirilmesi
- ❖ Teknolojik altyapı yatırımlarına ayrılan kaynakların artırılması
- ❖ Belge ve bilgiye ulaşımın kolaylaştırılması
- ❖ Hizmet alanların memnuniyet ve güveninin sağlanması

### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A- MALİ BİLGİLER

##### 1- BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

| I                           | II | GİDERİN TÜRÜ                                              | 2014 Yılı             | 2015 Yılı             | 2016 Yılı             |
|-----------------------------|----|-----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>1</b>                    |    | <b>PERSONEL GİDERLERİ</b>                                 | <b>17.770.638,59</b>  | <b>19.965.164,05</b>  | <b>25.275.485,86</b>  |
| 1                           | 1  | MEMURLAR                                                  | 6.789.579,17          | 6.947.488,85          | 10.083.142,73         |
| 1                           | 2  | SÖZLEŞMELİ PERSONEL                                       | 294.470,04            | 429.978,28            | 2.206.421,59          |
| 1                           | 3  | İŞÇİLER                                                   | 9.997.151,96          | 11.858.510,14         | 12.075.255,58         |
| 1                           | 4  | GEÇİCİ PERSONEL                                           | 336.148,73            | 375.287,28            | 568.781,73            |
| 1                           | 5  | DİĞER PERSONEL                                            | 353.288,69            | 353.899,50            | 341.884,23            |
| <b>2</b>                    |    | <b>Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri</b> | <b>3.296.058,22</b>   | <b>3.526.039,64</b>   | <b>4.518.111,28</b>   |
| 2                           | 1  | Memurlar                                                  | 1.162.969,90          | 1.124.529,33          | 1.760.027,55          |
| 2                           | 2  | SÖZLEŞMELİ PERSONEL                                       | 58.731,40             | 83.615,43             | 360.541,24            |
| 2                           | 3  | İŞÇİLER                                                   | 2.074.356,92          | 2.317.894,88          | 2.397.542,49          |
| <b>3</b>                    |    | <b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>                       | <b>59.665.848,22</b>  | <b>80.301.700,01</b>  | <b>94.287.200,74</b>  |
| 3                           | 2  | TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI                  | 11.186.102,29         | 12.807.176,69         | 14.442.913,76         |
| 3                           | 3  | YOLLUKLAR                                                 | 25.111,79             | 42.094,81             | 251.506,80            |
| 3                           | 4  | GÖREV GİDERLERİ                                           | 3.928.220,84          | 4.859.609,44          | 2.265.307,41          |
| 3                           | 5  | HİZMET ALIMLARI                                           | 32.645.152,45         | 51.307.134,79         | 63.846.411,08         |
| 3                           | 6  | TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ                               | 1.704.512,57          | 2.674.234,35          | 4.633.250,20          |
| 3                           | 7  | MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ | 3.074.894,10          | 7.499.022,86          | 7.948.987,68          |
| 3                           | 8  | GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ                 | 7.101.854,18          | 1.112.427,07          | 898.823,81            |
| <b>4</b>                    |    | <b>FAİZ GİDERLERİ</b>                                     | <b>9.045.765,82</b>   | <b>24.273.137,68</b>  | <b>11.123.393,02</b>  |
| 4                           | 2  | DİĞER İÇ BORÇ FAİZ GİDERLERİ                              | 0                     | 24.273.137,68         | 11.123.393,02         |
| 4                           | 5  | KISA VADELİ NAKİT İŞLEMLERE AİT FAİZ GİDERLERİ            | 9.045.765,82          | 0                     | 0                     |
| <b>5</b>                    |    | <b>CARİ TRANSFERLER</b>                                   | <b>4.088.108,56</b>   | <b>3.488.084,69</b>   | <b>2.934.935,41</b>   |
| 5                           | 1  | GÖREV ZARARLARI                                           | 155.487,20            | 0                     | 0                     |
| 5                           | 3  | KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER        | 2.867.620,43          | 1.983.030,86          | 1.365.233,70          |
| 5                           | 8  | GELİRLERDEN AYRILAN PAYLAR                                | 1.065.000,93          | 1.505.053,83          | 1.569.701,71          |
| <b>6</b>                    |    | <b>SERMAYE GİDERLERİ</b>                                  | <b>16.653.107,09</b>  | <b>37.361.892,84</b>  | <b>88.023.134,05</b>  |
| 6                           | 1  | MAMUL MAL ALIMLARI                                        | 759.203,84            | 882.638,25            | 32.617.251,06         |
| 6                           | 2  | MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ                           | 0                     | 1.563.823,37          | 483.547,75            |
| 6                           | 4  | GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI                    | 1.797.272,96          | 6.339.958,19          | 8.610.528,86          |
| 6                           | 5  | GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ                      | 14.096.630,29         | 28.218.007,96         | 45.327.828,98         |
| 6                           | 6  | MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ                    | 0                     | 357.465,07            | 983.977,40            |
| <b>8</b>                    |    | <b>BORÇ VERME</b>                                         | <b>5.033.217,81</b>   | <b>35.000,00</b>      | <b>11.000.000,00</b>  |
| 8                           | 1  | YURT İÇİ BORÇ VERME                                       | 5033217,81            | 35.000,00             | 11.000.000,00         |
| <b>BÜTÇE GİDERİ TOPLAMI</b> |    |                                                           | <b>115.552.744,31</b> | <b>168.951.018,91</b> | <b>237.162.260,36</b> |

| I                           | II | GELİRİN TÜRÜ                                        | 2014 Cari Yıl         | 2015 Cari Yıl         | 2016 Yılı             |
|-----------------------------|----|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1                           |    | <b>Vergi Gelirleri</b>                              | <b>14.235.423,45</b>  | <b>14.377.891,24</b>  | <b>17.033.930,77</b>  |
| 1                           | 2  | Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler                  | 6.255.785,22          | 6.684.377,35          | 8.660.586,70          |
| 1                           | 3  | Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri              | 3.702.785,97          | 3.835.181,93          | 4.073.841,00          |
| 1                           | 6  | Harçlar                                             | 4.276.852,26          | 3.858.331,96          | 4.299.503,07          |
| 3                           |    | <b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>               | <b>25.949.195,02</b>  | <b>36.275.842,81</b>  | <b>53.012.767,69</b>  |
| 3                           | 1  | Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                       | 21.476.932,63         | 26.664.581,57         | 40.984.688,85         |
| 3                           | 4  | Kurumlar Hasılatı                                   | 3.514.013,44          | 7.835.870,05          | 6.980.398,19          |
| 3                           | 6  | Kira Gelirleri                                      | 958.248,95            | 1.775.391,19          | 5.047.680,65          |
| 4                           |    | <b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>  | <b>3.987.400,00</b>   | <b>4.227.293,41</b>   | <b>1.713.408,13</b>   |
| 4                           | 3  | Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar         | 0                     | 10.132,00             | 0,00                  |
| 4                           | 4  | Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar | 3.987.400,00          | 4.215.016,91          | 1.713.408,13          |
| 4                           | 5  | Proje Yardımları                                    | 0                     | 2.144,50              | 0,00                  |
| 5                           |    | <b>Diğer Gelirler</b>                               | <b>58.850.384,77</b>  | <b>72.609.393,51</b>  | <b>84.262.218,32</b>  |
| 5                           | 1  | Faiz Gelirleri                                      | 1.144,32              | 19.765,82             | 39.256,95             |
| 5                           | 2  | Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar                   | 55.274.263,14         | 67.719.271,20         | 75.471.362,71         |
| 5                           | 3  | Para Cezaları                                       | 2.652.056,16          | 2.711.021,16          | 3.578.689,16          |
| 5                           | 9  | Diğer Çeşitli Gelirler                              | 922.921,15            | 2.159.335,33          | 5.172.909,50          |
| 6                           |    | <b>Sermaye Gelirleri</b>                            | <b>6.056.507,45</b>   | <b>14.675.075,59</b>  | <b>7.230.499,88</b>   |
| 6                           | 1  | Taşınmaz Satış Gelirleri                            | 6.045.163,26          | 14.675.040,59         | 7.230.499,88          |
| 6                           | 2  | Taşınır Satış Gelirleri                             | 11.344,19             | 35,00                 | 0,00                  |
| <b>BÜTÇE GELİRİ TOPLAMI</b> |    |                                                     | <b>109.078.910,69</b> | <b>142.165.496,56</b> | <b>163.252.824,79</b> |

| I             | II | RED/İADE TÜRÜ                          | 2014 Yılı         | 2015 Yılı         | 2016 Yılı         |
|---------------|----|----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1             |    | <b>Vergi Gelirleri</b>                 | <b>212.692,29</b> | <b>64.515,41</b>  | <b>49.430,62</b>  |
| 1             | 2  | Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler     | 1657,84           | 5590,95           | 1.122,12          |
| 1             | 3  | Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri | 147.836,72        | 15.189,97         | 24.574,54         |
| 1             | 6  | Harçlar                                | 63197,73          | 43734,49          | 23.733,96         |
| 3             |    | <b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>  | <b>12.811,25</b>  | <b>20.241,62</b>  | <b>269.876,50</b> |
| 3             | 1  | Mal ve Hizmet Satış Gelirleri          | 12811,25          | 20241,62          | 264.425,45        |
| 3             | 4  | Kurumlar Hasılatı                      | 0,00              | 0,00              | 96,61             |
| 3             | 6  | Kira Gelirleri                         | 0                 | 0                 | 5.354,44          |
| 5             |    | <b>Diğer Gelirler</b>                  | <b>14.165,02</b>  | <b>34.527,16</b>  | <b>12.349,62</b>  |
| 5             | 3  | Para Cezaları                          | 390,00            | 6774,16           | 10.212,02         |
| 5             | 9  | Diğer Çeşitli Gelirler                 | 13.775,02         | 27.753,00         | 2.137,60          |
| 6             |    | <b>Sermaye Gelirleri</b>               | <b>0</b>          | <b>1618,75</b>    | <b>0,00</b>       |
| 6             | 1  | Taşınmaz Satış Gelirleri               | 0,00              | 1.618,75          | 0,00              |
| <b>TOPLAM</b> |    |                                        | <b>239.668,56</b> | <b>120.902,94</b> | <b>331.656,74</b> |

| 2016 Yılı Kesin Mizan |                                                              |               |               |             |               |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------|
| Hesap                 | Hesap Adı                                                    | Borç          | Alacak        | Borç Kalanı | Alacak Kalanı |
| Kodu                  |                                                              | (TL)          | (TL)          | (TL)        | (TL)          |
| 100                   | KASA HESABI                                                  | 42.771.088    | 42.771.088    | 0           | 0             |
| 102                   | BANKA HESABI                                                 | 287.640.046   | 286.125.544   | 1.514.502   | 0             |
| 103                   | VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI ( - )             | 286.125.544   | 286.125.544   | 0           | 0             |
| 108                   | DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI                                  | 42.771.088    | 42.771.088    | 0           | 0             |
| 109                   | BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI                    | 7.488.728     | 7.112.968     | 375.760     | 0             |
| 120                   | GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI                                 | 70.908.419    | 70.268.434    | 639.985     | 0             |
| 121                   | GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI                         | 37.586.233    | 20.415.629    | 17.170.604  | 0             |
| 122                   | GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI              | 12.431.310    | 4.909.552     | 7.521.758   | 0             |
| 126                   | VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                        | 108.243       | 0             | 108.243     | 0             |
| 127                   | DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI                             | 6.900.190     | 6.900.190     | 0           | 0             |
| 140                   | KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI                                  | 817.895       | 762.923       | 54.971      | 0             |
| 150                   | İLK MADDE VE MALZEME HESABI                                  | 23.521.415    | 22.465.601    | 1.055.814   | 0             |
| 160                   | İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI                                 | 9.700.915     | 9.700.915     | 0           | 0             |
| 161                   | PERSONEL AVANSLARI HESABI                                    | 233.601       | 233.601       | 0           | 0             |
| 162                   | BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI                          | 725.369       | 328.972       | 396.397     | 0             |
| 165                   | MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN AVANS VE KREDİLER HESABI           | 155.760       | 0             | 155.760     | 0             |
| 180                   | GELECEK AYLARA AİT GİDERLER HESABI                           | 298.834       | 298.834       | 0           | 0             |
| 190                   | DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI                          | 1.888.762.358 | 1.736.581.047 | 152.181.311 | 0             |
| 191                   | İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI                       | 21.183.196    | 21.183.196    | 0           | 0             |
| 220                   | GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI                                 | 2.126.389     | 2.126.389     | 0           | 0             |
| 222                   | GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI              | 14.726.316    | 8.714.891     | 6.011.424   | 0             |
| 227                   | DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI                             | 228.219       | 228.219       | 0           | 0             |
| 240                   | MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI                 | 10.609.958    | 0             | 10.609.958  | 0             |
| 241                   | MAL VE HİZMET ÜRETen KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI | 13.491.298    | 0             | 13.491.298  | 0             |
| 250                   | ARAZİ VE ARSALAR HESABI                                      | 47.664.040    | 7.670.916     | 39.993.123  | 0             |
| 251                   | YERALTı VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI                          | 66.039.977    | 0             | 66.039.977  | 0             |
| 252                   | BİNALAR HESABI                                               | 62.862.702    | 0             | 62.862.702  | 0             |
| 253                   | TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI                             | 8.528.477     | 2.376.116     | 6.152.361   | 0             |
| 254                   | TAŞITLAR HESABI                                              | 50.936.165    | 22.350.267    | 28.585.898  | 0             |
| 255                   | DEMİRBAŞLAR HESABI                                           | 7.616.560     | 2.253.045     | 5.363.515   | 0             |
| 257                   | BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI ( - )                          | 1.464.789     | 28.705.992    | 0           | 27.241.203    |
| 258                   | YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI                            | 42.220.011    | 36.071.885    | 6.148.126   | 0             |
| 260                   | HAKLAR HESABI                                                | 450.042       | 0             | 450.042     | 0             |
| 268                   | BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI ( - )                          | 0             | 450.042       | 0           | 450.042       |
| 294                   | ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI    | 335.574       | 0             | 335.574     | 0             |
| 299                   | BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI ( - )                          | 0             | 297.038       | 0           | 297.038       |
| 300                   | BANKA KREDİLERİ HESABI                                       | 26.419.268    | 26.419.268    | 0           | 0             |
| 320                   | BÜTÇE EMANETLERİ HESABI                                      | 122.347.256   | 167.598.350   | 0           | 45.251.094    |

| Hesap         | Hesap Adı                                                                            | Borç                 | Alacak               | Borç Kalanı        | Alacak Kalanı      |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Kodu          |                                                                                      | (TL)                 | (TL)                 | (TL)               | (TL)               |
| 330           | ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                                                 | 7.868.533            | 17.909.355           | 0                  | 10.040.822         |
| 333           | EMANETLER HESABI                                                                     | 2.320.112            | 9.148.225            | 0                  | 6.828.114          |
| 360           | ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI                                                      | 5.400.876            | 33.785.645           | 0                  | 28.384.769         |
| 361           | ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI                                          | 3.544.472            | 19.399.550           | 0                  | 15.855.078         |
| 362           | FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI                       | 183.349              | 5.531.487            | 0                  | 5.348.139          |
| 368           | VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI | 3.380.082            | 3.380.082            | 0                  | 0                  |
| 372           | KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI                                                     | 386.430              | 386.430              | 0                  | 0                  |
| 381           | GİDER TAHAKKUKLARI HESABI                                                            | 1.531.442            | 1.531.442            | 0                  | 0                  |
| 391           | HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI                                                | 8.590.524            | 8.590.524            | 0                  | 0                  |
| 400           | BANKA KREDİLERİ HESABI                                                               | 32.254.842           | 110.236.730          | 0                  | 77.981.888         |
| 438           | KAMUYA OLAN ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ BORÇLAR HESABI                         | 24.610.988           | 50.454.294           | 0                  | 25.843.306         |
| 472           | KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI                                                     | 63.151               | 19.348.550           | 0                  | 19.285.399         |
| 481           | GİDER TAHAKKUKLARI HESABI                                                            | 0                    | 1.687.746            | 0                  | 1.687.746          |
| 500           | NET DEĞER HESABI                                                                     | 21.041.283           | 123.679.233          | 0                  | 102.637.950        |
| 570           | GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI                                       | 0                    | 62.760.139           | 0                  | 62.760.139         |
| 580           | GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI ( - )                                | 17.923.364           | 0                    | 17.923.364         | 0                  |
| 590           | DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI                                                  | 33.352.193           | 48.601.933           | 0                  | 15.249.740         |
| 600           | GELİRLER HESABI                                                                      | 184.553.539          | 184.553.539          | 0                  | 0                  |
| 630           | GİDERLER HESABI                                                                      | 158.782.625          | 158.782.625          | 0                  | 0                  |
| 690           | FAALİYET SONUÇLARI HESABI                                                            | 174.032.364          | 174.032.364          | 0                  | 0                  |
| 800           | BÜTÇE GELİRLERİ HESABI                                                               | 163.253.225          | 163.253.225          | 0                  | 0                  |
| 805           | GELİR YANSITMA HESABI                                                                | 163.253.225          | 163.253.225          | 0                  | 0                  |
| 810           | BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI                                            | 332.057              | 332.057              | 0                  | 0                  |
| 830           | BÜTÇE GİDERLERİ HESABI                                                               | 237.164.925          | 237.164.925          | 0                  | 0                  |
| 835           | GİDER YANSITMA HESAPLARI                                                             | 237.164.925          | 237.164.925          | 0                  | 0                  |
| 895           | BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI                                                      | 400.415.085          | 400.415.085          | 0                  | 0                  |
| 900           | GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI                                                 | 304.283.917          | 299.447.168          | 4.836.749          | 0                  |
| 901           | BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI                                                              | 366.568.825          | 371.405.574          | 0                  | 4.836.749          |
| 905           | ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI                                                             | 237.167.589          | 237.167.589          | 0                  | 0                  |
| 910           | TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI                                                            | 16.590.101           | 4.696.170            | 11.893.931         | 0                  |
| 911           | TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI                                                 | 4.696.170            | 16.590.101           | 0                  | 11.893.931         |
| 920           | GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI                                                             | 176.421.381          | 176.421.381          | 0                  | 0                  |
| 921           | GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI                                                   | 176.421.381          | 176.421.381          | 0                  | 0                  |
| <b>Toplam</b> |                                                                                      | <b>6.381.750.244</b> | <b>6.381.750.244</b> | <b>461.873.147</b> | <b>461.873.147</b> |

## BİLANÇO

| AKTİFLER                                                                |                |                |                |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                         | 2014 Yılı      | 2015 Yılı      | 2016 Yılı      |
| <b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b>                                               | 148.241.745,33 | 169.687.267,85 | 181.175.104,37 |
| 10 HAZIR DEĞERLER                                                       | 583.276,65     | 1.992.739,59   | 1.890.261,86   |
| <b>102 BANKA HESABI</b>                                                 | 331.786,78     | 1.713.001,00   | 1.514.502,07   |
| 109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI                           | 251.489,87     | 279.738,59     | 375.759,79     |
| <b>12 FAALİYET ALACAKLARI</b>                                           | 16.438.516,57  | 27.018.399,43  | 25.440.589,08  |
| 120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI                                        | 88.068,97      | 463.609,93     | 639.984,51     |
| <b>121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI</b>                         | 13.575.936,88  | 25.564.406,83  | 17.170.603,74  |
| 122 GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI                     | 2.661.700,35   | 894.465,92     | 7.521.758,24   |
| <b>126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI</b>                        | 58.310,37      | 95.916,75      | 108.242,59     |
| 127 DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI                                    | 54.500,00      | 0,00           | 0,00           |
| <b>14 DİĞER ALACAKLAR</b>                                               | 72.270,50      | 59.420,00      | 54.971,17      |
| 140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI                                         | 72.270,50      | 59.420,00      | 54.971,17      |
| <b>15 STOKLAR</b>                                                       | 336.549,48     | 403.598,54     | 1.055.814,03   |
| 150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI                                         | 336.549,48     | 403.598,54     | 1.055.814,03   |
| <b>16 ÖN ÖDEMELER</b>                                                   | 0,00           | 328.971,78     | 552.157,08     |
| 162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI                                 | 0,00           | 328.971,78     | 396.397,08     |
| <b>165 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN AVANS VE KREDİLER HESABI</b>           | 0,00           | 0,00           | 155.760,00     |
| 18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI                    | 298.834,16     | 298.834,16     | 0,00           |
| <b>180 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER HESABI</b>                           | 298.834,16     | 298.834,16     | 0,00           |
| 19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR                                                | 130.512.297,97 | 139.585.304,35 | 152.181.311,15 |
| <b>190 DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI</b>                          | 130.512.297,97 | 139.585.304,35 | 152.181.311,15 |
| <b>II- DURAN VARLIKLAR</b>                                              | 110.611.849,95 | 144.987.238,86 | 218.055.715,85 |
| <b>22 FAALİYET ALACAKLARI</b>                                           | 957.625,94     | 473.509,11     | 6.011.424,31   |
| 222 GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI                     | 957.625,94     | 473.509,11     | 6.011.424,31   |
| <b>24 MALİ DURAN VARLIKLAR</b>                                          | 9.966.501,24   | 11.471.555,07  | 24.101.256,78  |
| 240 MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI                        | 7.535.202,87   | 9.040.256,70   | 10.609.958,41  |
| <b>241 MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI</b> | 2.431.298,37   | 2.431.298,37   | 13.491.298,37  |
| 25 MADDİ DURAN VARLIKLAR                                                | 99.622.821,96  | 132.892.156,15 | 187.904.498,77 |
| <b>250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI</b>                                      | 50.385.592,57  | 44.920.373,89  | 39.993.123,23  |
| 251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI                                 | 34.187.705,12  | 44.776.241,29  | 66.039.977,16  |
| <b>252 BİNALAR HESABI</b>                                               | 33.640.409,65  | 34.304.149,13  | 62.862.701,78  |
| 253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI                                    | 3.490.218,07   | 3.895.681,22   | 6.152.361,26   |
| <b>254 TAŞITLAR HESABI</b>                                              | 5.807.760,94   | 5.851.163,52   | 28.585.897,58  |
| 255 DEMİRBAŞLAR HESABI                                                  | 2.561.319,71   | 3.719.742,98   | 5.363.515,05   |
| <b>257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI ( - )</b>                          | -41.470.445,11 | -22.461.307,04 | -27.241.203,30 |

| AKTİFLER                                                             |                       |                       |                       |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                      | 2014 Yılı             | 2015 Yılı             | 2016 Yılı             |
| <b>258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI</b>                         | 11.020.261,01         | 17.886.111,16         | 6.148.126,01          |
| 26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR                                     | 28.196,30             | 113.314,02            | 0,00                  |
| <b>260 HAKLAR HESABI</b>                                             | 324.152,05            | 409.269,77            | 450.041,55            |
| 268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI ( - )                              | -295.955,75           | -295.955,75           | -450.041,55           |
| <b>29 DİĞER DURAN VARLIKLAR</b>                                      | 36.704,51             | 36.704,51             | 38.535,99             |
| 294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI        | 202.373,69            | 202.373,69            | 335.573,86            |
| <b>299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI ( - )</b>                       | -165.669,18           | -165.669,18           | -297.037,87           |
| IX- NAZIM HESAPLAR                                                   | 31.164.847,64         | 72.514.891,58         | 16.730.680,61         |
| <b>90 ÖDENEK HESAPLARI</b>                                           | 24.433.459,00         | 16.762.094,95         | 4.836.749,38          |
| 900 GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI                             | 24.433.459,00         | 16.762.094,95         | 4.836.749,38          |
| <b>91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI</b> | 6.731.388,64          | 10.142.153,56         | 11.893.931,23         |
| 910 TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI                                        | 6.731.388,64          | 10.142.153,56         | 11.893.931,23         |
| <b>92 TAAHHÜT HESAPLARI</b>                                          | 0,00                  | 45.610.643,07         | 0,00                  |
| 920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI                                         | 0,00                  | 45.610.643,07         | 0,00                  |
| <b>Genel Toplam</b>                                                  | <b>290.018.442,92</b> | <b>387.189.398,29</b> | <b>415.961.500,83</b> |

| PASİFLER                                                                                        |               |               |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
|                                                                                                 | 2014 Yılı     | 2015 Yılı     | 2016 Yılı      |
| <b>III- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>                                                       | 92.032.633,30 | 87.174.120,64 | 111.708.015,23 |
| 30 KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR                                                                  | 0,00          | 1.672.292,94  | 0,00           |
| <b>300 BANKA KREDİLERİ HESABI</b>                                                               | 0,00          | 1.672.292,94  | 0,00           |
| 32 FAALİYET BORÇLARI                                                                            | 33.332.370,38 | 27.445.741,15 | 45.251.093,83  |
| <b>320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI</b>                                                              | 33.332.370,38 | 27.445.741,15 | 45.251.093,83  |
| 33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR                                                                     | 10.685.423,38 | 14.466.031,65 | 16.868.935,68  |
| <b>330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI</b>                                                 | 7.434.552,52  | 10.621.437,28 | 10.040.821,90  |
| 333 EMANETLER HESABI                                                                            | 3.250.870,86  | 3.844.594,37  | 6.828.113,78   |
| <b>36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                          | 48.014.749,18 | 43.590.054,90 | 49.587.985,56  |
| 360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI                                                             | 22.484.270,12 | 26.342.113,26 | 28.384.769,13  |
| <b>361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI</b>                                          | 20.798.131,60 | 12.771.138,70 | 15.855.077,85  |
| 362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI                              | 4.732.232,33  | 4.476.687,81  | 5.348.138,58   |
| <b>368 VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI</b> | 115,13        | 115,13        | 0,00           |
| 38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI                                            | 0,00          | 0,00          | 0,16           |
| <b>381 GİDER TAHAKKUKLARI HESABI</b>                                                            | 0,00          | 0,00          | 0,16           |
| 39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI                                                   | 90,36         | 0,00          | 0,00           |
| <b>391 HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI</b>                                                | 90,36         | 0,00          | 0,00           |
| IV- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR                                                               | 34.403.012,03 | 63.725.635,06 | 124.798.339,27 |
| <b>40 UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR</b>                                                           | 34.403.012,03 | 39.600.707,62 | 77.981.887,73  |
| 400 BANKA KREDİLERİ HESABI                                                                      | 34.403.012,03 | 39.600.707,62 | 77.981.887,73  |

|                                                                      |                       |                       |                       |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>43 DİĞER BORÇLAR</b>                                              | 0,00                  | 24.124.927,44         | 25.843.306,17         |
| 438 KAMUYA OLAN ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ BORÇLAR HESABI     | 0,00                  | 24.124.927,44         | 25.843.306,17         |
| <b>47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>                                 | 0,00                  | 0,00                  | 19.285.399,40         |
| 472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI                                 | 0,00                  | 0,00                  | 19.285.399,40         |
| <b>48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI</b>         | 0,00                  | 0,00                  | 1.687.745,97          |
| 481 GİDER TAHAKKUKLARI HESABI                                        | 0,00                  | 0,00                  | 1.687.745,97          |
| <b>V- ÖZ KAYNAKLAR</b>                                               | 132.417.949,95        | 163.774.751,01        | 162.724.465,72        |
| 50 NET DEĞER                                                         | 120.933.367,18        | 118.937.975,53        | 102.637.950,30        |
| <b>500 NET DEĞER HESABI</b>                                          | 120.933.367,18        | 118.937.975,53        | 102.637.950,30        |
| 57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI                           | 18.714.555,04         | 29.407.946,66         | 62.760.139,37         |
| <b>570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI</b>            | 18.714.555,04         | 29.407.946,66         | 62.760.139,37         |
| 58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI                          | -21.303.973,05        | -17.923.363,89        | -17.923.363,89        |
| <b>580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI ( - )</b>     | -21.303.973,05        | -17.923.363,89        | -17.923.363,89        |
| 59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI                                          | 14.074.000,78         | 33.352.192,71         | 15.249.739,94         |
| <b>590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI</b>                       | 14.074.000,78         | 33.352.192,71         | 15.249.739,94         |
| IX- NAZIM HESAPLAR                                                   | 31.164.847,64         | 241.465.910,49        | 16.730.680,61         |
| <b>90 ÖDENEK HESAPLARI</b>                                           | 24.433.459,00         | 185.713.113,86        | 4.836.749,38          |
| 901 BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI                                          | 24.433.459,00         | 185.713.113,86        | 4.836.749,38          |
| <b>91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI</b> | 6.731.388,64          | 10.142.153,56         | 11.893.931,23         |
| 911 TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI                             | 6.731.388,64          | 10.142.153,56         | 11.893.931,23         |
| <b>92 TAAHHÜT HESAPLARI</b>                                          | 0,00                  | 45.610.643,07         | 0,00                  |
| 921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI                               | 0,00                  | 45.610.643,07         | 0,00                  |
| <b>Genel Toplam</b>                                                  | <b>290.018.442,92</b> | <b>556.140.417,20</b> | <b>415.961.500,83</b> |

| Ekonomik Sınıflandırma | Açıklama                                              | Geçen Yıdan Devreden Ödenek | Bütçe ile Verilen Ödenek | Ek Ödenek  | Aktarmayla  |             | Net Bütçe Ödeneği Toplamı | Bütçe Gideri Toplamı | Ödenen Bütçe Gideri | Ödenek Üstü Harcama | İptal Edilen Ödenek | Sonraki Yıla Devreden Ödenek |
|------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|-------------|-------------|---------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------------|
|                        |                                                       |                             |                          |            | Eklenen (+) | Aktarma (-) |                           |                      |                     |                     |                     |                              |
| 01                     | Personel Giderleri                                    | 0                           | 26.057.182               | 0          | 3.050.098   | 3.597.206   | 25.510.073                | 25.275.486           | 0                   | 0                   | 234.588             | 0                            |
| 02                     | Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primleri Giderleri | 0                           | 4.143.605                | 0          | 477.147     | 43.749      | 4.577.004                 | 4.518.111            | 0                   | 0                   | 58.892              | 0                            |
| 03                     | Mal ve Hizmet Alım Giderleri                          | 0                           | 107.274.257              | 2.000.000  | 16.260.736  | 30.535.070  | 94.999.923                | 94.287.201           | 0                   | 0                   | 460.035             | 252.687                      |
| 04                     | Faiz Giderleri                                        | 0                           | 6.183.980                | 0          | 4.939.413   | 0           | 11.123.393                | 11.123.393           | 0                   | 0                   | 0                   | 0                            |
| 05                     | Carı Transferler                                      | 0                           | 2.385.000                | 0          | 757.779     | 203.995     | 2.938.784                 | 2.934.935            | 0                   | 0                   | 3.849               | 0                            |
| 06                     | Sermaye Giderleri                                     | 16.762.095                  | 51.355.976               | 3.000.000  | 32.236.649  | 10.741.802  | 92.612.917                | 88.023.134           | 0                   | 0                   | 392                 | 4.589.391                    |
| 08                     | Borç Verme                                            | 0                           | 600.000                  | 7.000.000  | 3.800.000   | 400.000     | 11.000.000                | 11.000.000           | 0                   | 0                   | 0                   | 0                            |
| 09                     | Yedek Ödenekler                                       | 0                           | 16.000.000               | 0          | 0           | 16.000.000  | 0                         | 0                    | 0                   | 0                   | 0                   | 0                            |
|                        | Toplam                                                | 16.762.095                  | 214.000.000              | 12.000.000 | 61.521.822  | 61.521.822  | 242.762.095               | 237.162.260          | 0                   | 0                   | 757.756             | 4.842.078                    |

| Gelirin Kodu | Açıklaması                                  | Bütçe ile Tahmin Edinilen | Devreden Gelir Tahakkuku | Eksilten Devreden Gelir Tahakkuku | Yılı İçinde Tahakkuku | Yılı Eksilten Tahakkuku | Yılı Tahakkuku | Toplam Tahakkuk | Tahsilatı   | Tahsilattan Red ve İadeler | Yılı Net Tahsilatı | Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk |
|--------------|---------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------|-----------------|-------------|----------------------------|--------------------|--------------------------------|
| 01           | Vergi Gelirleri                             | 21.968.400                | 13.184.110               | 0                                 | 16.127.622            | 0                       | 16.127.622     | 29.311.733      | 17.033.931  | 49.431                     | 16.984.500         | 12.277.802                     |
| 03           | Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri              | 101.819.200               | 9.938.785                | 0                                 | 55.394.074            | 2.950                   | 55.391.123     | 65.329.908      | 53.012.768  | 269.877                    | 52.742.891         | 12.317.141                     |
| 04           | Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler | 1.458.000                 | 0                        | 0                                 | 1.713.408             | 0                       | 1.713.408      | 1.713.408       | 1.713.408   | 0                          | 1.713.408          | 0                              |
| 05           | Diğer Gelirler                              | 77.588.400                | 2.865.362                | 0                                 | 86.858.388            | 0                       | 86.858.388     | 89.723.749      | 84.262.218  | 12.350                     | 84.249.869         | 5.461.531                      |
| 06           | Sermaye Gelirleri                           | 23.004.000                | 1.407.734                | 0                                 | 7.110.063             | 0                       | 7.110.063      | 8.517.797       | 7.230.500   | 0                          | 7.230.500          | 1.287.297                      |
| 08           | Alacaklardan ve Tahsilat                    | 270.000                   | 0                        | 0                                 | 0                     | 0                       | 0              | 0               | 0           | 0                          | 0                  | 0                              |
|              | Toplam                                      | 226.108.000               | 27.395.992               | 0                                 | 167.203.554           | 2.950                   | 167.200.604    | 194.596.596     | 163.252.825 | 331.657                    | 162.921.168        | 31.343.771                     |
| 09           | Red ve İadeler(-)                           | 108.000                   | 0                        | 0                                 | 0                     | 0                       | 0              | 0               | 0           | 0                          | 0                  | 0                              |
|              | Toplam                                      | 226.000.000               | 27.395.992               | 0                                 | 167.203.554           | 2.950                   | 167.200.604    | 194.596.596     | 163.252.825 | 331.657                    | 162.921.168        | 31.343.771                     |

## 2- TEMEL MALİ POLİTİKALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 117.maddesi ile Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe 420. maddesi ile belirtilen mali tablolar Belediyemiz tarafından hazırlanmaktadır.

2014, 2015 ve 2016 yıllarının bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin veriler “Bütçe Uygulama Sonuçları Tablosu” nda gösterilmektedir. Ayrıca 2016 Yılı Kesin Mizanı ve 2014, 2015 ve 2016 yıllarının bilanço verilerine yer verilmiştir.

## 3- MALİ DENETİM SONUÇLARI

### 3.1 BELEDİYE DENETİM KOMİSYONU DENETİMİ

5393 Sayılı Belediye Kanunu’nun 25. maddesi gereğince Belediye Meclisince oluşturulan Denetim Komisyonu Alp CENGİZ, Elif SEZER CEBAR, Dursun AY, Ayhan CİCU ve Ercan KATIRCIOĞLU’ndan oluşmaktadır. Denetim Komisyonu 21 iş günü çalışmalarını sürdürmüş, kurum kaynaklarının etkinlik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmiş, kurumun zarara uğratılıp uğratılmadığının tespiti için tamamen bağımsız bir denetleme yapmış ve özellikle kaynakların etkin bir denetim raporunu Belediye Meclisi’ne sunmuştur.

### 3.2. SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI DENETİMİ

2016 yılında Sayıştay Başkanlığı’nın görevlendirdiği Sayıştay Denetçileri tarafından Belediyemiz bünyesinde düzenli denetim çalışmaları sürdürülmüştür.

Sayıştay Başkanlığı 2015 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu’nun Denetim Görüşü bölümünde Düzce Belediyesinin mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığı belirtilmiştir. Denetim Görüşünü Etkilemeyen Tespit ve Değerlendirmeler Bölümü’nde 4 adet bulgu belirtilmiş ve idareimiz tarafından belirtilen bulgulara ilişkin cevaplar Sayıştay Başkanlığı’na bildirilmiştir.

Sayıştay Başkanlığı 2015 Yılı Performans Denetim Raporu’nda Belediyemizin 2015-2019 Stratejik Planı, 2015 Yılı Performans Programı, 2015 Yılı Faaliyet Raporu incelenmiştir. Yapılan denetim neticesinde 2015-2019 Stratejik Planı, 2015 Yılı Performans Programı, 2015 Yılı Faaliyet Raporu’nun “mevcudiyet” ve “zamanlılık” kriterini yerine getirdiği belirtilmiştir. Ayrıca raporlanan performans bilgisinin kaynağına kadar izlenebilmesinden dolayı “doğrulanabilirlik” kriterini, performans hedef ve göstergelerinin planlama ve raporlama dokümanlarında tutarlı kullanarak “tutarlılık” kriterini yerine getirdiği belirtilmiştir. Sunuma ilişkin kriterlerin iyileştirilmesi amacıyla uygun bir veri kayıt sistemi kurulması tavsiye edilmiştir.

## B- PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1- FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

#### 02 ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ

- 3.2.1. Dar günde destek projesi kapsamındaki ihtiyaç sahibi vatandaşlara yapılan yardımlarla sosyal hayata entegrasyonlarının sağlanması
- 4.2.3. Şehrimizde özel günlere yönelik etkinlikler planlanması, duyurulması ve düzenlenmesi
- 4.2.4. Ulusal/Uluslararası kurumlarla ortaklıklar geliştirilmesi ve Avrupa Birliği projeleri hazırlanması
- 6.8.4. ISO kalite çalışmalarının yürütülmesi
- 6.8.5. Başkanlık randevularının düzenlenmesi
- 6.8.6. Temsil tören ve ağırlama hizmetlerini gerçekleştirilmesi

#### 04 DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

- 1.1.13. Köprü, meydan ve şehir aydınlatma hizmetlerinin yürütülmesi
- 1.1.14. Cephe yenileme işlerinin yapılması
- 1.2.9. Yön tabelası imalatı ve montajı yapılması
- 1.2.10. Yol çizim çalışmalarının yürütülmesi
- 1.2.11. Kavşak sinyalizasyonu çalışmalarının yürütülmesi
- 1.2.12. Köprü ile üst geçitlerin boyanması ve korkuluk yapılması
- 1.2.13. Otobüs duraklarının onarım ve montajının yapılması
- 1.2.14. Bina numarataj imalat ve montaj çalışmalarının yapılması
- 3.1.5. Şehrimizin cadde ve sokaklarına hissedilebilir cadde yüzeyi yapımı
- 4.3.8. Spor alanlarının yenilenmesi
- 5.1.4. Kamelya yapımı ve marangozluk hizmetlerinin yürütülmesi
- 5.3.2. Halk sağlığına yönelik vektör kontrol mücadelesi verilmesi
- 6.2.4. Belediyemiz hizmetlerinde görevlendirilecek destek personelinin temin edilmesi
- 6.6.1. Belediye hizmet binalarının, ekipmanlarının genel ve idari ihtiyaçlarının temin edilmesi
- 6.6.2. Belediyemiz hizmetlerinde kullanılacak akaryakıt, enerji alımı desteğinin sağlanması
- 6.6.3. Belediye hizmetlerinde kullanılacak taşıt ve ekipmanların temin edilmesi

## **05 İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ**

- 6.2.1.** Hizmetiçi eğitim çalışmalarının etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi
- 6.2.2.** Düzce Belediyesi Personel Özlük Hakları Yönergesi'nin hazırlanması
- 6.2.3.** Birimlerin çalışma yönetmeliklerinin mevzuata uygun olarak güncellenmesi
- 6.5.1.** Çalışanların performansını ve motivasyonunu arttırmaya yönelik çalışmaların yapılması
- 6.5.2.** Personelin kongre, seminer, çalıştay vb. etkinliklere katılmalarının sağlanması

## **10 BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ**

- 6.4.1.** Belediye binamızın bütün belediyecilik hizmetlerini bilgisayar ortamına taşıyacak sağlıklı bir bilgisayar ağı ile donatımı ve ağı iyileştirilmesi
- 6.4.2.** Yazılı kağıt ortamında bulunan dokümanların elektronik belge haline dönüştürülmesi için gereken sistemin kurulması
- 6.4.3.** Yeni teknolojileri araştırıp bunlardan belediyecilik konusunda yararlanılması
- 6.4.4.** Elektronik ortamda ilgili mevzuata rahat ulaşım sağlanması amacıyla oluşturulan içselleştirilmiş mevzuat portalının oluşturulması

## **18 YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ**

- 6.9.1.** Kuruma gelen evrakların kayıt edilerek ilgili birime havale edilmesi
- 6.9.2.** Kurum dışına giden evrakların posta işlemlerinin yapılması
- 6.9.3.** Meclis ve encümen toplantılarının sekreteryä çalışmalarının yürütülmesi ve kararların yayımlanması
- 6.9.4.** Elektronik Belge Yönetim Sisteminin (EBYS) uygulamaya geçirilmesi
- 6.9.5.** Kurumsal mevzuatın oluşturulması ve standartlaştırılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi
- 6.9.6.** Kurum arşivi oluşturulmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi
- 6.8.1.** Nikah akdi taleplerinin alınarak uygun bulunanların nikah akitlerinin gerçekleştirilmesi
- 6.8.2.** Beyaz Masa ve 153 çağrı merkezi üzerinden gelen şikayet öneri ve taleplerin işleme alınması
- 6.8.3.** Anons duyuru ve ilan çalışmalarının yürütülmesi

## **22 MUHTARLIKLAR MÜDÜRLÜĞÜ**

- 6.8.7.** Muhtarların talep görüş ve önerileri alınarak Belediye ile muhtarlar arasındaki koordinasyonun sağlanması

## **23 MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ**

- 1.3.7.** Su abonelik, tahakkuk, endeks okuma ile açma kesme işlemlerinin yürütülmesi
- 1.4.4.** Mevcut muhasebe otomasyon programı ile Kent Bilgi Sisteminin entegre edilmesi
- 6.1.1.** Stratejik yönetim anlayışının sağlanması ve hazırlanan mali raporların kamuoyuna açıklanması
- 6.1.2.** İdarenin performans programı ve faaliyet raporu çalışmalarının koordinasyonun sağlanması
- 6.3.1.** Bütçe ve muhasebenin etkin yönetilmesi
- 6.3.2.** Belediye gelirlerinin tahsil edilmesi ve gelir biriminin etkin bir şekilde yönetiminin sağlanması
- 6.3.3.** Belediye gelirlerini arttırmaya yönelik çalışmaların yapılması
- 6.3.4.** Taşınır ve taşınmaz kayıt sisteminin oluşturulması ve etkin yönetilmesi
- 6.7.1.** İç kontrol uyum eylem planı çalışmalarının koordinasyonun sağlanması

## **24 HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ**

- 6.10.1.** Dava işlemlerinin yürütülmesi
- 6.10.2.** Birimlerin iş ve eylemleri ile ilgili hukuki görüş verilmesi
- 6.10.3.** İcra işlemlerinin yürütülmesi

## **30 FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ**

- 1.1.7.** Melen Su Parkı Projesi için gerekli üst yapı çalışmalarının yapılması
- 1.1.8.** Kültür Mahallesi park yapım ve çevre düzenleme çalışmalarının yürütülmesi
- 1.1.9.** Küçüksu parkı ve nikah salonu yapım çalışmalarının yürütülmesi
- 1.1.10.** Cumhuriyet Mahallesi kapalı pazaryeri yapım çalışmalarının yürütülmesi
- 1.1.11.** Camii ve okullarda çevre düzenleme çalışmalarının yapılması
- 1.1.12.** Muhtarlık hizmet binası yapılması
- 1.2.1.** Şehirlerarası otobüs terminali yapılması
- 1.2.2.** Yol yapım ve bakım çalışmalarının yürütülmesi
- 1.2.3.** Tretuvar yapılması
- 1.2.4.** Çevre yolu açım çalışmalarının yürütülmesi
- 1.2.5.** Bisiklet yolları yapılması
- 5.1.1.** Ağaçlandırma çalışmalarının yürütülmesi (proje ve yapım)
- 5.1.2.** Mahalle parkı ile oyun alanlarının proje ve uygulama çalışmalarının yürütülmesi
- 5.1.3.** Mevcut park ve yeşil alanların bakım ve onarımının yapılması

## **32 İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ**

- 1.1.1.** Harita ve imar planı çalışmalarının yürütülmesi
- 1.1.2.** Ruhsat, iskan ve kaçak yapı çalışmalarının yürütülmesi
- 1.1.3.** Kamulaştırma çalışmalarının yürütülmesi
- 1.1.4.** Kent estetiğine yönelik çalışmaların yürütülmesi
- 1.1.5.** Toplu konut ve kentsel dönüşüm projesi çalışmalarının yürütülmesi
- 1.1.6.** Melen Su Parkı Projesi için gerekli imar çalışmalarının yapılması
- 1.4.1.** Kent Bilgi Sistemi ve numarataj işlemlerinin yapılması
- 1.4.2.** İmar ve Şehircilik Müdürlüğünde arşiv düzenleme çalışmalarının yapılması

## **34 İTFAİYE MÜDÜRLÜĞÜ**

- 2.1.1.** İtfaiye hizmetlerinin etkin ve verimli yürütülmesi
- 2.1.2.** Şehrin kritik noktalarına 20 adet hidrant yerleştirilmesi
- 2.2.1.** Düzce geneli tehlikeli maddeler haritası oluşturulması
- 2.2.2.** Kamuoyunu bilinçlendirmeye yönelik eğitim ve bilgilendirme çalışmalarının yapılması
- 2.2.3.** Gönüllü itfaiyecilik uygulamasının hayata geçirilmesi

## **35 KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ**

- 3.1.1.** Yaşlılara ve engellilere yönelik sosyal etkinlikler düzenlenmesi
- 3.1.2.** Çocuk ve gençlere yönelik sosyal etkinlikler düzenlenmesi
- 3.1.3.** Danışma merkezi hizmeti verilmesi
- 3.1.4.** Hanımlar lokali hizmeti verilmesi
- 3.2.1.** Dar günde destek projesi kapsamındaki ihtiyaç sahibi vatandaşlara yapılan yardımlarla sosyal hayata entegrasyonlarının sağlanması
- 3.2.2.** Sünnet etkinliği düzenlenmesi
- 3.2.3.** Ramazan iftar çadırı kurulması
- 3.2.4.** Dini, milli ve özel günlerde kültürel tören ve etkinliklerin gerçekleştirilmesi
- 3.3.1.** Bilgi ve beceri kazandırmaya yönelik meslek eğitim kursları ile hobi kursları açılması ve yıl sonu sergilerinin gerçekleştirilmesi
- 4.1.1.** Geleneksel yağlı güreş organizasyonu düzenlenmesi
- 4.1.2.** Sempozyum, seminer, panel, konferans gösteri vb. etkinliklerin düzenlenmesi
- 4.1.3.** Foto safari etkinliği düzenlenmesi
- 4.2.1.** Düzce ve Düzce Belediyesi'nin tanıtımına ilişkin çalışmalar yapılması
- 4.2.2.** Düzce kent kimliği ve marka şehir çalışmalarının yürütülmesi
- 4.3.1.** Ramazan etkinlikleri, festival ve yaz konserleri düzenlenmesi

- 4.3.2. Tiyatro oyunlarının sahnelenmesi
- 4.3.3. Amatör spor branşlarının desteklenmesi
- 4.3.4. Genel kültür ve bilgi yarışması düzenlenmesi
- 4.3.5. Türk sanat müziği korusu çalışmalarının yürütülmesi
- 4.3.6. Kültür gezileri kültür günleri düzenlenmesi
- 4.3.7. Belediye bandosu ve mehter takımı çalışmalarının yürütülmesi
- 6.5.3. Belediye personeline yönelik sosyal ve kültürel etkinlik düzenlenmesi

### 39 SU VE KANALİZASYON MÜDÜRLÜĞÜ

- 1.3.1. Yeni içme suyu hattı yapılması
- 1.3.2. İçme suyu hattı yenilemesi
- 1.3.3. Su basıncı taramaları yapılarak tali vanaların faal hale getirilmesi
- 1.3.4. Yağmur suyu tahliye hatları yapılması
- 1.3.5. Yeni kanalizasyon hattı yapılması
- 1.3.6. Şehrimize sürekli ve yeterli ölçüde TSE kalitesinde şebeke suyu temin edilmesi

### 40 TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

- 5.2.1. Katı atık toplama ve kent temizliği çalışmalarının yürütülmesi
- 5.2.2. Evsel katı atıkların düzenli depolama sahasında bertaraf edilmesi
- 5.2.3. Uygun yerlere yeni çöp konteynerlerinin yerleştirilmesi
- 5.2.4. Konut ve iş yerlerinden bitkisel atık yağ toplanması
- 5.2.5. Hafriyat toplama alanı ve sürecinin oluşturulması
- 5.2.6. Sağlık kurumlarından tıbbi atıkların toplanması ve bertaraf edilmesi
- 5.2.7. Okullardan, kamu kurumlardan ve işyerlerinden atık pillerin toplanması
- 5.2.8. Ambalaj atıkları toplama ayırma ve organik atıkların geri kazanımı ile ilgili tesislerin ihale süreçlerinin tamamlanması için DİKAB'a destek verilmesi
- 5.3.1. Okullarda ve şehirde çevre bilincinin geliştirilmesine yönelik bilgilendirme toplantılarının yapılması

### 42 ULAŞTIRMA MÜDÜRLÜĞÜ

- 1.2.7. Şehiriçi toplu taşıma hizmetinin etkinliğini ve kullanımını arttırmaya yönelik çalışmalar yapılması
- 1.2.8. Şehiriçi toplu ulaşım hizmetinin yürütülmesi
- 1.4.3. Bilgi teknolojileri ile toplu taşıma sisteminin iyileştirilmesi

#### **43 VETERİNER İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ**

- 3.2.5.** Cenaze hizmetlerinin yürütülmesi ve mezarlıkların rehabilite edilmesi
- 5.3.2.** Sağlıklı bir kentte yaşama anlayışı çerçevesinde vektör kontrol mücadelesi verilmesi
- 5.3.3.** Vatandaşların güvenilir, hijyenik ve sağlıklı et tüketimlerini sağlamaya yönelik kontrol, kesim ve dağıtım çalışmalarının yürütülmesi
- 5.3.4.** Belediye personeline sağlık hizmeti verilmesi ve ihtiyaç sahibi vatandaşlara eczane hizmeti sunulması
- 5.4.1.** Sahipsiz sokak hayvanlarının toplanması, tedavi ve rehabilite edilmesi

#### **44 ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ**

- 1.2.6.** Trafik zabıtası hizmetlerinin yürütülmesi
- 2.3.1.** İşyerleri ruhsat ve hijyen denetimi
- 2.3.2.** Hal ve pazaryeri denetim çalışmalarının yürütülmesi
- 2.3.3.** Zabıta kolluk görevinin yerine getirilmesi
- 2.3.4.** Tören kutlama ve açılışlarda destek hizmeti verilmesi
- 2.3.5.** Ölçü tartı aletlerinin kontrolü damgalanması ve muayenesinin yapılması

## 2- PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                                                                                                                          |          |       |       |             |                                                                                                    |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|-------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Amaç 1</b>                | <b>Modern altyapı sistemleri oluşturarak, planlı kentleşmenin sürdürülebilir olarak sağlanması</b>                                                                                                                       |          |       |       |             |                                                                                                    |
| <b>Hedef 1</b>               | <b>Şehrimize, imar planına uygun olarak estetik ve modern bir görünüm kazandırmak</b>                                                                                                                                    |          |       |       |             |                                                                                                    |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                                                                                          | Müdürlük | Birim | Hedef | Gerçekleşen | Açıklama                                                                                           |
| F.1.1.1.                     | İmar planı yapılacak ve/veya revize edilecek mücavir alanlarımızda bulunan köy sayısı                                                                                                                                    | İŞM      | adet  | 11    | 6           | Personel ve ödenek yetersizliğinden yapılamadı.                                                    |
| F.1.1.1.                     | Konuralp Kenti ve Beyciler Mahallesi sınırları içindeki sınırlarda koruma amaçlı imar planlarının yaptırılması çalışmasının tamamlanma oranı                                                                             | İŞM      | %     | 100   | 100         |                                                                                                    |
| F.1.1.1.                     | İl Tarım Müdürlüğü tarafından tarım alanı dışına çıkarılan bölgelerde planlama yapılacak alan                                                                                                                            | İŞM      | ha    | 150   | 730         | İlave personel görevlendirilerek hedef üzerinde gerçekleştirme sağlanmıştır.                       |
| F.1.1.1.                     | Çamköy ,Sancaklar, Körpeşler, Karahacımusa Mahalleleri çevre yolunda bulunan Çamköy ile Körpeşler içi mevkiinde imar uygulaması yapılacak alan                                                                           | İŞM      | ha    | 17    | 17          |                                                                                                    |
| F.1.1.1.                     | Soğukpınar, Hacıaliler, Dedeler, Derelitütüncü Mahallelerinde imar uygulaması yapılacak alan                                                                                                                             | İŞM      | ha    | 110   | 25          | İhalesi yapıldı. İmar uygulama çalışmaları devam ediyor.                                           |
| F.1.1.1.                     | Çamköy Mahallesi kuzey çevre yolu ile Yığılca eski yolu arasında kalan planlı alanın imar uygulamasının yapılması                                                                                                        | İŞM      | ha    | 40    |             | Yörükler Bölgesinde 18 uygulaması yapıldığından bu çalışmalar yapılamadı.                          |
| F.1.1.1.                     | Darıcı, Çay, Ağa Mahallelerinde 25 metrelik çevre yolu için imar uygulaması yapılacak alan                                                                                                                               | İŞM      | ha    | 100   | 100         |                                                                                                    |
| F.1.1.1.                     | Diğer imar uygulaması yapılacak alanlar                                                                                                                                                                                  | İŞM      | ha    | 40    | 40          |                                                                                                    |
| F.1.1.1.                     | Harita çalışmalarının mevcut durumunu izlemeye yönelik yapılacak toplantı sayısı                                                                                                                                         | İŞM      | adet  | 2     | 2           |                                                                                                    |
| F.1.1.2.                     | Kaçak yapılaşmanın engellenmesi açısından halkın bilinçlendirilmesine yönelik bastırılacak afiş sayısı                                                                                                                   | İŞM      | adet  | 2     | 2           |                                                                                                    |
| F.1.1.2.                     | Ruhsat iskan çalışmalarının mevcut durumunu izlemeye yönelik yapılacak toplantı sayısı                                                                                                                                   | İŞM      | adet  | 2     | 2           |                                                                                                    |
| F.1.1.3.                     | Darıcı Mahallesi terminal kuzeyi servis alanında kamulaştırma çalışmalarının tamamlanma oranı                                                                                                                            | İŞM      | %     | 100   | 0           | Ödenek yetersizliğinden çalışma yapılamadı.                                                        |
| F.1.1.3.                     | Çay ve Darıcı Mahallelerinde çevre yolu kamulaştırma çalışmasının tamamlanma oranı                                                                                                                                       | İŞM      | %     | 100   | 0           | İmar uygulamasına alındı.                                                                          |
| F.1.1.3.                     | Rıhtım ve Mimar Sinan Caddelerinin genişletilmesi için yapılacak kamulaştırma çalışmasının tamamlanma oranı                                                                                                              | İŞM      | %     | 100   | 20          | Mahkeme süreci devam ettiğinden ve malik sayısı fazla olduğundan uzlaşma çalışmaları devam ediyor. |
| F.1.1.3.                     | Karahacımusa ve Sancaklar Mahallesinde kamulaştırılacak bina sayısı                                                                                                                                                      | İŞM      | adet  | 3     | 3           |                                                                                                    |
| F.1.1.3.                     | Darıcı-Sinirci otoban bağlantı yolunda kamulaştırılacak bina sayısı                                                                                                                                                      | İŞM      | adet  | 3     | 3           |                                                                                                    |
| F.1.1.3.                     | Uzunmustafa Mahallesi çevre yolu kamulaştırma çalışmasının tamamlanma oranı                                                                                                                                              | İŞM      | %     | 100   | 100         |                                                                                                    |
| F.1.1.4.                     | Merkez Camii ve Atatürk Bulvarını kapsayan alanda tabela düzenleme çalışmalarının tamamlanma oranı                                                                                                                       | İŞM      | %     | 100   | 5           | Çalışma devam ediyor.                                                                              |
| F.1.1.4.                     | Gaziantep Cd. İstanbul Cd. Bolu Cd. arasındaki bölgenin mimari estetik projelendirme çalışmasının tamamlanma oranı                                                                                                       | İŞM      | %     | 100   | 30          | Çalışma devam ediyor.                                                                              |
| F.1.1.5.                     | Camikebir Mahallesi kentsel dönüşüm proje alanında inşaat çalışmalarının tamamlanma oranı                                                                                                                                | İŞM      | %     | 100   | 100         |                                                                                                    |
| F.1.1.5.                     | Kültür ve Uzunmustafa Mahallelerinde riskli alan ilan edilmesi, ihale çalışmaları yapılarak, projenin hazırlanması ve muvafakat görüşmelerinin yapılarak yıkım çalışmalarının başlatılması çalışmasının tamamlanma oranı | İŞM      | %     | 100   | 30          | Bakanlıkça olumsuz görüş verilen dönüşüm alanı sınırı revize çalışmaları devam etmektedir.         |

|                          |                                                                       |                 |              |              |                 |                                                                                          |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| F.1.1.6.                 | İmar çalışmasının tamamlanma oranı                                    | İŞM             | %            | 100          | 100             |                                                                                          |
| F.1.1.7.                 | Projenin üst yapı çalışmalarının tamamlanma oranı                     | FİM             | %            | 20           | 15              | 1.etapın kazı çalışmaları devam etmektedir.                                              |
| F.1.1.8.                 | Çalışmanın tamamlanma oranı                                           | FİM             | %            | 100          | 100             |                                                                                          |
| F.1.1.9.                 | Yapılan park sayısı                                                   | FİM             | adet         | 1            | 1               |                                                                                          |
| F.1.1.9.                 | Yapılan sert zemin miktarı                                            | FİM             | m2           | 3.648        | 2.921           |                                                                                          |
| F.1.1.9.                 | Yapılan yeşil alan miktarı                                            | FİM             | m2           | 2.650        | 3.440           |                                                                                          |
| F.1.1.10.                | Yapılacak kapalı pazaryeri alanı                                      | FİM             | m2           | 5.182        | 4.500           | Çalışmalar başladı.Devam ediyor.                                                         |
| F.1.1.10.                | Yapılacak kapalı pazaryeri parseli                                    | FİM             | m2           | 5.707        | 5.707           | Parsel alanı kazısı yapıldı. Çalışmalar devam ediyor.                                    |
| F.1.1.11.                | Okullarda çevre düzenlemesi yapılan sert zemin miktarı                | FİM             | m2           | 1.500        | 0               | Projeleri hazırlandı. Dönem içinde çalışmalar başlayacak                                 |
| F.1.1.11.                | Camilerde çevre düzenlemesi yapılan sert zemin miktarı                | FİM             | m2           | 1.500        | 0               |                                                                                          |
| F.1.1.11.                | Okullarda çevre düzenlemesi yapılan yeşil alan miktarı                | FİM             | m2           | 1.500        | 0               |                                                                                          |
| F.1.1.11.                | Camilerde çevre düzenlemesi yapılan yeşil alan miktarı                | FİM             | m2           | 1.500        | 0               |                                                                                          |
| F.1.1.12.                | Yapılacak muhtarlık sayısı                                            | FİM             | adet         | 10           | 10              |                                                                                          |
| F.1.1.13                 | Aydınlatılacak köprü büyüklüğü                                        | DHM             | m            | 120          | 300             | D-665 ve D-100 üst geçitleri ilave yapıldığı için hedefin üzerinde aydınlatılma yapıldı. |
| F.1.1.13                 | Aydınlatılacak meydan büyüklüğü                                       | DHM             | m            | 600          | 0               | Alt yapı çalışmaları tamamlanmadığından aydınlatma yapılmamıştır.                        |
| F.1.1.13                 | Aydınlatılacak futbol sahası büyüklüğü                                | DHM             | m2           | 5.000        | 0               | İlgili birimlerden planlanan talep gelmediğinden yapılmamıştır.                          |
| F.1.1.13                 | Aydınlatılacak bisiklet yolu büyüklüğü                                | DHM             | m            | 6.000        | 0               | İlgili birimlerden planlanan talep gelmediğinden yapılmamıştır.                          |
| F.1.1.13                 | Konuralp bölgesinde aydınlatılacak alan                               | DHM             | m            | 1.000        | 2.000           | Dekoratif aydınlatma yapıldığı için hedefin üstüne çıkmıştır.                            |
| F.1.1.14                 | Cephe yenilemesi yapılacak alan                                       | DHM             | m2           | 15.000       | 0               | Cephe yenileme çalışması iptal edilmiştir.                                               |
| <b>Faaliyet Maliyeti</b> |                                                                       | <b>Müdürlük</b> | <b>Birim</b> | <b>Bütçe</b> | <b>Harcanan</b> |                                                                                          |
| F.1.1.1.                 | Harita ve imar planı çalışmalarının yürütülmesi                       | İŞM             | TL           | 500.000      | 1.032.112       |                                                                                          |
| F.1.1.2.                 | Ruhsat, iskan ve kaçak yapı çalışmalarının yürütülmesi                | İŞM             | TL           | 603.000      | 32.000          |                                                                                          |
| F.1.1.3.                 | Kamulaştırma çalışmalarının yürütülmesi                               | İŞM             | TL           | 1.505.000    | 8.610.529       |                                                                                          |
| F.1.1.4.                 | Kent estetiğine yönelik çalışmaların yürütülmesi                      | İŞM             | TL           | 1.000.000    | 32.000          |                                                                                          |
| F.1.1.5.                 | Toplu konut ve kentsel dönüşüm projesi çalışmalarının yürütülmesi     | İŞM             | TL           | 1.000.000    | 42.000          |                                                                                          |
| F.1.1.6.                 | Melen Su Parkı Projesi için gerekli imar çalışmalarının yapılması     | İŞM             | TL           | 1.505.000    | 55.501          |                                                                                          |
| F.1.1.7.                 | Melen Su Parkı Projesi için gerekli üst yapı çalışmalarının yapılması | FİM             | TL           | 5.000.000    | 0               |                                                                                          |

|           |                                                                           |     |    |            |            |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------|-----|----|------------|------------|
| F.1.1.8.  | Kültür Mahallesi park yapım ve çevre düzenleme çalışmalarının yürütülmesi | FİM | TL | 250.000    | 718.461    |
| F.1.1.9.  | Küçüksu parkı ve nikah salonu yapım çalışmalarının yürütülmesi            | FİM | TL | 1.000.000  | 1.468.774  |
| F.1.1.10. | Cumhuriyet Mahallesi kapalı pazaryeri yapım çalışmalarının yürütülmesi    | FİM | TL | 6.400.000  | 2.503.209  |
| F.1.1.11. | Camii ve okullarda çevre düzenleme çalışmalarının yapılması               | FİM | TL | 200.000    | 0          |
| F.1.1.12. | Muhtarlık hizmet binası yapılması                                         | FİM | TL | 300.000    | 299.000    |
| F.1.1.13  | Köprü, meydan ve şehir aydınlatma hizmetlerinin yürütülmesi               | DHM | TL | 880.000    | 683.000    |
| F.1.1.14  | Cephe yenileme işlerinin yapılması                                        | DHM | TL | 60.000     | 0          |
| Toplam    |                                                                           |     | TL | 20.203.000 | 15.476.586 |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                             |          |       |            |             |                                                       |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|------------|-------------|-------------------------------------------------------|
| Amaç 1                       | Modern altyapı sistemleri oluşturarak, planlı kentleşmenin sürdürülebilir olarak sağlanması |          |       |            |             |                                                       |
| Hedef 2                      | Şehrimizde güvenli, konforlu ve hızlı erişilebilirliği sağlamak                             |          |       |            |             |                                                       |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                             | Müdürlük | Birim | Hedef      | Gerçekleşen | Açıklama                                              |
| F.1.2.1.                     | Çalışmanın tamamlanma oranı                                                                 | FİM      | %     | 100        | 100         |                                                       |
| F.1.2.1.                     | Şehirlerarası otobüs terminalinden vatandaş memnuniyeti oranı                               | FİM      | %     | 80         | 100         |                                                       |
| F.1.2.2.                     | Yapılan asfalt yol uzunluğu                                                                 | FİM      | km    | 66         | 82          |                                                       |
| F.1.2.2.                     | Kullanılan bitüm miktarı                                                                    | FİM      | ton   | 3.375      | 5.410       |                                                       |
| F.1.2.2.                     | Kullanılan asfalt miktarı                                                                   | FİM      | ton   | 56.250     | 137.683     |                                                       |
| F.1.2.3.                     | Yapılan kaldırım alanı                                                                      | FİM      | m2    | 50.000     | 65.398      |                                                       |
| F.1.2.4.                     | Açılan çevre yolu uzunluğu                                                                  | FİM      | km    | 6          | 2           | İklim koşulları nedeniyle hedefin altında kalmıştır.. |
| F.1.2.5.                     | Yapılan bisiklet yolu uzunluğu                                                              | FİM      | km    | 4          | 0           | Proje ihalesi yapıldı.                                |
| F.1.2.6.                     | Belediye trafik zabıtası birimi tarafından yapılacak denetleme sayısı                       | ZM       | adet  | 1.000      | 2.198       | Gelen ihbarlar nedeniyle denetimler arttırılmıştır.   |
| F.1.2.7.                     | Yapılacak tanıtım ve reklam çalışması sayısı                                                | UHM      | adet  | 100        | 70          |                                                       |
| F.1.2.7.                     | Ulaşım master planı çalışmaları kapsamında yapılacak koordinasyon toplantısı sayısı         | UHM      | adet  | 4          | 4           |                                                       |
| F.1.2.8.                     | Hizmet veren toplam otobüs hattı sayısı                                                     | UHM      | adet  | 27         | 25          |                                                       |
| F.1.2.8.                     | Günlük toplam sefer sayısı                                                                  | UHM      | adet  | 581        | 581         |                                                       |
| F.1.2.8.                     | Tahsis edilen toplu ulaşım aracı sayısı                                                     | UHM      | adet  | 10.000.000 | 11.299.432  |                                                       |
| F.1.2.8.                     | Çizilen yaya yolu                                                                           | UHM      | adet  | 48         | 48          |                                                       |
| F.1.2.8.                     | Servis (S) ve taksi (T) plaka tahsis işlemlerinin tamamlanma oranı                          | UHM      | %     | 100        | 85          |                                                       |

|                          |                                                                                                      |                 |              |                   |                   |                                                                                   |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| F.1.2.9.                 | Yapılan yön tabelası sayısı                                                                          | DHM             | adet         | 150               | 120               |                                                                                   |
| F.1.2.9.                 | Yapılan trafik tabelası sayısı                                                                       | DHM             | adet         | 500               | 148               |                                                                                   |
| F.1.2.9.                 | Yapılan sokak tabelası sayısı                                                                        | DHM             | m2           | 350               | 627               |                                                                                   |
| F.1.2.10.                | Çizim yapılan yol uzunluğu                                                                           | DHM             | m            | 30.000            | 44.900            | İl trafik komisyonu kararları doğrultusunda hareket edilmiştir.                   |
| F.1.2.10.                | Çizim yapılan yaya yolu sayısı                                                                       | DHM             | adet         | 80                | 76                |                                                                                   |
| F.1.2.11.                | Kurulacak sinyalizasyon sayısı                                                                       | DHM             | adet         | 2                 | 0                 |                                                                                   |
| F.1.2.12.                | Boyanan köprü ve üst geçit alanı                                                                     | DHM             | m2           | 250               | 0                 | İhtiyaç oluşmamıştır.                                                             |
| F.1.2.12.                | Korkuluk yapılan köprü ve üst geçit alanı                                                            | DHM             | m2           | 250               | 0                 | İhtiyaç oluşmamıştır.                                                             |
| F.1.2.13.                | Onarım ve/veya montaj yapılan durak sayısı                                                           | DHM             | adet         | 40                | 0                 | İhtiyaç oluşmamıştır.                                                             |
| F.1.2.14.                | Yapılacak numarataj sayısı                                                                           | DHM             | adet         | 7.000             | 5.690             | Yapılan ve revizesi düşünülen bağımsız alan sayısı planlananın altında kalmıştır. |
| <b>Faaliyet Maliyeti</b> |                                                                                                      | <b>Müdürlük</b> | <b>Birim</b> | <b>Bütçe</b>      | <b>Harcanan</b>   |                                                                                   |
| F.1.2.1.                 | Şehirlerarası otobüs terminali yapılması                                                             | FİM             | TL           | 4.000.000         | 5.440.067         |                                                                                   |
| F.1.2.2.                 | Yol yapım ve bakım çalışmalarının yürütülmesi                                                        | FİM             | TL           | 15.000.000        | 10.286.205        |                                                                                   |
| F.1.2.3.                 | Tretuvar yapılması                                                                                   | FİM             | TL           | 3.000.000         | 4.273.619         |                                                                                   |
| F.1.2.4.                 | Çevre yolu açım çalışmalarının yürütülmesi                                                           | FİM             | TL           | 1.000.000         | 0                 |                                                                                   |
| F.1.2.5.                 | Bisiklet yolları yapılması                                                                           | FİM             | TL           | 50.000            | 0                 |                                                                                   |
| F.1.2.6.                 | Trafik zabıtası hizmetlerinin yürütülmesi                                                            | ZM              | TL           | 6.000             | 6.000             |                                                                                   |
| F.1.2.7.                 | Şehir içi toplu taşıma hizmetinin etkinliğini ve kullanımını arttırmaya yönelik çalışmalar yapılması | UHM             | TL           | 40.000            | 65.450            |                                                                                   |
| F.1.2.8.                 | Şehir içi toplu taşıma hizmetinin yürütülmesi                                                        | UHM             | TL           | 9.000.000         | 245.000           |                                                                                   |
| F.1.2.9.                 | Yön tabelası imalatı ve montajı                                                                      | DHM             | TL           | 550.000           | 590.170           |                                                                                   |
| F.1.2.10.                | Yol çizim çalışmalarının yürütülmesi                                                                 | DHM             | TL           | 260.000           | 359.200           |                                                                                   |
| F.1.2.11.                | Kavşak sinyalizasyonu çalışmalarının yürütülmesi                                                     | DHM             | TL           | 130.000           | 0                 |                                                                                   |
| F.1.2.12.                | Köprü ve üst geçitlerin boyanması ve korkuluk yapım çalışmaları                                      | DHM             | TL           | 130.000           | 0                 |                                                                                   |
| F.1.2.13.                | Otobüs duraklarının onarım ve montajının yapılması                                                   | DHM             | TL           | 50.000            | 0                 |                                                                                   |
| F.1.2.14.                | Bina numarataj imalat ve montaj çalışmalarının yapılması                                             | DHM             | TL           | 90.000            | 73.970            |                                                                                   |
| <b>Toplam</b>            |                                                                                                      |                 | <b>TL</b>    | <b>33.306.000</b> | <b>21.339.681</b> |                                                                                   |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                             |          |       |            |             |                      |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|------------|-------------|----------------------|
| <b>Amaç 1</b>                | Modern altyapı sistemleri oluşturarak, planlı kentleşmenin sürdürülebilir olarak sağlanması |          |       |            |             |                      |
| <b>Hedef 3</b>               | Altyapı yatırımları ile şehrimizin su ve kanalizasyon sistemini geliştirmek                 |          |       |            |             |                      |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                             | Müdürlük | Birim | Hedef      | Gerçekleşen | Açıklama             |
| F.1.3.1.                     | İçme suyu yeni hat uzunluğu                                                                 | SKM      | m     | 7.000      | 19.500      |                      |
| F.1.3.2.                     | Yenilenen yeni içme suyu hattı                                                              | SKM      | m     | 12.000     | 20.630      |                      |
| F.1.3.3.                     | Faal hale getirilen vana sayısı                                                             | SKM      | adet  | 50         | 10          |                      |
| F.1.3.4.                     | Hat uzunluğu                                                                                | SKM      | m     | 20.000     | 19.186      |                      |
| F.1.3.5.                     | Yeni kanalizasyon hattı uzunluğu                                                            | SKM      | m     | 8.000      | 10.020      |                      |
| F.1.3.5.                     | Parsel bağlama sayısı                                                                       | SKM      | adet  | 200        | 302         |                      |
| F.1.3.6.                     | Temin edilen su miktarı                                                                     | SKM      | m3    | 9.000.000  | 9.000.000   |                      |
| F.1.3.7.                     | Yeni su abonelik işleminin tamamlanma süresi (Gerekli Belgelerin Tam Olması Durumunda)      | MHM      | dk    | 5          | 5           |                      |
| F.1.3.7.                     | Su abonelik işlemlerinden vatandaş memnuniyeti oranı                                        | MHM      | %     | 75         |             | Anket yapılmamıştır. |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                             | Müdürlük | Birim | Bütçe      | Harcanan    |                      |
| F.1.3.1.                     | Yeni içme suyu hattı yapılması                                                              | SKM      | TL    | 2.000.000  | 1.900.000   |                      |
| F.1.3.2.                     | İçme suyu hattı yenilemesi                                                                  | SKM      | TL    | 3.500.000  | 2.200.000   |                      |
| F.1.3.3.                     | Su basıncı taramaları yapılarak tali vanaların faal hale getirilmesi                        | SKM      | TL    | 183.000    | 3.042       |                      |
| F.1.3.4.                     | Yağmur suyu tahliye hatları yapılması                                                       | SKM      | TL    | 3.500.000  | 1.500.000   |                      |
| F.1.3.5.                     | Yeni kanalizasyon hattı yapılması.                                                          | SKM      | TL    | 1.500.000  | 1.200.000   |                      |
| F.1.3.6.                     | Şehrimizde sürekli ve yeterli ölçüde TSE kalitesinde su temin edilmesi                      | SKM      | TL    | 2.500.000  | 874.962     |                      |
| F.1.3.7.                     | Su abonelik, tahakkuk, endeks okuma ile açma kesme işlemlerinin yürütülmesi                 | MHM      | TL    | 700.000    | 750.000     |                      |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                             |          | TL    | 13.883.000 | 8.428.004   |                      |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                                                   |          |       |           |             |                                                        |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|-----------|-------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Amaç 1</b>                | Modern altyapı sistemleri oluşturarak, planlı kentleşmenin sürdürülebilir olarak sağlanması                                                       |          |       |           |             |                                                        |
| <b>Hedef 4</b>               | Ulaşım, şehirleşme ve altyapı çalışmalarında bilgi teknolojilerinin payını arttırmak                                                              |          |       |           |             |                                                        |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                   | Müdürlük | Birim | Hedef     | Gerçekleşen | Açıklama                                               |
| F.1.4.1.                     | Kent Bilgi Sisteminin güncel tutulması ve mevcut durumun izlenmesine yönelik yapılacak toplantı sayısı                                            | İŞM      | adet  | 2         | 2           |                                                        |
| F.1.4.1.                     | Bina fotoğraflandılması yapılacak mahalle sayısı                                                                                                  | İŞM      | adet  | 5         | 1           | Personel eksikliğinden tamamlanamadı.                  |
| F.1.4.1.                     | Bina fotoğraflandılması yapılacak mücavir köy sayısı                                                                                              | İŞM      | adet  | 12        | 3           |                                                        |
| F.1.4.1.                     | ArcGIS Coğrafi Bilgi Sistemi kapsamında alınacak lisans sayısı                                                                                    | İŞM      | adet  | 3         | 0           | Yeterli ödenek olmadığından yapılamadı.                |
| F.1.4.1.                     | Kent rehberine eczane, taksi ve otobüs duraklarının işlenmesi çalışmasının tamamlanma oranı                                                       | İŞM      | %     | 100       | 45          | Personel eksikliğinden tamamlanamadı.                  |
| F.1.4.1.                     | Alınacak network analiz modülü sayısı                                                                                                             | İŞM      | adet  | 1         | 0           | Yeterli ödenek olmadığından yapılamadı.                |
| F.1.4.1.                     | Mekansal Adres Kayıt Sisteminde bulunan binaların içinde olan hatalı bağımsız ana girişlerin binanın dışına çıkartılması yapılacak mahalle sayısı | İŞM      | adet  | 22        | 5           | Personel eksikliğinden tamamlanamadı.                  |
| F.1.4.2.                     | Fiziki arşiv düzenlemesi yapılan dosya sayısı                                                                                                     | İŞM      | adet  | 13.000    | 13.000      |                                                        |
| F.1.4.2.                     | Dijital ortama aktarılacak dosya sayısı                                                                                                           | İŞM      | adet  | 13.000    | 13.000      |                                                        |
| F.1.4.3.                     | Trafik elektronik denetleme sisteminin uygulamaya geçirilme oranı                                                                                 | UHM      | %     | 100       | 90          |                                                        |
| F.1.4.3.                     | Akıllı durak sistemine geçirilecek durak sayısı                                                                                                   | UHM      | adet  | 2         | 0           |                                                        |
| F.1.4.3.                     | Araç takip sistemi ile takip edilecek araç sayısı                                                                                                 | UHM      | adet  | 77        | 85          |                                                        |
| F.1.4.3.                     | Akıllı telefon uygulaması çalışmasının tamamlanma oranı                                                                                           | UHM      | %     | 100       | 100         |                                                        |
| F.1.4.4.                     | Muhasebe otomasyon programı ile kent bilgi sisteminin entegre edilmesi çalışmasının tamamlanma oranı                                              | MHM      | %     | 100       | 15          | Bilişim firmaları araştırılıyor. Çalışma devam ediyor. |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                                                                   | Müdürlük | Birim | Bütçe     | Harcanan    |                                                        |
| F.1.4.1.                     | Kent Bilgi Sistemi ve numarataj işlemlerinin yapılması                                                                                            | İŞM      | TL    | 200.000   | 23.960      |                                                        |
| F.1.4.2.                     | İmar ve Şehircilik Müdürlüğünde arşiv düzenleme çalışmalarının yapılması                                                                          | İŞM      | TL    | 1.000.000 | 40.577      |                                                        |
| F.1.4.3.                     | Bilgi teknolojileri ile toplu taşıma sisteminin iyileştirilmesi                                                                                   | UHM      | TL    | 900.000   | 52.179      |                                                        |
| F.1.4.4.                     | Mevcut muhasebe otomasyon programı ile Kent Bilgi Sisteminin entegre edilmesi                                                                     | MHM      | TL    | 300.000   | 0           |                                                        |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                                                   |          | TL    | 2.400.000 | 116.716     |                                                        |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                           |          |       |           |             |                                                                                                                          |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|-----------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Amaç 2</b>                | Doğal afetlere hazırlıklı, güvenli ve huzurlu kent yaşamının sağlanması ve sürdürülmesi                                   |          |       |           |             |                                                                                                                          |
| <b>Hedef 1</b>               | İtfaiye teşkilatının araç ve ekipmanlarını iyileştirerek görev ve çalışma anlayışını uluslararası standartlara yükseltmek |          |       |           |             |                                                                                                                          |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                           | Müdürlük | Birim | Hedef     | Gerçekleşen | Açıklama                                                                                                                 |
| F.2.1.1.                     | Yapılacak müdahale merkezi sayısı                                                                                         | İM       | adet  | 2         | 0           | Personel yetersizliğinden uygulanamamıştır.                                                                              |
| F.2.1.2.                     | Yapılacak hidrant sayısı                                                                                                  | İM       | adet  | 30        | 0           | Meclis kararı ile yeni inşaat alanlarına zorunlu kılınmış olup imar ve Şehircilik müdürlüğü denetimine tabi tutulmuştur. |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                                           |          | Birim | Bütçe     | Harcanan    |                                                                                                                          |
| F.2.1.1.                     | İtfaiye hizmetlerinin etkin ve verimli yürütülmesi                                                                        | İM       | TL    | 1.589.000 | 73.165      |                                                                                                                          |
| F.2.1.2.                     | Şehrin kritik noktalarına hidrant yerleştirilmesi                                                                         | İM       | TL    | 37.000    | 0           |                                                                                                                          |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                           |          | TL    | 1.626.000 | 73.165      |                                                                                                                          |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                         |          |       |        |             |                                                     |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|--------|-------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Amaç 2</b>                | Doğal afetlere hazırlıklı, güvenli ve huzurlu kent yaşamının sağlanması ve sürdürülmesi |          |       |        |             |                                                     |
| <b>Hedef 2</b>               | Doğal afetlere yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapmak ve gerekli tedbirleri almak    |          |       |        |             |                                                     |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                         | Müdürlük | Birim | Hedef  | Gerçekleşen | Açıklama                                            |
| F.2.2.1.                     | Haritanın tamamlanma oranı                                                              | İM       | %     | 15     | 0           | Haritanın yapımı durdurulmuştur.                    |
| F.2.2.2.                     | Okullarda düzenlenen yarışma sayısı                                                     | İM       | adet  | 3      | 0           | İş yoğunluğu dolayısıyla yarışma düzenlenememiştir. |
| F.2.2.2.                     | Tatbikat sayısı                                                                         | İM       | adet  | 30     | 32          | Kurumlardan ve işyerlerinden gelen talep artmıştır. |
| F.2.2.2.                     | Dağıtılacak meteryal sayısı                                                             | İM       | adet  | 10.000 | 14.500      |                                                     |
| F.2.2.3.                     | Gönüllü itfaiyeci sayısı                                                                | İM       | adet  | 30     | 0           | Kurum imkanlarından ötürü gerçekleştirilememiştir.  |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                         | Müdürlük | Birim | Bütçe  | Harcanan    |                                                     |
| F.2.2.1.                     | Düzce geneli tehlikeli maddeler haritası oluşturulması                                  | İM       | TL    | 10.000 | 0           |                                                     |
| F.2.2.2.                     | Kamuoyunu bilinçlendirmeye yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri                 | İM       | TL    | 20.000 | 13.500      |                                                     |
| F.2.2.3.                     | Gönüllü itfaiyecilik uygulamasının hayata geçirilmesi                                   | İM       | TL    | 35.000 | 0           |                                                     |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                         |          | TL    | 65.000 | 13.500      |                                                     |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                         |          |       |         |             |                                                        |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|---------|-------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Amaç 2</b>                | Doğal afetlere hazırlıklı, güvenli ve huzurlu kent yaşamının sağlanması ve sürdürülmesi |          |       |         |             |                                                        |
| <b>Hedef 3</b>               | Etkin zabıta hizmetleri sunarak şehir güvenliğini arttırmak                             |          |       |         |             |                                                        |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                         | Müdürlük | Birim | Hedef   | Gerçekleşen | Açıklama                                               |
| F.2.3.1.                     | Hijyen denetimi yapılan işyeri sayısı                                                   | ZM       | adet  | 800     | 1465        |                                                        |
| F.2.3.1.                     | İşyeri ruhsatı kontrolü yapılan işyeri sayısı                                           | ZM       | adet  | 800     | 1.465       |                                                        |
| F.2.3.2.                     | Denetlenen esnaf sayısı                                                                 | ZM       | adet  | 400     | 400         |                                                        |
| F.2.3.3.                     | Memnuniyet oranı                                                                        | ZM       | %     | 75      | -           | Anket yapılmamıştır.                                   |
| F.2.3.4.                     | Yıl içinde destek verilecek tören sayısı                                                | ZM       | adet  | 25      | 25          |                                                        |
| F.2.3.5.                     | Kontrolü yapılacak ölçü tartı aleti sayısı                                              | ZM       | adet  | 550     | 418         | Kapanan işyerleri nedeniyle hedefin altında kalmıştır. |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                         | Müdürlük | Birim | Bütçe   | Harcanan    |                                                        |
| F.2.3.1.                     | İşyerleri ruhsat ve hijyen denetimi yapılması                                           | ZM       | TL    | 5.000   | 5.000       |                                                        |
| F.2.3.2.                     | Hal ve pazaryeri denetim çalışmalarının yürütülmesi                                     | ZM       | TL    | 40.000  | 31.047      |                                                        |
| F.2.3.3.                     | Zabıta kolluk görevinin yerine getirilmesi                                              | ZM       | TL    | 49.000  | 45.000      |                                                        |
| F.2.3.4.                     | Tören kutlama ve açılışlarda destek hizmeti verilmesi                                   | ZM       | TL    | 24.000  | 38.806      |                                                        |
| F.2.3.5.                     | Ölçü tartı aletlerinin kontrolü damgalanması ve muayenesinin yapılması                  | ZM       | TL    | 4.000   | 4.000       |                                                        |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                         |          | TL    | 122.000 | 123.853     |                                                        |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                                                                         |          |       |         |             |                            |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|---------|-------------|----------------------------|
| <b>Amaç 3</b>                | Sosyal belediyecilik anlayışına uygun politika ve faaliyetlerle sosyal yaşam kalitesinin artırılması                                                                    |          |       |         |             |                            |
| <b>Hedef 1</b>               | Şehrimizde yaşlılar, engelliler ve dezavantajlı gruplar öncelikli olmak üzere yapılacak etkinliklerle toplumun farklı kesimleri arasındaki sosyal bütünleşmeyi sağlamak |          |       |         |             |                            |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                                         | Müdürlük | Birim | Hedef   | Gerçekleşen | Açıklama                   |
| F.3.1.1.                     | Düzenlenen sosyal etkinlik sayısı                                                                                                                                       | KM       | adet  | 4       | 4           | Yeterli talep gelmemiştir. |
| F.3.1.1.                     | İşitme engelliler için açılan tercümanlık kursu sayısı                                                                                                                  | KM       | adet  | 2       | -           |                            |
| F.3.1.1.                     | İşitme engellilere yönelik açılan tercümanlık kursuna katılım sayısı                                                                                                    | KM       | kişi  | 50      | -           |                            |
| F.3.1.1.                     | Oluşturulan engelli korosu sayısı                                                                                                                                       | KM       | adet  | 1       | -           |                            |
| F.3.1.1.                     | Engelli korosuna katılan kişi sayısı                                                                                                                                    | KM       | adet  | 15      | -           |                            |
| F.3.1.2.                     | Çocuklara yönelik düzenlenen etkinlik sayısı                                                                                                                            | KM       | adet  | 2       | 2           |                            |
| F.3.1.2.                     | Gençlere yönelik düzenlenen etkinlik sayısı                                                                                                                             | KM       | adet  | 2       | 2           |                            |
| F.3.1.3.                     | Danışma merkezine yapılan hizmet taleplerinin karşılanma oranı                                                                                                          | KM       | %     | 80      | -           |                            |
| F.3.1.4.                     | Düzenlenen sosyal etkinlik sayısı                                                                                                                                       | KM       | adet  | 1       | -           |                            |
| F.3.1.4.                     | Yıllık üyelik sayısı                                                                                                                                                    | KM       | kişi  | 100     | -           |                            |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                                                                                         | Müdürlük | Birim | Bütçe   | Harcanan    |                            |
| F.3.1.1.                     | Yaşlılara ve engellilere yönelik sosyal etkinlikler düzenlenmesi                                                                                                        | KM       | TL    | 200.000 | 100.000     |                            |
| F.3.1.2.                     | Çocuk ve gençlere yönelik sosyal etkinlik düzenlenmesi                                                                                                                  | KM       | TL    | 125.000 | 105.017     |                            |
| F.3.1.3.                     | Danışma merkezi hizmeti verilmesi                                                                                                                                       | KM       | TL    | 100.000 |             |                            |
| F.3.1.4.                     | Hanımlar lokali hizmeti                                                                                                                                                 | KM       | TL    | 10.000  | 27.000      |                            |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                                                                         |          | TL    | 435.000 | 232.017     |                            |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                                |          |       |           |             |                            |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|-----------|-------------|----------------------------|
| <b>Amaç 3</b>                | Sosyal belediyecilik anlayışına uygun politika ve faaliyetlerle sosyal yaşam kalitesinin artırılması                           |          |       |           |             |                            |
| <b>Hedef 2</b>               | Sosyal dayanışmayı arttırmak ve yoksullukla mücadele etmek                                                                     |          |       |           |             |                            |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                | Müdürlük | Birim | Hedef     | Gerçekleşen | Açıklama                   |
| F.3.2.1.                     | Dağıtılan erzak paketi sayısı                                                                                                  | KM       | adet  | 3.500     | 3.500       |                            |
| F.3.2.1.                     | Aynı yardım yapılan kişi sayısı                                                                                                | KM       | kişi  | 4.000     | 4.000       |                            |
| F.3.2.1.                     | Başvuruların karşılama oranı                                                                                                   | KM       | %     | 80        | %85         |                            |
| F.3.2.1.                     | Sosyal amaçlı yapılan ziyaret sayısı                                                                                           | ÖKM      | adet  | 40        | 40          |                            |
| F.3.2.1.                     | Ödüllendirilen başarılı öğrenci sayısı                                                                                         | ÖKM      | adet  | 300       | 300         |                            |
| F.3.2.1.                     | Yardım yapılacak sporcu sayısı                                                                                                 | ÖKM      | adet  | 50        | -           |                            |
| F.3.2.1.                     | Dağıtılacak erzak pakedi sayısı                                                                                                | ÖKM      | adet  | 3.000     | 2.000       |                            |
| F.3.2.2.                     | Sünnet edilen çocuk sayısı                                                                                                     | KM       | kişi  | 150       | 66          | Yeterli talep gelmemiştir. |
| F.3.2.2.                     | Verilecek hediye sayısı                                                                                                        | KM       | adet  | 150       | 66          | Yeterli talep gelmemiştir. |
| F.3.2.3.                     | Ramazan ayı boyunca ikram edilen sıcak yemek sayısı                                                                            | KM       | adet  | 6.000     | 6.000       |                            |
| F.3.2.4.                     | Kandillerde dağıtılacak lokma/helva/şeker sayısı                                                                               | KM       | adet  | 200.000   | 200.000     |                            |
| F.3.2.4.                     | Etkinlik sayısı                                                                                                                | KM       | adet  | 10        | 13          |                            |
| F.3.2.4.                     | Yerel gazetelere verilen ilan sayısı                                                                                           | KM       | adet  | 100       | 80          |                            |
| F.3.2.5.                     | Defin işlemleri sayısı                                                                                                         | ViM      | adet  | 520       | 626         |                            |
| F.3.2.5.                     | Cenaze nakil işlemleri sayısı                                                                                                  | ViM      | adet  | 900       | 1.148       |                            |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                                                | Müdürlük | Birim | Bütçe     | Harcanan    |                            |
| F.3.2.1.                     | Dar günde destek projesi kapsamındaihtiyaç sahibi vatandaşlara yapılan yardımlarla sosyal hayata entegrasyonlarının sağlanması | ÖKM+KM   | TL    | 593.000   | 893.257     |                            |
| F.3.2.2.                     | Sünnet etkinliği düzenlenmesi                                                                                                  | KM       | TL    | 120.000   | 86.189      |                            |
| F.3.2.3.                     | Ramazan iftar çadırı kurulması                                                                                                 | KM       | TL    | 271.000   | 160.649     |                            |
| F.3.2.4.                     | Dini, milli ve özel günlerde kültürel tören ve etkinliklerin gerçekleştirilmesi                                                | KM       | TL    | 440.000   | 642.197     |                            |
| F.3.2.5.                     | Cenaze hizmetleri ile mezarlıkların rehabilite edilmesi                                                                        | ViM      | TL    | 307.000   | 68.892      |                            |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                                |          | TL    | 1.731.000 | 1.851.184   |                            |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                                |          |       |         |             |          |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|---------|-------------|----------|
| <b>Amaç 3</b>                | Sosyal belediyecilik anlayışına uygun politika ve faaliyetlerle sosyal yaşam kalitesinin artırılması                           |          |       |         |             |          |
| <b>Hedef 3</b>               | Bireylere işgücü piyasasının talepleriyle uyumlu temel ve mesleki beceriler kazandırmak                                        |          |       |         |             |          |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                | Müdürlük | Birim | Hedef   | Gerçekleşen | Açıklama |
| F.3.3.1.                     | Açılan branş sayısı                                                                                                            | KM       | adet  | 20      | 20          |          |
| F.3.3.1.                     | Açılan kurslara katılım sayısı                                                                                                 | KM       | kişi  | 400     | 400         |          |
| Faaliyet Maaliyeti           |                                                                                                                                | Müdürlük | Birim | Bütçe   | Harcanan    |          |
| F.3.3.1.                     | Bilgi ve beceri kazandırmaya yönelik meslek eğitim kursları/hobi kursları açılması ve yıl sonu sergilerinin gerçekleştirilmesi | KM       | TL    | 204.000 | 250.423     |          |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                                |          | TL    | 204.000 | 250.423     |          |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                                  |          |       |         |             |                                                  |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|---------|-------------|--------------------------------------------------|
| <b>Amaç 4</b>                | Düzce'yi kültür ve turizm şehri haline getirmek                                                                                  |          |       |         |             |                                                  |
| <b>Hedef 1</b>               | Şehrimizde başta doğa turizmi olmak üzere, kültür turizmi, fuar turizmi, kongre turizmi ve spor turizmi etkinliklerini arttırmak |          |       |         |             |                                                  |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                  | Müdürlük | Birim | Hedef   | Gerçekleşen | Açıklama                                         |
| F.4.1.1.                     | Yağlı güreş organizasyonuna katılan izleyici sayısı                                                                              | KM       | kişi  | 6.000   | 6.000       |                                                  |
| F.4.1.2.                     | Yapılan etkinlik sayısı                                                                                                          | KM       | adet  | 5       | 5           |                                                  |
| F.4.1.3.                     | Katılan fotoğrafçı sayısı                                                                                                        | KM       | kişi  | 70      | -           | Yaşanan kalkışma nedeniyle bu yaz yapılmamıştır. |
| F.4.1.3.                     | Açılan fototoğraf sergisi sayısı                                                                                                 | KM       | adet  | 1       | -           |                                                  |
| Faaliyet Maaliyeti           |                                                                                                                                  | Müdürlük | Birim | Bütçe   | Harcanan    |                                                  |
| F.4.1.1.                     | Geleneksel yağlı güreş organizasyonu düzenlenmesi                                                                                | KM       | TL    | 445.000 | 357.579     |                                                  |
| F.4.1.2.                     | Sempozyum, seminer, panel, konferans,vb. gösteri faaliyetleri düzenlenmesi                                                       | KM       | TL    | 200.000 | 191.039     |                                                  |
| F.4.1.3.                     | Foto safari etkinliği düzenlenmesi                                                                                               | KM       | TL    | 50.000  | 0           |                                                  |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                                  |          | TL    | 695.000 | 548.618     |                                                  |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                    |          |       |           |             |                                                                                     |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|-----------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Amaç 4</b>                | Düzce'yi kültür ve turizm şehri haline getirmek                                                    |          |       |           |             |                                                                                     |
| <b>Hedef 2</b>               | Belediyemizin ve şehrimizin ulusal ve uluslararası düzeyde bilinirliğini arttırmak                 |          |       |           |             |                                                                                     |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                    | Müdürlük | Birim | Hedef     | Gerçekleşen | Açıklama                                                                            |
| F.4.2.1.                     | Kitap, broşür basım çalışması yapılan etkinlik sayısı                                              | KM       | adet  | 5         | 5           |                                                                                     |
| F.4.2.2.                     | Yapılan etkinlik sayısı                                                                            | KM       | adet  | 1         | 0           |                                                                                     |
| F.4.2.3.                     | Katılınılacak tanıtım fuarı sayısı                                                                 | KM       | adet  | 1         | 1           |                                                                                     |
| F.4.2.3.                     | Duyurulacak dini milli ve mahalli etkinlik sayısı                                                  | ÖKM      | adet  | 15        | 28          | Planlanana ilave olarak 15 Temmuz Darbe Girişimi nedeniyle ilave duyurular yapıldı. |
| F.4.2.4.                     | Hazırlanan proje sayısı                                                                            | ÖKM      | adet  | 5         | 5           |                                                                                     |
| F.4.2.4.                     | Kabul edilen proje sayısı                                                                          | ÖKM      | adet  | 1         | 3           |                                                                                     |
| F.4.2.4.                     | Proje ortaklığı ve kardeş şehir sayısı                                                             | ÖKM      | adet  | 1         | 2           |                                                                                     |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                    | Müdürlük | Birim | Bütçe     | Harcanan    |                                                                                     |
| F.4.2.1.                     | Düzce ve Düzce Belediyesi'nin tanıtımına ilişkin çalışmalar yapılması                              | KM       | TL    | 153.000   | 1.550.885   |                                                                                     |
| F.4.2.2.                     | Düzce kent kimliği ve marka şehir çalışmalarının yürütülmesi                                       | KM       | TL    | 87.000    | 0           |                                                                                     |
| F.4.2.3.                     | Şehrimizde özel günlere yönelik etkinlikler planlanması, duyurulması ve düzenlenmesi               | ÖKM      | TL    | 509.000   | 913.906     |                                                                                     |
| F.4.2.4.                     | Ulusal/Uluslararası kurumlarla ortaklıklar geliştirilmesi ve Avrupa Birliği projeleri hazırlanması | ÖKM      | TL    | 300.000   | 220.000     |                                                                                     |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                    |          | TL    | 1.049.000 | 2.684.791   |                                                                                     |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                        |          |       |           |             |                                                                                    |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|-----------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Amaç 4</b>                | Düzce'yi kültür ve turizm şehri haline getirmek                                        |          |       |           |             |                                                                                    |
| <b>Hedef 3</b>               | Şehir halkının sanatsal, kültürel, sportif ve sosyal etkinliklere katılımını arttırmak |          |       |           |             |                                                                                    |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                        | Müdürlük | Birim | Hedef     | Gerçekleşen | Açıklama                                                                           |
| F.4.3.1.                     | Düzenlenecek ramazan etkinliği sayısı                                                  | KM       | adet  | 1         | 1           |                                                                                    |
| F.4.3.2.                     | Tiyatro oyunu gösterim sayısı                                                          | KM       | adet  | 25        | 25          |                                                                                    |
| F.4.3.2.                     | Çocuk oyunu gösterim sayısı                                                            | KM       | adet  | 35        | 35          |                                                                                    |
| F.4.3.3.                     | Faaliyette bulunan branş sayısı                                                        | KM       | adet  | 6         | 6           |                                                                                    |
| F.4.3.4.                     | Yarışma sayısı                                                                         | KM       | adet  | 1         | 1           |                                                                                    |
| F.4.3.4.                     | Yarışmaya katılan okul sayısı                                                          | KM       | adet  | 37        | 36          | Yetersiz başvuru gelmemiştir.                                                      |
| F.4.3.5.                     | Yapılan konser sayısı                                                                  | KM       | adet  | 1         | -           | Yaşanan kalkışma nedeniyle yaz etkinlikleri yapılamadığından hedefe ulaşamamıştır. |
| F.4.3.6.                     | Kültür gezisi sefer sayısı                                                             | KM       | adet  | 5         | -           |                                                                                    |
| F.4.3.6.                     | Kültür günlerinde yapılan etkinlik sayısı                                              | KM       | adet  | 10        | -           |                                                                                    |
| F.4.3.7.                     | Bandonun katıldığı program sayısı                                                      | KM       | adet  | 40        | 21          |                                                                                    |
| F.4.3.7.                     | Mehterin katıldığı program sayısı                                                      | KM       | adet  | 50        | 57          |                                                                                    |
| F.4.3.8.                     | Yenilenen spor salonu alanı                                                            | DHM      | m2    | 1.000     | 440         | İhtiyaç oluşmamıştır.                                                              |
| Faaliyet Maaliyeti           |                                                                                        | Müdürlük | Birim | Bütçe     | Harcanan    |                                                                                    |
| F.4.3.1.                     | Ramazan etkinlikleri, festival ve yaz konserleri düzenlenmesi                          | KM       | TL    | 420.000   | 624.120     |                                                                                    |
| F.4.3.2.                     | Tiyatro gösterimi faaliyeti                                                            | KM       | TL    | 120.000   | 146.223     |                                                                                    |
| F.4.3.3.                     | Amatör spor branşlarının desteklenmesi                                                 | KM       | TL    | 335.000   | 261.420     |                                                                                    |
| F.4.3.4.                     | Genel kültür ve bilgi yarışması düzenlenmesi                                           | KM       | TL    | 55.000    | 55.000      |                                                                                    |
| F.4.3.5.                     | Türk sanat müziği korusu çalışmalarının yürütülmesi                                    | KM       | TL    | 60.000    | 50.000      |                                                                                    |
| F.4.3.6.                     | Kültür gezileri ve kültür günleri düzenlenmesi                                         | KM       | TL    | 370.000   | 0           |                                                                                    |
| F.4.3.7.                     | Belediye bandosu ve mehter takımı faaliyetlerinin yürütülmesi                          | KM       | TL    | 380.000   | 377.000     |                                                                                    |
| F.4.3.8.                     | Spor alanlarının yenilenmesi                                                           | DHM      | TL    | 30.000    | 13.200      |                                                                                    |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                        |          | TL    | 1.770.000 | 1.526.963   |                                                                                    |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                          |          |       |           |             |                                                                                                              |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|-----------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Amaç 5</b>                | Doğal, sağlıklı, yaşanabilir bir şehir oluşturulması ve sürdürülmesi                     |          |       |           |             |                                                                                                              |
| <b>Hedef 1</b>               | Yeşil büyümeyi gerçekleştirmek amacıyla şehrin yeşil alan varlığını korumak ve arttırmak |          |       |           |             |                                                                                                              |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                          | Müdürlük | Birim | Hedef     | Gerçekleşen | Sapma Nedeni                                                                                                 |
| F.5.1.1.                     | Dikilen ağaç sayısı                                                                      | FİM      | adet  | 2.000     | 1.884       |                                                                                                              |
| F.5.1.1.                     | Dikilen mevsimlik çiçek sayısı                                                           | FİM      | adet  | 960.466   | 1.012.297   |                                                                                                              |
| F.5.1.2.                     | Yapılan park sayısı                                                                      | FİM      | adet  | 3         | 6           |                                                                                                              |
| F.5.1.3.                     | Bakımı yapılan oyun grubu sayısı                                                         | FİM      | adet  | 80        | 162         | Oyun gruplarında tahrip fazla olduğundan dolayı hedefe ulaşılmış ve geçilmiştir.                             |
| F.5.1.3.                     | Bakımı yapılan spor aletleri sayısı                                                      | FİM      | adet  | 30        | 68          | Spor aletlerinde tahrip fazla olduğundan dolayı hedefe ulaşılmış ve geçilmiştir.                             |
| F.5.1.3.                     | Bakımı yapılan kent mobilyası sayısı                                                     | FİM      | adet  | 700       | 368         | Tamir ve montaj çalışmalarımız devam etmektedir.                                                             |
| F.5.1.3.                     | Bakımı yapılan park ve yeşil alan miktarı                                                | FİM      | m2    | 1.500.000 | 39.543.330  | Alanların bakım ve çim biçme işlemi tek seferle kalmayıp rutin bakımları olduğundan dolayı hedefi geçmiştir. |
| F.5.1.4.                     | Yapılan kamelya sayısı                                                                   | DHM      | adet  | 20        | 0           | Kamelya yapımı ihale dahilinde yapıldığı için yapılamamıştır.                                                |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                          | Müdürlük | Birim | Bütçe     | Harcanan    |                                                                                                              |
| F.5.1.1.                     | Ağaçlandırma çalışmalarının yürütülmesi (proje ve yapım)                                 | FİM      | TL    | 890.000   | 20.473      |                                                                                                              |
| F.5.1.2.                     | Mahalle parkı ile oyun alanlarının proje ve uygulama çalışmalarının yürütülmesi          | FİM      | TL    | 1.890.000 | 2.127.142   |                                                                                                              |
| F.5.1.3.                     | Mevcut park ve yeşil alanların bakım ve onarımının yapılması                             | FİM      | TL    | 1.500.000 | 27.671      |                                                                                                              |
| F.5.1.4.                     | Kamelya yapımı ve marangozluk hizmetlerinin yürütülmesi                                  | DHM      | TL    | 160.000   | 0           |                                                                                                              |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                          |          | TL    | 4.440.000 | 2.175.286   |                                                                                                              |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                         |          |       |            |             |                                                                                                                                                                          |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------|-------|------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Amaç 5</b>                | Doğal, sağlıklı, yaşanabilir bir şehir oluşturulması ve sürdürülmesi    |          |       |            |             |                                                                                                                                                                          |
| <b>Hedef 2</b>               | Etkin atık yönetimi anlayışı ile şehir temizliği sağlamak               |          |       |            |             |                                                                                                                                                                          |
| Performans Göstergeleri      |                                                                         | Müdürlük | Birim | Hedef      | Gerçekleşen | Açıklama                                                                                                                                                                 |
| F.5.2.1.                     | Toplanan ve bertaraf edilen evsel katı atık miktarı                     | TİM      | ton   | 73.000     | 73.000      |                                                                                                                                                                          |
| F.5.2.2.                     | Yeni yerleştirilen konteyner sayısı                                     | TİM      | adet  | 400        | 990         | Üst yönetim tarafından Kalıcı Konutlarda bulunan mahallelere konteyner dağıtımına karar verilmesi ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan 200 adet hibe konteyner alınması |
| F.5.2.3.                     | Yeraltı çöp toplama konteyneri sayısı                                   | TİM      | adet  | 20         | 0           | Üst yönetim tarafından tercih edilmemiştir.                                                                                                                              |
| F.5.2.4.                     | Toplanan bitkisel atık yağ miktarı                                      | TİM      | kg    | 25.000     | 23.760      |                                                                                                                                                                          |
| F.5.2.5.                     | Toplanan hafriyat miktarı                                               | TİM      | ton   | 3.000      | 3.000       |                                                                                                                                                                          |
| F.5.2.6.                     | Toplanan ve bertaraf edilen tıbbi atık miktarı                          | TİM      | ton   | 350        | 372         |                                                                                                                                                                          |
| F.5.2.7.                     | Toplanan atık pil miktarı                                               | TİM      | kg    | 1.500      | 2.800       |                                                                                                                                                                          |
| F.5.2.8.                     | Katı atık bertaraf tesisi tamamlanma oranı                              | TİM      | %     | 100        | 100         | Kesin kabulü yapılmıştır.                                                                                                                                                |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                         | Müdürlük | Birim | Bütçe      | Harcanan    |                                                                                                                                                                          |
| 5.2.1.                       | Katı atık toplama ve kent temizliği                                     | TİM      | TL    | 17.500.000 | 20.736.389  |                                                                                                                                                                          |
| 5.2.2.                       | Yeni konteyner yerleştirme                                              | TİM      | TL    | 1.250.000  | 323.025     |                                                                                                                                                                          |
| 5.2.3.                       | Yer altı çöp toplama konteynerlerinin yerleştirilmesi                   | TİM      | TL    | 200.000    | 0           |                                                                                                                                                                          |
| 5.2.4.                       | Konut ve iş yerlerinden bitkisel atık yağ toplama                       | TİM      | TL    | 1.000      | 0           |                                                                                                                                                                          |
| 5.2.5.                       | Hafriyat toplama alanı ve sürecinin oluşturulması                       | TİM      | TL    | 56.000     | 28.397      |                                                                                                                                                                          |
| 5.2.6.                       | Sağlık kurumlarından tıbbi atıkların toplanması ve bertaraf edilmesi    | TİM      | TL    | 1.000      | 0           |                                                                                                                                                                          |
| 5.2.7.                       | Okullardan,kamu kurumlarından ve işyerlerinden atık pillerin toplanması | TİM      | TL    | 10.000     | 9.404       |                                                                                                                                                                          |
| 5.2.8.                       | Katı atık geri dönüşüm ve bertaraf tesisi katkı payı                    | TİM      | TL    | 200.000    | 0           |                                                                                                                                                                          |
| <b>Toplam</b>                |                                                                         |          | TL    | 19.218.000 | 21.097.215  |                                                                                                                                                                          |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                                       |          |       |         |             |                                                                                                                            |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|---------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Amaç 5</b>                | <b>Doğal, sağlıklı, yaşanabilir bir şehir oluşturulması ve sürdürülmesi</b>                                                           |          |       |         |             |                                                                                                                            |
| <b>Hedef 3</b>               | <b>Çevre bilincini arttırarak halk sağlığını korumak</b>                                                                              |          |       |         |             |                                                                                                                            |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                       | Müdürlük | Birim | Hedef   | Gerçekleşen | Açıklama                                                                                                                   |
| F.5.3.1.                     | Düzenlenen eğitim ve bilinçlendirme toplantı sayısı                                                                                   | TİM      | adet  | 5       | 3           | Ambalaj atıkları hakkında eğitim ve bilinçlendirme çalışmalarının başlatılamaması nedeniyle hedef gerçekleştirilememiştir. |
| F.5.3.2.                     | Kullanılacak ilaç miktarı                                                                                                             | ViM      | lt    | 750     | 0           | Talep olmadığından gerçekleştirilememiştir.                                                                                |
| F.5.3.2.                     | İlaçlama yapılacak alan                                                                                                               | ViM      | ha    | 110.000 | 0           | Talep olmadığından gerçekleştirilememiştir.                                                                                |
| F.5.3.3.                     | Kesimi yapılan büyükbaş hayvan sayısı                                                                                                 | ViM      | adet  | 8.000   | 3.789       |                                                                                                                            |
| F.5.3.3.                     | Kesimi yapılan küçükbaş hayvan sayısı                                                                                                 | ViM      | adet  | 100     | 97          |                                                                                                                            |
| F.5.3.3.                     | Kesim yerlerinin dezenfektasyonunda kullanılan ilaç miktarı                                                                           | ViM      | lt    | 52      |             |                                                                                                                            |
| F.5.3.3.                     | Et kombinasyonunun vektör ile mücadelesinde kullanılan ilaç miktarı                                                                   | ViM      | lt    | 78      |             |                                                                                                                            |
| F.5.3.4.                     | Hemşirelik hizmetleri sayısı                                                                                                          | ViM      | adet  | 300     | 326         |                                                                                                                            |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                                                       | Müdürlük | Birim | Bütçe   | Harcanan    |                                                                                                                            |
| F.5.3.1.                     | Çevre bilincinin geliştirilmesine yönelik bilgilendirme toplantıları yapmak                                                           | TİM      | TL    | 22.000  | 0           |                                                                                                                            |
| F.5.3.2.                     | Sağlıklı bir kentte yaşama anlayışı çerçevesinde vektör kontrol mücadelesi verilmesi                                                  | ViM+DiM  | TL    | 644.000 | 0           |                                                                                                                            |
| F.5.3.3.                     | Vatandaşların güvenilir, hijyenik ve sağlıklı et tüketimlerini sağlamaya yönelik kontrol, kesim ve dağıtım çalışmalarının yürütülmesi | ViM      | TL    | 150.000 | 56.505      |                                                                                                                            |
| F.5.3.4.                     | Belediye personeline sağlık hizmeti verilmesi ve ihtiyaç sahibi vatandaşlara eczane hizmeti sunulması                                 | ViM      | TL    | 14.000  | 4.388       |                                                                                                                            |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                                       |          | TL    | 830.000 | 60.893      |                                                                                                                            |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                |          |       |         |             |          |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|---------|-------------|----------|
| <b>Amaç 5</b>                | Doğal, sağlıklı, yaşanabilir bir şehir oluşturulması ve sürdürülmesi                           |          |       |         |             |          |
| <b>Hedef 4</b>               | Şehrimizdeki sahipsiz ve güçten düşmüş hayvanların korunması ve rehabilite edilmesini sağlamak |          |       |         |             |          |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                | Müdürlük | Birim | Hedef   | Gerçekleşen | Açıklama |
| F.5.4.1.                     | Kısırlaştırılacak köpek sayısı                                                                 | ViM      | adet  | 300     | 353         |          |
| F.5.4.1.                     | Toplanacak köpek sayısı                                                                        | ViM      | adet  | 1.200   | 470         |          |
| F.5.4.1.                     | Tedavi edilecek köpek sayısı                                                                   | ViM      | adet  | 1.100   | 3.390       |          |
| F.5.4.1.                     | Barınaktaki kafeslerin dezenfektasyonunda kullanılan ilaç miktarı                              | ViM      | lt    | 26      |             |          |
| F.5.4.1.                     | Alınacak kuru mama miktarı                                                                     | ViM      | kg    | 6.000   |             |          |
| F.5.4.1.                     | Köpek barınağının vektör ile mücadelesinde kullanılan ilaç miktarı                             | ViM      | lt    | 78      |             |          |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                | Müdürlük | Birim | Bütçe   | Harcanan    |          |
| F.5.4.1.                     | Sahipsiz sokak hayvanlarının toplanması, tedavi ve rehabilite edilmesi                         | ViM      | TL    | 120.000 | 58.655      |          |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                |          | TL    | 120.000 | 58.655      |          |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                    |          |       |         |             |          |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|---------|-------------|----------|
| <b>Amaç 6</b>                | Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması |          |       |         |             |          |
| <b>Hedef 1</b>               | Stratejik yönetim anlayışı benimsenerek şeffaflık ve hesap verebilirliği sağlamak                                  |          |       |         |             |          |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                    | Müdürlük | Birim | Hedef   | Gerçekleşen | Açıklama |
| F.6.1.1.                     | Hazırlanan mali rapor sayısı                                                                                       | MHM      | adet  | 1       | 1           |          |
| F.6.1.1.                     | Yapılan izleme değerlendirme toplantı sayısı                                                                       | MHM      | adet  | 2       | 2           |          |
| F.6.1.2.                     | Yapılan toplantı sayısı                                                                                            | MHM      | adet  | 2       | 2           |          |
| F.6.1.2.                     | Hazırlanan rapor sayısı                                                                                            | MHM      | adet  | 2       | 2           |          |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                                    | Müdürlük | Birim | Bütçe   | Harcanan    |          |
| F.6.1.1.                     | Stratejik yönetim anlayışının sağlanması ve hazırlanan mali raporların kamuoyuna açıklanması                       | MHM      | TL    | 50.000  | 10.000      |          |
| F.6.1.2.                     | İdarenin performans programı ve faaliyet raporu çalışmalarının koordinasyonun sağlanması                           | MHM      | TL    | 50.000  | 30.000      |          |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                    |          | TL    | 100.000 | 40.000      |          |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                    |          |       |            |             |                                                                                                              |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Amaç 6</b>                | Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması |          |       |            |             |                                                                                                              |
| <b>Hedef 2</b>               | Belediyemizin insan kaynakları politikası geliştirilerek en uygun personel dağılımını sağlamak                     |          |       |            |             |                                                                                                              |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                    | Müdürlük | Birim | Hedef      | Gerçekleşen | Açıklama                                                                                                     |
| F.6.2.1.                     | Yılda yapılan eğitim ihtiyaç analizi sayısı                                                                        | İKEM     | adet  | 1          | 1           |                                                                                                              |
| F.6.2.1.                     | Yıllık kişi başı eğitim miktarı                                                                                    | İKEM     | saat  | 10         | 6           | OHAL nedeni ile düzenlenememiştir.                                                                           |
| F.6.2.2.                     | Çalışmanın tamamlanma oranı                                                                                        | İKEM     | %     | 100        | 50          | Görevli personelin tayini nedeniyle tamamlanamamıştır.                                                       |
| F.6.2.3.                     | Güncellenen birim çalışma yönetmeliği sayısı                                                                       | İKEM     | adet  | 11         | 0           | OHAL nedeni ile düzenlenememiştir.                                                                           |
| F.6.2.4.                     | Temin edilecek yardımcı destek personeli sayısı                                                                    | DHM      | adet  | 550        | 541         | Hizmet alımı ihalesine planlanan personel sayısından daha az sayıda çıkılması ve iş eksikliklerine gidilmesi |
| F.6.2.4.                     | Temin edilecek güvenlik personeli sayısı                                                                           | DHM      | adet  | 50         | 31          |                                                                                                              |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                                    | Müdürlük | Birim | Bütçe      | Harcanan    |                                                                                                              |
| F.6.2.1.                     | Hizmetiçi eğitim çalışmalarının etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi                                           | İKEM     | TL    | 30.000     | 1.401       |                                                                                                              |
| F.6.2.2.                     | Düzce Belediyesi Personel Özlük Hakları Yönergesi'nin hazırlanması                                                 | İKEM     | TL    | 15.000     | 0           |                                                                                                              |
| F.6.2.3.                     | Birimlerin çalışma yönetmeliklerinin mevzuata uygun olarak güncellenmesi                                           | İKEM     | TL    | 10.000     | 0           |                                                                                                              |
| F.6.2.4.                     | Belediyemiz faaliyetlerinde görevlendirilecek destek personelinin temin edilmesi                                   | DHM      | TL    | 30.000.000 | 26.341.335  |                                                                                                              |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                    |          | TL    | 30.055.000 | 26.342.736  |                                                                                                              |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                    |          |       |           |             |          |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|-----------|-------------|----------|
| <b>Amaç 6</b>                | Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması |          |       |           |             |          |
| <b>Hedef 3</b>               | Belediyemizin mali kaynaklarını güçlendirerek bütçe ve muhasebesinin etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamak      |          |       |           |             |          |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                    | Müdürlük | Birim | Hedef     | Gerçekleşen | Açıklama |
| F.6.3.1.                     | Gider bütçesinin gerçekleşme oranı                                                                                 | MHM      | %     | 70        | 98          |          |
| F.6.3.2.                     | Tahakkuk eden gelirlerin tahsilat oranı                                                                            | MHM      | %     | 70        | 83          |          |
| F.6.3.3.                     | Bir önceki yıla göre gelirlerdeki artış oranı                                                                      | MHM      | %     | 15        | 15          |          |
| F.6.3.4.                     | Taşınır mal yönetimi konulu yapılan toplantı sayısı                                                                | MHM      | adet  | 2         | 2           |          |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                                    | Müdürlük | Birim | Bütçe     | Harcanan    |          |
| F.6.3.1.                     | Bütçe ve muhasebenin etkin yönetilmesi                                                                             | MHM      | TL    | 915.000   | 1.200.000   |          |
| F.6.3.2.                     | Belediye gelirlerinin tahsil edilmesi ve gelir biriminin etkin yönetilmesi                                         | MHM      | TL    | 500.000   | 450.000     |          |
| F.6.3.3.                     | Belediye gelirlerini arttırmaya yönelik çalışmaların yapılması                                                     | MHM      | TL    | 200.000   | 150.000     |          |
| F.6.3.4.                     | Taşınır ve taşınmaz kayıt sisteminin oluşturulması ve etkin yönetilmesi                                            | MHM      | TL    | 200.000   | 19.494      |          |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                    |          | TL    | 1.815.000 | 1.819.494   |          |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                                                    |          |             |         |             |                               |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|---------|-------------|-------------------------------|
| <b>Amaç 6</b>                | Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması                                 |          |             |         |             |                               |
| <b>Hedef 4</b>               | Belediyemizin bilgi teknolojilerini güçlendirmek ve belediyeçilik hizmetlerini elektronik ortamda sunmak                                           |          |             |         |             |                               |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                    | Müdürlük | Birim       | Hedef   | Gerçekleşen | Açıklama                      |
| F.6.4.1.                     | Wan süreklilik oranı                                                                                                                               | BİM      | %           | 90      | 100         |                               |
| F.6.4.1.                     | Lan süreklilik oranı                                                                                                                               | BİM      | %           | 95      | 100         |                               |
| F.6.4.1.                     | İnternetin süreklilik oranı                                                                                                                        | BİM      | %           | 90      | 95          |                               |
| F.6.4.1.                     | Web sitesinin süreklilik oranı                                                                                                                     | BİM      | %           | 95      | 100         |                               |
| F.6.4.1.                     | Serverlerin süreklilik oranı                                                                                                                       | BİM      | %           | 95      | 95          |                               |
| F.6.4.1.                     | Web sitesine ziyaret sayısı                                                                                                                        | BİM      | kişi sayısı | 150.000 | 139.643     |                               |
| F.6.4.2.                     | EBYS 'ye geçirilecek müdürlük sayısı                                                                                                               | BİM      | adet        | 17      | 18          |                               |
| F.6.4.2.                     | Dijital imza kullanacak personel sayısı                                                                                                            | BİM      | adet        | 35      | 5           | Sorumlu birim belirtmemiştir. |
| F.6.4.2.                     | Kurumsal e-posta adresi kullanan personel sayısı                                                                                                   | BİM      | adet        | 300     | 220         | Sorumlu birim belirtmemiştir. |
| F.6.4.3.                     | Arge yapılacak proje sayısı                                                                                                                        | BİM      | adet        | 2       | 2           |                               |
| F.6.4.4.                     | Portali kullanacak personel sayısı                                                                                                                 | BİM      | adet        | 50      | 0           | Sorumlu birim belirtmemiştir. |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                                                                    | Müdürlük | Birim       | Bütçe   | Harcanan    |                               |
| F.6.4.1.                     | Belediye binamızın bütün belediyeçilik hizmetlerini bilgisayar ortamına taşıyacak sağlıklı bir bilgisayar ağı ile donatımı ve ağın iyileştirilmesi | BİM      | TL          | 310.000 | 350.462     |                               |
| F.6.4.2.                     | Yazılı kağıt ortamında bulunan dokümanların elektronik belge haline dönüştürülmesi için gereken sistemin kurulması.                                | BİM      | TL          | 200.000 | 2.500       |                               |
| F.6.4.3.                     | Yeni teknolojileri araştırıp bunlardan belediyeçilik konusunda yararlanılması.                                                                     | BİM      | TL          | 30.000  | 1.200       |                               |
| F.6.4.4.                     | Elektronik ortamda ilgili mevzuata rahat ulaşım sağlanması amacıyla oluşturulan içselleştirilmiş mevzuat portalının oluşturulması                  | BİM      | TL          | 29.000  | 5.530       |                               |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                                                    |          | TL          | 569.000 | 359.692     |                               |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                         |          |       |           |             |                                           |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|-----------|-------------|-------------------------------------------|
| Amaç 6                       | Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması      |          |       |           |             |                                           |
| Hedef 5                      | Çalışanlarımızın motivasyonunu arttırmaya yönelik iyileştirmeler yapmak                                                 |          |       |           |             |                                           |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                         | Müdürlük | Birim | Hedef     | Gerçekleşen | Açıklama                                  |
| F.6.5.1.                     | Başarılı bulunan memur statüsündeki personellere performans ikramiyesi verilme sayısı                                   | İKEM     | adet  | 1         | 0           | Mali sebepler dolayısıyla verilememiştir. |
| F.6.5.1.                     | Belediyemizde görev yapan tüm memur statüsündeki personele verilecek sosyal denge tazminatı sayısı                      | İKEM     | adet  | 12        | 12          |                                           |
| F.6.5.1.                     | Yıl içerisinde rapor almayan işçi statüsündeki personele verilecek on yevmiye tutarındaki ikramiye adedi                | İKEM     | adet  | 1         | 1           |                                           |
| F.6.5.2.                     | Etkinliklere katılımı sağlanacak personel sayısı                                                                        | İKEM     | adet  | 25        | 25          |                                           |
| F.6.5.3.                     | Düzenlenecek etkinlik sayısı                                                                                            | KM       | adet  | 2         | 1           |                                           |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                                         | Müdürlük | Birim | Bütçe     | Harcanan    |                                           |
| F.6.5.1.                     | Çalışanların performansını ve motivasyonunu arttırmaya yönelik çalışmaların yapılması                                   | İKEM     | TL    | 1.722.000 | 1.592.968   |                                           |
| F.6.5.2.                     | Personelin yurt içinde ve dışında gerçekleştirilen kongre, seminer, çalıştay vb. etkinliklere katılmalarının sağlanması | İKEM     | TL    | 44.000    | 23.469      |                                           |
| F.6.5.3.                     | Belediye personeline yönelik sosyal ve kültürel etkinlik düzenlenmesi                                                   | KM       | TL    | 80.000    | 80.000      |                                           |
| Toplam                       |                                                                                                                         |          | TL    | 1.846.000 | 1.696.436   |                                           |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                    |          |       |            |             |                                                       |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|------------|-------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Amaç 6</b>                | Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması |          |       |            |             |                                                       |
| <b>Hedef 6</b>               | Belediyemizin genel, idari ve fiziki ihtiyaçlarını en yüksek düzeyde karşılamak                                    |          |       |            |             |                                                       |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                    | Müdürlük | Birim | Hedef      | Gerçekleşen | Açıklama                                              |
| F.6.6.1.                     | Birim amirlerinin memnuniyet oranı                                                                                 | DHM      | %     | 75         | 0           | Anket yapılmamıştır.                                  |
| F.6.6.2.                     | Temin edilecek motorin (euro) miktarı                                                                              | DHM      | lt    | 1.200.000  | 1.559.316   | Müdürlüklerin ihtiyaç doğrultusunda temin edilmiştir. |
| F.6.6.2.                     | Temin edilecek elektrik miktarı                                                                                    | DHM      | watt  | 1.000      | 2.222       |                                                       |
| F.6.6.2.                     | Temin edilecek Kurşunsuz benzin (95 Oktan) miktarı                                                                 | DHM      | lt    | 30.000     | 24.413      |                                                       |
| F.6.6.2.                     | Temin edilecek CNG miktarı                                                                                         | DHM      | m3    | 30.000     | 0           |                                                       |
| F.6.6.3.                     | Gerekli ekipmanları ile birlikte temin edilecek kar küreme aracı sayısı                                            | DHM      | adet  | 1          | 0           |                                                       |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                                    | Müdürlük | Birim | Bütçe      | Harcanan    |                                                       |
| F.6.6.1.                     | Belediye hizmet binalarının, ekipmanlarının genel ve idari ihtiyaçlarının temin edilmesi                           | DHM      | TL    | 11.900.000 | 54.887.249  |                                                       |
| F.6.6.2.                     | Belediyemiz hizmetlerinde kullanılacak akaryakıt ve enerji alımı desteğinin sağlanması                             | DHM      | TL    | 11.500.000 | 6.910.867   |                                                       |
| F.6.6.3.                     | Belediye hizmetlerinde kullanılacak taşıt ve ekipmanların temin edilmesi                                           | DHM      | TL    | 1.000.000  | 0           |                                                       |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                    |          | TL    | 24.400.000 | 61.798.116  |                                                       |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                    |          |       |        |             |          |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|--------|-------------|----------|
| <b>Amaç 6</b>                | Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması |          |       |        |             |          |
| <b>Hedef 7</b>               | İç kontrol sistemini etkinleştirerek iş süreçlerinin iyileştirilmesini sağlamak                                    |          |       |        |             |          |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                    | Müdürlük | Birim | Hedef  | Gerçekleşen | Açıklama |
| F.6.7.1.                     | Yapılan toplantı sayısı                                                                                            | MHM      | adet  | 2      | 2           |          |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                                    | Müdürlük | Birim | Bütçe  | Harcanan    |          |
| F.6.7.1.                     | İç kontrol uyum eylem planı çalışmalarının koordinasyonun sağlanması                                               | MHM      | TL    | 50.000 | 10.000      |          |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                    |          | TL    | 50.000 | 10.000      |          |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                    |          |        |         |             |                                                  |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|---------|-------------|--------------------------------------------------|
| <b>Amaç 6</b>                | Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması |          |        |         |             |                                                  |
| <b>Hedef 8</b>               | Vatandaş odaklı dönüşümü gerçekleştirmek                                                                           |          |        |         |             |                                                  |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                    | Müdürlük | Birim  | Hedef   | Gerçekleşen | Açıklama                                         |
| F.6.8.1.                     | Başvuruların sonuçlandırılma süresi                                                                                | YİM      | dakika | 30      | 30          | 1.435 adet nikah akdi gerçekleştirilmiştir.      |
| F.6.8.2.                     | Gelen talep sayısının bir önceki yıla göre azalma oranı                                                            | YİM      | %      | 5       |             |                                                  |
| F.6.8.2.                     | Beyaz Masa ve 153 çağrı merkezinden vatandaş memnuniyet oranı                                                      | YİM      | %      | 70      | -           | Anket yapılmadı.                                 |
| F.6.8.3.                     | Belediye hoparlöründen yapılan duyuru sayısı                                                                       | YİM      | adet   | 1.500   | 1.291       |                                                  |
| F.6.8.3.                     | Duyuru talebinin alınışından ilan panosunda yayımlanana kadar geçen süre                                           | YİM      | gün    | 1       | 1           |                                                  |
| F.6.8.4.                     | Gerçekleştirilen iç tetkik sayısı                                                                                  | ÖKM      | adet   | 18      | 0           | Kalite yönetimi çalışmaları gerçekleştirilmedi.  |
| F.6.8.4.                     | Gerçekleştirilen dış tetkik sayısı                                                                                 | ÖKM      | adet   | 1       | 0           |                                                  |
| F.6.8.4.                     | Gerçekleştirilen YGG sayısı                                                                                        | ÖKM      | adet   | 1       | 0           |                                                  |
| F.6.8.4.                     | DÖF'lerin kapatılma oranı                                                                                          | ÖKM      | %      | 100     | 0           |                                                  |
| F.6.8.4.                     | Eğitime katılan kişi sayısı                                                                                        | ÖKM      | adet   | 1       | 0           |                                                  |
| F.6.8.5.                     | Randevu taleplerinin karşılama oranı                                                                               | ÖKM      | %      | 100     | 90          |                                                  |
| F.6.8.6.                     | Vatandaş memnuniyeti oranı                                                                                         | ÖKM      | %      | 90      | 82          | Özel kalem müdürlüğünün yaptığı anket sonucudur. |
| F.6.8.7.                     | Muhtarlara Muhtar Bilgi Sistemi (MBS) kullanımı eğitimi verilmesi                                                  | MİM      | adet   | 1       | 1           |                                                  |
| F.6.8.7.                     | Muhtarlar ile Belediye arasındaki koordinasyonu arttırmaya yönelik yapılacak etkinlik sayısı                       | MİM      | adet   | 1       | 2           |                                                  |
| F.6.8.7.                     | Muhtarlardan gelen taleplerin kayıt edilerek ilgili birime bildirilme süresi                                       | MİM      | gün    | 3       | 3           |                                                  |
| F.6.8.7.                     | www.muhtar.gov.tr adresi üzerinden gelen taleplerin cevaplanma süresi                                              | MİM      | gün    | 12      | 12          |                                                  |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                                    | Müdürlük | Birim  | Bütçe   | Harcanan    |                                                  |
| F.6.8.1.                     | Nikah akdi taleplerinin alınarak uygun bulunanların nikah akitlerinin gerçekleştirilmesi                           | YİM      | TL     | 40.000  | 95.000      |                                                  |
| F.6.8.2.                     | Beyaz Masa ve 153 çağrı merkezi üzerinden gelen şikayet öneri ve taleplerin işleme alınması                        | YİM      | TL     | 30.000  | 30.000      |                                                  |
| F.6.8.3.                     | Anons duyuru ve ilan çalışmalarının yürütülmesi                                                                    | YİM      | TL     | 19.000  | 19.000      |                                                  |
| F.6.8.4.                     | ISO kalite çalışmalarının yürütülmesi                                                                              | ÖKM      | TL     | 10.000  | 0           |                                                  |
| F.6.8.5.                     | Başkanlık randevularının düzenlenmesi                                                                              | ÖKM      | TL     | 20.000  | 0           |                                                  |
| F.6.8.6.                     | Temsil tören ve ağırlama hizmetlerinin gerçekleştirilmesi                                                          | ÖKM      | TL     | 666.000 | 950.000     |                                                  |
| F.6.8.7.                     | Muhtarların talep görüş ve önerileri alınarak Belediye ile muhtarlar arasındaki koordinasyonun sağlanması          | MİM      | TL     | 12.000  | 92.848      |                                                  |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                    |          | TL     | 797.000 | 1.142.848   |                                                  |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                                                   |          |       |         |             |                  |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|---------|-------------|------------------|
| <b>Amaç 6</b>                | Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması                                |          |       |         |             |                  |
| <b>Hedef 9</b>               | Döküman ve belge yönetim sistemini iyileştirmek ve kurum arşivi oluşturmak                                                                        |          |       |         |             |                  |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                                                   | Müdürlük | Birim | Hedef   | Gerçekleşen | Açıklama         |
| F.6.9.1.                     | Gelen evrakların ilgili birime havale edilme süresi                                                                                               | YİM      | gün   | 1       | 1           |                  |
| F.6.9.2.                     | Gönderilerin PTT'ye teslim edilme süresi                                                                                                          | YİM      | gün   | 1       | 1           |                  |
| F.6.9.3.                     | Encümen üyelerinin sekreteryaya çalışmalarından memnuniyet oranı                                                                                  | YİM      | %     | 80      | -           | Anket yapılmadı. |
| F.6.9.3.                     | Meclis üyelerinin sekreteryaya çalışmalarından memnuniyet oranı                                                                                   | YİM      | %     | 80      | -           | Anket yapılmadı. |
| F.6.9.4.                     | Yapılacak toplantı sayısı                                                                                                                         | YİM      | adet  | 2       | 2           |                  |
| F.6.9.4.                     | EBYS uygulamasına geçecek müdürlük sayısı                                                                                                         | YİM      | adet  | 2       | 18          |                  |
| F.6.9.5.                     | Güncelliğini yitirmiş, uygulanmayan yada diğer mevzuatlarla çelişen mevzuatların yürürlükten kaldırılmasına yönelik çalışmaların tamamlanma oranı | YİM      | %     | 100     | 100         |                  |
| F.6.9.6.                     | Yapılacak toplantı sayısı                                                                                                                         | YİM      | adet  | 2       | 2           |                  |
| F.6.9.6.                     | Görevlendirilecek personel sayısı                                                                                                                 | YİM      | adet  | 2       | -           |                  |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                                                                   | Müdürlük | Birim | Bütçe   | Harcanan    |                  |
| F.6.9.1.                     | Kuruma gelen evrakların kayıt edilerek ilgili birime havale edilmesi                                                                              | YİM      | TL    | 20.000  | 50.000      |                  |
| F.6.9.2.                     | Kurum dışına giden evrakların posta işlemlerinin yapılması                                                                                        | YİM      | TL    | 55.000  | 100.000     |                  |
| F.6.9.3.                     | Meclis ve encümen toplantılarının sekreteryaya çalışmalarının yürütülmesi ve kararların yayımlanması                                              | YİM      | TL    | 40.000  | 135.000     |                  |
| F.6.9.4.                     | Elektronik Belge Yönetim Sisteminin (EBYS) uygulamaya geçirilmesi                                                                                 | YİM      | TL    | 10.000  | 35.000      |                  |
| F.6.9.5.                     | Kurumsal mevzuatın oluşturulması ve standartlaştırılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi                                                       | YİM      | TL    | 5.000   | 35.000      |                  |
| F.6.9.6.                     | Kurum arşivi oluşturulmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi                                                                                     | YİM      | TL    | 60.000  | 60.000      |                  |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                                                   |          | TL    | 190.000 | 415.000     |                  |

| PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU |                                                                                                                    |          |       |         |             |                                                                                                                                                             |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|---------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Amaç 6</b>                | Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması |          |       |         |             |                                                                                                                                                             |
| <b>Hedef 10</b>              | Dava işlemlerini etkin bir şekilde yürütmek ve birimlerin mevzuata uygun çalışmasını sağlamak                      |          |       |         |             |                                                                                                                                                             |
| Performans Göstergeleri      |                                                                                                                    | Müdürlük | Birim | Hedef   | Gerçekleşen | Açıklama                                                                                                                                                    |
| F.6.10.1.                    | Adli davaların kazanılma oranı                                                                                     | HİM      | %     | 70      | 71          |                                                                                                                                                             |
| F.6.10.1.                    | İdari davaların kazanılma oranı                                                                                    | HİM      | %     | 80      | 82          |                                                                                                                                                             |
| F.6.10.2.                    | Görüşlerin cevaplanma süresi                                                                                       | HİM      | gün   | 10      | 10          |                                                                                                                                                             |
| F.6.10.3.                    | İcra infaz oranı                                                                                                   | HİM      | %     | 80      | 62          | Hedef belirlenirken 2004 sayılı yasa gereği yapılan icra işlemleri dikkate alınmıştır, 6183 sayılı yasa gereği yapılan icra işlemleri dikkate alınmamıştır. |
| Faaliyet Maliyeti            |                                                                                                                    |          | Birim | Bütçe   | Harcanan    |                                                                                                                                                             |
| F.6.10.1.                    | Dava işlemlerinin yürütülmesi                                                                                      | HİM      | TL    | 170.000 | 60.405      |                                                                                                                                                             |
| F.6.10.2.                    | Birimlerin iş ve eylemleri ile ilgili hukuki görüş verilmesi                                                       | HİM      | TL    | 50.000  | 0           |                                                                                                                                                             |
| F.6.10.3.                    | İcra işlemlerinin yürütülmesi                                                                                      | HİM      | TL    | 50.000  | 19.000      |                                                                                                                                                             |
| <b>Toplam</b>                |                                                                                                                    |          | TL    | 270.000 | 79.405      |                                                                                                                                                             |

### 3- PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Amaç 1; "Modern altyapı sistemleri oluşturarak, planlı kentleşmenin sürdürülebilir olarak sağlanması" için toplam faaliyet giderimizin %26,72'si,

Amaç 2; "Doğal afetlere hazırlıklı, güvenli ve huzurlu kent yaşamının sağlanması ve sürdürülmesi" için toplam faaliyet giderimizin %0,12'si

Amaç 3; "Sosyal belediyecilik anlayışına uygun politika ve faaliyetlerle sosyal yaşam kalitesinin artırılması" için toplam faaliyet giderimizin %1,37'si

Amaç 4; "Düzce'yi kültür ve turizm şehri haline getirmek" için toplam faaliyet giderimizin %2,80'i

Amaç 5; "Doğal, sağlıklı, yaşanabilir bir şehir oluşturulması ve sürdürülmesi" için toplam faaliyet giderimizin %13,78'i

Amaç 6; "Belediyemizin mali, fiziki, insan ve bilgi kaynaklarının güçlendirilerek etkin ve verimli bir şekilde kullanılması" için toplam faaliyet giderimizin %55,19'i kullanılmıştır.

15 Temmuz'da yaşanan kalkışma nedeniyle yaz aylarında yapılması planlanan sosyal ve kültürel faaliyetler ile alt yapı çalışmalarında sapsmalar yaşanmıştır. Vatandaş odaklı hizmet anlayışımız gereği daha önce planladığımız bazı faaliyetler için ayırdığımız kaynakları hemşehrilerimizin öncelikli olarak duyduğu ihtiyaçlara aktararak zamanında ve etkin bir hizmet sunumunu sağlamaya çalıştık. 2016 yılında yapmayı planladığımız ancak yarım kalan veya yapılamayan faaliyetlerimizi 2017 mali yılı performans programımıza dahil ettik.

### 4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

2016 yılında gerçekleşen faaliyetler Ocak-Mart Dönemi, Ocak-Haziran Dönemi, Ocak-Eylül Dönemi ve Ocak-Aralık Dönemi olmak üzere yılda dört kez birim faaliyet raporları hazırlanarak izlenmiştir. Bunun yanında dönem içerisinde yapılan değerlendirme toplantıları ile yapılan çalışmaların mevcut durumuna ilişkin Üst Yönetime bilgilendirme yapılmıştır. Daha iyi bir performans izlemenin yapılabilmesi için uygun bir veri kayıt sistemi oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

## **IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **A- ÜSTÜNLÜKLER**

- Üst yönetimin teknik konulara, plan ve proje çalışmalarına önem ve destek vermesi
- Vatandaş odaklı hizmet anlayışının benimsenmiş olması,
- Proje hazırlama ve yönetme konusunda birikime sahip olunması,
- Belediye'nin kendine ait asfalt üretim tesislerinin olması,
- Belediye'nin yerel hizmetlerin gerektirdiği imalatları yapıyor olması,
- Su artıma konusunda sağlanan başarı ve kazanımlar,
- AB Proje Ofisi'nin oluşturulmuş olması,
- İmar planlaması, yapı teknik ve kontrolleri konusunda tecrübe sahibi olunması,
- Çevrenin korunması ve yeşil alanların artırılmasına yönelik çalışmalara önem verilmesi,
- Avrupa standartlarında eğitim almış arama kurtarma ekibimizin şehrimizde ve bölgemizde olabilecek afet ve kazalara karşı hazırlıklı olması,
- Tamirhane birimimizde alanında uzman ustalar tarafından Belediyemize ait araçların bakım onarım işlemleri piyasadan yaklaşık %60 uygun maliyetle yapılması,
- Kurumumuzun Ekonomi Bakanlığı'na yaptığı başvuru neticesinde KDV muafiyeti için "Yatırım Teşvik Belgesi" almış olması,
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi'ne geçilmiş olması,
- Kültür Merkezi'nin yapım işinin tamamlanarak hizmete açılmış olması,

## B- ZAYIFLIKLAR

Belediyemiz İç Kontrol Uyum Eylem Planı'nda yer alan eylemlerin uygulamaya geçirilememiş olunması,

Stratejik yönetim anlayışına uygun bir veri kayıt sisteminin oluşturulamaması,

Birim performans programı ve faaliyet raporlarını her dönem farklı personellerin hazırlaması,

Bütçe hazırlama çalışmalarında gerekli özverinin gösterilmemesi nedeniyle başlangıç bütçe ödeneklerinin yetersiz kalması ve ödenek aktarımlarının yapılması,

Birim faaliyet raporları hazırlanırken mevzuatta ve Düzce Belediyesi Birim Faaliyet Raporu Hazırlama Rehberi'nde belirlenen standartlara uyulmaması,

Birimler arasında görev çakışmasına neden olan iç mevzuatın varlığı,

Devlet Memuru kadrosunda görev yapan personelin, norm kadro sayısının çok altında olması,

Emekliliğe hak kazanmış Devlet Memuru personel sayısının fazla olması,

Hizmet birimlerinin teknik ve idari alanlarda Memur personel ihtiyacının bulunması,

Kurum arşivi ve dokümantasyon merkezinin olmaması,

Belediye personelinin kurum içi mevzuat ve bilgilere elektronik olarak ulaşabileceği bir kurum portalının bulunmaması,

Su dağıtım şebekesindeki yetersizliklerin kayıp ve kaçak oranının yüksekliğine vesile olması,

Tamirhane biriminde fiziki şartlardan ve malzeme stoklarındaki yetersizlikten dolayı araçların bakım onarım sürelerinin uzaması,

Merkez binası ve diğer hizmet birimlerinde fiziki şartların yetersizliği,

Bilgi İşlem Birimi'nde yazılım konusunda tecrübeli teknik personel ihtiyacının bulunması,

Depolama alanlarının yetersiz oluşu,

Hizmet birimlerinin genişleyen hizmet alanı sınırları ve artan nüfus ile birlikte araç, ekipman ve personel sayısının yetersiz kalması,

## C- DEĞERLENDİRME

5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 56. Maddesi ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu'nun 41. Maddesi gereğince Belediyemizin 2016 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanması çalışmalarının başlatıldığı şubat ayı içerisinde Başkanlık Makamı imzalı yazı ile tüm müdürlüklere duyurulmuştur. İlgili yazıda "17.03.2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik"'e atıfta bulunularak, birim faaliyet raporlarının Mali Hizmetler Müdürlüğü'nde toplanacağı bilgisi ve birim faaliyet raporları hazırlanırken uyulacak standartların yer aldığı Düzce Belediyesi Birim Faaliyet Raporu Hazırlama Rehberi" ne yer verilmiştir.

Mali Hizmetler Müdürlüğü'nde toplanan birim faaliyet raporları konsolide edilerek 2016 Yılı Düzce Belediye Başkanlığı Taslak Faaliyet Raporu hazırlanmış ve Başkanlık Makamı'na sunulmuştur.

## V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporu hazırlanması sürecinde görev alan personelin sayısının artırılarak bir birim oluşturulması kurumsal başarıyı arttıracak bir icraat olacaktır.

Belediye iç mevzuatlarının ve birimlerin çalışma yönetmeliklerinin zamanla güncelliğini yitirdiği ve birbiriyle çeliştiği görülmektedir. Güncelliğini yitiren veya diğer mevzuatlarla çelişen iç mevzuatların yürürlükten kaldırılmasına yönelik çalışmalar başlamış olup; henüz neticelenmemiştir. Mevzuat çalışmalarına gelecek dönemde gerekli önemin verilmesi kurumsal kapasitenin etkinliğini arttıracaktır.

Kurumumuzda norm kadroda belirlenen personel sayısının çok altında memur personel görev yapmaktadır. Mevcut memur personelimizin de önemli bir bölümü emekliliğe hak kazanmış durumdadır. Hizmet birimlerimizin, genişleyen hizmet sınırlarımız ve şehrimizin artan nüfusuyla orantılı olarak teknik ve idari alanlarda memur statüsünde personel ihtiyacı bulunmaktadır. Hizmet birimlerimizin teknik ve idari personel ihtiyaçları tespit edilerek; ihtiyaca uygun nitelikte personelin kurumumuza atanması içim gelecek dönemde yapılacak merkezi yerleştirme sürecinde kurumumuzun personel ihtiyacı Devlet Personel Başkanlığı'na bildirilmelidir.

Planlanan projelerin koordineli ve programlı bir şekilde yürütülmesi tüm tarafların proje içindeki etkinliğini arttıracaktır. Birimler arası koordinasyonun arttırılması zaman ve mali kaynakların en uygun şekilde kullanılması konusunda fayda sağlayacaktır. Ayrıca hizmet binalarımızın fiziki şartlarının iyileştirilmesi ve benzer hizmeti sunan birimlerin bir arada bulunmasının sağlanması hizmet kalitemizi olumlu yönde etkileyecektir.

## **EKLER**

**Ek 1: Taşınır Kesin Hesap Bilgileri**

**Ek 2: Belediye Başkanı İç Kontrol Güvence Beyanı**

**Ek 3: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı**

**Ek 4: Düzce Belediyesi Birim Faaliyet Raporu Hazırlama Rehberi**

## TAŞINIR KESİN HESAP CETVELİ

| Muhasebe Hesabının Adı ve Detay Kodu |                                                                  | Geçen Yıldan Devir |           | Yıl İçinde Giren |            | T O P L A M |            | Yıl İçinde Çıkan |            | Gelecek Yıla Devir |            |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|------------------|------------|-------------|------------|------------------|------------|--------------------|------------|
|                                      |                                                                  | Miktarı            | Tutarı    | Miktarı          | Tutarı     | Miktarı     | Tutarı     | Miktarı          | Tutarı     | Miktarı            | Tutarı     |
| <b>150</b>                           | <b>İLK MADDE VE MALZEME HESABI</b>                               |                    |           |                  |            |             |            |                  |            |                    |            |
| 150.01                               | Kırtasiye Malzemeleri                                            | 10.341             | 28.551    | 1.053.639        | 981.853    | 1.063.979   | 1.010.404  | 1.053.403        | 942.596    | 10.577             | 67.808     |
| 150.02                               | Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri | 83                 | 2.725     | 4.263            | 44.205     | 4.346       | 46.930     | 4.296            | 45.180     | 50                 | 1.750      |
| 150.03                               | Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri                             | 25.000             | 8.700     | 331.375          | 210.055    | 356.375     | 218.755    | 306.375          | 201.355    | 50.000             | 17.400     |
| 150.04                               | Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar                        | 17.462             | 54.769    | 1.293.068        | 4.453.974  | 1.310.530   | 4.508.744  | 1.274.560        | 4.388.488  | 35.970             | 120.255    |
| 150.05                               | Temizleme Ekipmanları                                            | 1.817              | 111.470   | 55.823           | 631.827    | 57.639      | 743.297    | 54.535           | 628.965    | 3.105              | 114.332    |
| 150.06                               | Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri                        | 51                 | 1.644     | 50.799           | 636.357    | 50.850      | 638.001    | 50.740           | 627.387    | 110                | 10.614     |
| 150.07                               | Yiyecek                                                          | 0                  | 0         | 78.480           | 380.283    | 78.480      | 380.283    | 78.480           | 380.283    | 0                  | 0          |
| 150.08                               | İçecek                                                           | 0                  | 0         | 8.918            | 131.115    | 8.918       | 131.115    | 8.918            | 131.115    | 0                  | 0          |
| 150.10                               | Zirai Maddeler                                                   | 0                  | 0         | 200              | 1.000      | 200         | 1.000      | 200              | 1.000      | 0                  | 0          |
| 150.11                               | Yem                                                              | 0                  | 0         | 9.595            | 37.119     | 9.595       | 37.119     | 9.595            | 37.119     | 0                  | 0          |
| 150.12                               | Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri                               | 1.322              | 9.861     | 662.725          | 11.030.813 | 664.047     | 11.040.674 | 603.285          | 10.688.138 | 60.762             | 352.536    |
| 150.13                               | Yedek Parçalar                                                   | 1.576              | 40.942    | 155.515          | 2.351.444  | 157.090     | 2.392.386  | 135.573          | 2.218.227  | 21.517             | 174.159    |
| 150.14                               | Nakil Vasıtaları Lastikleri                                      | 176                | 142.744   | 561              | 439.230    | 737         | 581.974    | 558              | 443.927    | 179                | 138.047    |
| 150.15                               | Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar                          | 4                  | 533       | 7                | 1.519      | 11          | 2.052      | 7                | 1.519      | 4                  | 533        |
| 150.15.01                            | Basılı Yayınlar                                                  | 4                  | 533       | 7                | 1.519      | 11          | 2.052      | 7                | 1.519      | 4                  | 533        |
| 150.16                               | Spor Malzemeleri Grubu                                           | 0                  | 0         | 927              | 47.902     | 927         | 47.902     | 927              | 47.902     | 0                  | 0          |
| 150.17                               | Basınçlı Ekipmanlar                                              | 0                  | 0         | 103              | 119.807    | 103         | 119.807    | 103              | 119.807    | 0                  | 0          |
| 150.99                               | Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler                                  | 805                | 1.661     | 334.913          | 1.462.910  | 335.718     | 1.464.571  | 332.070          | 1.406.191  | 3.648              | 58.380     |
| <b>253</b>                           | <b>TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI</b>                          |                    |           |                  |            |             |            |                  |            |                    |            |
| 253.02                               | Makineler ve Aletler                                             | 637                | 3.573.841 | 266              | 4.486.466  | 903         | 8.060.307  | 285              | 2.290.689  | 618                | 5.769.618  |
| 253.03                               | Cihazlar ve Aletler                                              | 424                | 321.840   | 140              | 146.330    | 564         | 468.170    | 83               | 85.427     | 481                | 382.743    |
| 254                                  | <b>TAŞITLAR HESABI</b>                                           |                    |           |                  |            |             |            |                  |            |                    |            |
| 254.01                               | Karayolu Taşıtları                                               | 162                | 5.851.164 | 156              | 45.002.891 | 318         | 50.854.055 | 83               | 22.350.267 | 235                | 28.503.787 |
| 254.02                               | Su ve Deniz Taşıtları Grubu                                      | 0                  | 0         | 3                | 82.110     | 3           | 82.110     | 0                | 0          | 3                  | 82.110     |

| Muhasebe Hesabının Adı ve Detay Kodu |                                                | Geçen Yıldan Devir |           | Yıl İçinde Giren |           | T O P L A M |           | Yıl İçinde Çıkan |           | Gelecek Yıla Devir |           |
|--------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------|-----------|------------------|-----------|-------------|-----------|------------------|-----------|--------------------|-----------|
|                                      |                                                | Miktarı            | Tutarı    | Miktarı          | Tutarı    | Miktarı     | Tutarı    | Miktarı          | Tutarı    | Miktarı            | Tutarı    |
| 255                                  | DEMİRBAŞLAR HESABI                             |                    |           |                  |           |             |           |                  |           |                    |           |
| 255.01                               | Döşeme ve Mefruşat                             | 707                | 160.334   | 607              | 176.004   | 1.314       | 336.338   | 251              | 75.955    | 1.063              | 260.384   |
| 255.02                               | Büro Makineleri                                | 3.591              | 1.974.676 | 1.852            | 2.098.963 | 5.443       | 4.073.639 | 2.178            | 1.324.672 | 3.265              | 2.748.967 |
| 255.03                               | Mobilyalar                                     | 7.316              | 1.325.541 | 4.348            | 1.088.941 | 11.664      | 2.414.482 | 3.779            | 681.434   | 7.885              | 1.733.048 |
| 255.04                               | Beslenme, Gıda ve Mutfak Demirbaşları          | 30                 | 5.885     | 6                | 15.964    | 36          | 21.850    | 4                | 8.203     | 32                 | 13.646    |
| 255.06                               | Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar      | 23                 | 5.740     | 31               | 127.726   | 54          | 133.466   | 28               | 66.884    | 26                 | 66.582    |
| 255.07                               | Kütüphane Demirbaşları                         | 299                | 35.508    | 3                | 1.278     | 302         | 36.786    | 11               | 2.454     | 291                | 34.332    |
| 255.08                               | Eğitim Demirbaşları                            | 74                 | 17.299    | 47               | 11.627    | 121         | 28.926    | 47               | 11.627    | 74                 | 17.299    |
| 255.09                               | Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar             | 259                | 259       | 259              | 259       | 259         | 259       | 259              | 259       | 259                | 259       |
| 255.10                               | Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar | 295                | 128.844   | 317              | 290.877   | 612         | 419.721   | 156              | 82.390    | 456                | 337.331   |
| 255.11                               | Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları            | 93                 | 9.838     | 80               | 45.028    | 173         | 54.866    | 59               | 9.823     | 114                | 45.043    |
| 255.12                               | Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğinde Eşyalar   | 1                  | 280       | 0                | 0         | 1           | 280       | 0                | 0         | 1                  | 280       |
| 255.99                               | Diğer Demirbaşlar Grubu                        | 19                 | 28.168    | 67               | 54.931    | 86          | 83.100    | 10               | 4.685     | 76                 | 78.414    |

## **İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, benden önceki üst yöneticiden aldığım bilgiler, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (30/03/2017)

**Mehmet KELEŞ**  
**Belediye Başkanı**

## **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2016 yılı Faaliyet Raporu’nun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (30/03/2017)

**İsmail İŞILDAK**  
**Mali Hizmetler Müdürü**

# Düzce Belediyesi

## Birim Faaliyet Raporu Hazırlama Rehberi

Şubat 2016

## İÇİNDEKİLER

|                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. MEVZUAT DAYANAĞI .....                                                        | 115 |
| 1.1. 5393 Sayılı Belediye Kanunu .....                                           | 115 |
| 1.2. 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu.....                       | 115 |
| 1.3. 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu.....                                            | 115 |
| 1.4. Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik ..... | 116 |
| 1.5. Sayıştay Başkanlığı Faaliyet Raporları Değerlendirme Rehberi .....          | 117 |
| 2. BİRİM FAALİYET RAPORU BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR .....                   | 119 |
| 3. UYULMASI GEREKEN TEMEL KURALLAR .....                                         | 124 |
| 4. FAALİYET RAPORU TABLOLARI.....                                                | 125 |
| 4.1. Taşınır Mal Yönetim Dönemi Hesabı Tablosu.....                              | 125 |
| 4.2. Birim Bütçe Performansı Tablosu .....                                       | 126 |
| 4.3. Performans Sonuçları Tablosu .....                                          | 127 |
| 5. HARCAMA YETKİLİSİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI .....                             | 128 |

## 1. MEVZUAT DAYANAĞI

### 1.1. 5393 Sayılı Belediye Kanunu

**Madde 56-** Belediye başkanı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesinin dördüncü fıkrasında belirtilen biçimde; stratejik plân ve performans programına göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini ve belediye borçlarının durumunu açıklayan faaliyet raporunu hazırlar. Faaliyet raporunda, bağlı kuruluş ve işletmeler ile belediye ortaklıklarına ilişkin söz konusu bilgi ve değerlendirmelere de yer verilir.

Faaliyet raporu nisan ayı toplantısında belediye başkanı tarafından meclise sunulur. Raporun bir örneği İçişleri Bakanlığına gönderilir ve kamuoyuna da açıklanır.

### 1.2. 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu

**Madde 41-** Üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar. Merkezî yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve sosyal güvenlik kurumları, idare faaliyet raporlarının birer örneğini Sayıştaya ve Maliye Bakanlığına gönderir.

Mahallî idarelerce hazırlanan idare faaliyet raporlarının birer örneği Sayıştay ve İçişleri Bakanlığına gönderilir. İçişleri Bakanlığı, bu raporları esas alarak kendi değerlendirmelerini de içeren mahallî idareler genel faaliyet raporunu hazırlar ve kamuoyuna açıklar. Raporun birer örneği Sayıştaya ve Maliye Bakanlığına gönderilir.

Merkezî yönetim kapsamındaki idareler ile sosyal güvenlik kurumlarının bir malî yıldaki faaliyet sonuçları, Maliye Bakanlığınca hazırlanacak genel faaliyet raporunda gösterilir. Bu raporda, mahallî idarelerin malî yapılarına ilişkin genel değerlendirmelere de yer verilir. Maliye Bakanlığı, genel faaliyet raporunu kamuoyuna açıklar ve bir örneğini Sayıştaya gönderir.

Sayıştay, mahallî idarelerin raporları hariç idare faaliyet raporlarını, mahallî idareler genel faaliyet raporunu ve genel faaliyet raporunu, dış denetim sonuçlarını dikkate alarak görüşlerini de belirtmek suretiyle Türkiye Büyük Millet Meclisine sunar. Türkiye Büyük Millet Meclisi bu raporlar ve değerlendirmeler çerçevesinde, kamu kaynağının elde edilmesi ve kullanılmasına ilişkin olarak kamu idarelerinin yönetim ve hesap verme sorumluluklarını görüşür. Bu görüşmelere üst yönetici veya görevlendireceği yardımcısının ilgili bakanla birlikte katılması zorunludur.

İdare faaliyet raporu, ilgili idare hakkındaki genel bilgilerle birlikte; kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan malî bilgileri; stratejik plan ve performans programı uyarınca yürütülen faaliyetleri ve performans bilgilerini içerecek şekilde düzenlenir.

Bu raporlarda yer alacak hususlar, raporların hazırlanması, ilgili idarelere verilmesi, kamuoyuna açıklanması ve bu işlemlere ilişkin süreler ile diğer usûl ve esaslar, İçişleri Bakanlığı ve Sayıştayın görüşü alınarak Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılacak yönetmelikle belirlenir.

### 1.3.6085 Sayılı Sayıştay Kanunu

**Madde 39 –** (1) Kamu idareleri tarafından gönderilen idare faaliyet raporları, İçişleri Bakanlığı tarafından hazırlanan mahallî idareler genel faaliyet raporu ve Maliye Bakanlığınca hazırlanan genel faaliyet raporu denetim grup başkanlıklarınca denetim sonuçları da dikkate alınarak değerlendirilir.

(2) Denetim grup başkanlıklarınca bu konuda hazırlanan değerlendirme raporları esas alınarak hazırlanan faaliyet genel değerlendirme raporu, Rapor Değerlendirme Kurulunun görüşü alındıktan

sonra Sayıştay Başkanı tarafından mahallî idarelere ait olanlar hariç olmak üzere idare faaliyet raporları, genel faaliyet raporu ve mahallî idareler genel faaliyet raporu ile birlikte Türkiye Büyük Millet Meclisine sunulur ve bir örneği Maliye Bakanlığına gönderilir. Mahallî idarelerin idare faaliyet raporları hakkındaki Sayıştay değerlendirmesinin bir örneği İçişleri Bakanlığına, bir örneği de ilgili mahallî idarenin meclisine gönderilir.

#### **1.4.Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik**

##### **Birim faaliyet raporu**

**MADDE 10** – (1) Birim faaliyet raporu; genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri, özel bütçeli idareler, sosyal güvenlik kurumları ve mahalli idarelerin bütçelerinde kendisine ödenek tahsis edilen harcama yetkilileri tarafından hazırlanır.

(2) Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri, özel bütçeli idareler ve sosyal güvenlik kurumlarının ilgili mali yıla ilişkin birim faaliyet raporları harcama yetkilileri tarafından izleyen mali yılın en geç Ocak ayı sonuna kadar üst yöneticiye sunulur.

(3) Mahalli idareler harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporları ise izleyen mali yılın en geç Şubat ayı sonuna kadar üst yöneticiye sunulur.

(4) Üst yönetici, harcama birimlerinin faaliyetlerini ve performansını izleyebilmek amacıyla, harcama yetkililerinden üç veya altı aylık birim faaliyet raporları isteyebilir.

(5) Birim faaliyet raporu hazırlayan harcama yetkilileri, raporun içeriğinden ve raporda yer alan bilgilerin doğruluğundan üst yöneticiye karşı sorumludur.

##### **Birim ve idare faaliyet raporlarının kapsamı**

**MADDE 18** – (1) Birim ve idare faaliyet raporları, aşağıda yer alan bölümleri ve bilgileri içerecek şekilde hazırlanır.

a) Genel bilgiler: Bu bölümde, idarenin misyon ve vizyonuna, teşkilat yapısına ve mevzuatına ilişkin bilgilere, sunulan hizmetlere, insan kaynakları ve fiziki kaynakları ile ilgili bilgilere, iç ve dış denetim raporlarında yer alan tespit ve değerlendirmelere kısaca yer verilir.

b) Amaç ve hedefler: Bu bölümde, idarenin stratejik amaç ve hedeflerine, faaliyet yılı önceliklerine ve izlenen temel ilke ve politikalarına yer verilir.

c) Faaliyetlere ilişkin bilgi ve değerlendirmeler: Bu bölümde, mali bilgiler ile performans bilgilerine detaylı olarak yer verilir.

1) Mali bilgiler başlığı altında, kullanılan kaynaklara, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerine, varlık ve yükümlülükler ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgilere, temel mali tablolara ve bu tablolara ilişkin açıklamalara yer verilir. Ayrıca, iç ve dış mali denetim sonuçları hakkındaki özet bilgiler de bu başlık altında yer alır.

2) Performans bilgileri başlığı altında, idarenin stratejik plan ve performans programı uyarınca yürütülen faaliyet ve projelerine, performans programında yer alan performans hedef ve göstergelerinin gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerine, diğer performans bilgilerine ve bunlara ilişkin değerlendirmelere yer verilir.

ç) Kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi: Bu bölümde, orta ve uzun vadeli hedeflere ulaşılabilmesi sürecinde teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği, teknolojik kapasite gibi unsurlar açısından içsel bir durum değerlendirmesi yapılarak idarenin üstün ve zayıf yanlarına yer verilir.

d) Öneri ve tedbirler: Faaliyet yılı sonuçları ile genel ekonomik koşullar, bütçe imkânları ve beklentiler göz önüne alınarak, idarenin gelecek yıllarda faaliyetlerinde yapmayı planladığı değişiklik önerilerine, hedeflerinde meydana gelecek değişiklikler ile karşılaşılabileceği risklere ve bunlara yönelik alınması gereken tedbirlere bu bölümde yer verilir.

## 1.5.Sayıştay Başkanlığı Faaliyet Raporları Değerlendirme Rehberi

### 1. İDARE FAALİYET RAPORLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

6085 sayılı Kanunun 39 uncu maddesi kapsamında hazırlanacak faaliyet genel değerlendirme raporunun ilk bölümü, idare faaliyet raporlarının değerlendirilmesinden oluşacaktır. Faaliyet raporlarının değerlendirilmesi, denetim kapsamındaki kamu idarelerinin hazırladıkları idare faaliyet raporları üzerinden aşağıda belirlenen kriterler esas alınarak gerçekleştirilecektir.

#### 1.1 Değerlendirme Esasları

Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri, özel bütçeli idareler, sosyal güvenlik kurumları ile mahalli idarelerin hazırlayacakları faaliyet raporlarına ilişkin usul ve esaslar “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” ile belirlenmiştir.

##### 1.1.1 Genel Değerlendirme

- Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri
- Özel bütçeli idareler - Sosyal güvenlik kurumları
- Mahalli idareler, faaliyet raporu hazırlamakla yükümlüdür.

Denetim ekibi denetlediği kamu idaresinin faaliyet raporu hazırlamakla yükümlü olup olmadığını ve yükümlü ise idare faaliyet raporunu hazırlayıp hazırlamadığını tespit etmeli ve raporlamalıdır.

Yine söz konusu Yönetmelik uyarınca, ilgili mali yıla ilişkin idare faaliyet raporlarının;

- Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri, özel bütçeli idareler ve sosyal güvenlik kurumları için Şubat ayı sonuna,
- İl özel idareleri için Mart ayı sonuna,
- Belediyeler ve mahalli idare birlikleri için Nisan ayı sonuna, kadar kamuoyuna açıklanması ve Sayıştaya gönderilmesi gerekmektedir. Denetim ekibi denetlediği kamu idaresince raporların bu süreler uygun şekilde sunulup sunulmadığını değerlendirerek raporlamalıdır.

##### 1.1.2 Mali Bilginin Değerlendirilmesi

İdare faaliyet raporlarında yer alan mali bilginin değerlendirilmesinde ilgili mali yıla ilişkin yürütülen düzenlilik denetimi sonuçlarından yararlanılır.

İdarelerin faaliyet raporlarında sundukları mali bilginin aşağıda sıralanan hususları kapsaması gerekmektedir:

- Kullanılan kaynaklar,
- Bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenleri,
- Varlık ve yükümlülükler,
- Yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgiler,
- Temel mali tablolar ve bunlara ilişkin açıklamalar,
- İç ve dış denetim sonuçları hakkında bilgiler.

Denetim ekibi denetlediği kamu idaresinin sunduğu mali tablo ve verilerden yukarıda sayılanları düzenlilik denetimi sürecinde aşağıda yer alan kriterlere göre değerlendirir.

**Tamlık:** Mali tabloların kapsadığı döneme ilişkin gelir ve gider işlemlerinin tamamı kaydedilmeli ve ait olduğu mali tabloya yansıtılmalıdır.

**Gerçekleşme:** Tüm gelir ve gider işlemleri mali tabloların ilgili olduğu dönemde gerçekleşmiş olmalı ve bunlara ilişkin kayıtlar kurumun gerçek işlemlerini yansıtmalıdır.

**Dönemsellik:** Kayıtlarda yer alan tüm işlemler ilgili dönem içinde veya sonuçları itibariyle o dönemle ilgili olmalıdır.

**Sınıflandırma:** Tüm gelir ve gider işlemleri doğru hesaplara kaydedilmiş olmalıdır.

### 1.1.3 Performans Bilgisinin Değerlendirilmesi

İdare faaliyet raporunda yer alan performans bilgisini değerlendirirken denetim ekipleri ilgili mali yıla ilişkin performans denetimi yapmışsa bu denetim sonuçlarından faydalanır. Ancak ilgili mali yıla ilişkin performans denetimi yapılmamış ise Performans Denetim Rehberinden faydalanarak performans bilgisi değerlendirilir.

İdare faaliyet raporlarında yer alan performans bilgisi tutarlılık, doğrulanabilirlik ve geçerlilik/ikna edicilik kriterlerine göre değerlendirilir.

**Tutarlılık,** hedeflerin denetlenen idarenin planlama ve raporlama dokümanlarında tutarlı olarak kullanılması anlamına gelmektedir. Tutarlılık kriteri değerlendirmesi performans programlarında ve faaliyet raporlarında sunulan hedef ve göstergeler arasındaki tutarlılığın gözden geçirilmesi vasıtasıyla gerçekleştirilir. Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelikte “Faaliyet sonuçlarının gösterilmesi ve değerlendirilmesinde aynı yöntemler kullanılır. Yöntem değişiklikleri olması durumunda bu değişiklikler raporda açıklanır” denilmektedir. Bilindiği üzere faaliyet raporlarının hazırlanmasındaki amaç idarelerin stratejik planlarında ve bu planların yıllık izdüşümü niteliğinde olan performans programlarında öngördükleri ve gerçekleştirmeyi planladıkları faaliyet ve hedefler hakkındaki sonuçların raporlanmasıdır. Dolayısıyla idarelerin performans programlarında gerçekleştirmeyi planladıkları hedeflerin gerçekleşme sonuçlarını faaliyet raporlarında göstermesi gerekmektedir. Denetim ekibi faaliyet raporunda yer alan performans bilgisini tutarlılık kriterine göre değerlendirip raporlamalıdır.

**Doğrulanabilirlik,** faaliyet raporunda yer alan performans bilgisinin doğrulama kaynaklarından elde edilen son verilerle uyumlu olmasını ifade eder. Bu kriteri değerlendirmek için denetim ekibi, doğrulama kaynaklarından elde edilen son verilerin faaliyet raporuna doğru biçimde aktarılıp aktarılmadığını kontrol eder. Bu değerlendirme için bilgi sağlamak amacıyla denetim ekibi, faaliyet raporunda yer alan beyanı doğrudan inceler ve bunu kamu idaresinin kullandığı veri kayıt sisteminden (veya başka bir kaynaktan) aktarılan değerlerle karşılaştırır. Denetim ekibi faaliyet raporunda yer alan performans bilgisini doğrulanabilirlik kriterine göre değerlendirip raporlamalıdır.

**Geçerlilik/İkna edicilik** planlanan ve gerçekleşen performans arasındaki veya hedefe ilişkin bütçedeki1 sapmanın nedenlerinin inandırıcı ve geçerli olup olmadığını değerlendirmek için kullanılır. Bütçe ve performans hedeflerinin gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmalara ilişkin gerekçeler geçerlilik/ikna edicilik kriterine göre değerlendirilir. 1 Bütçe ifadesinden, kamu idaresinin kendi bütçesine ek olarak bütçe dışı fonlar, döner sermaye, dış kaynaklar ve buna benzer diğer kaynaklar anlaşılmalıdır. Faaliyet Raporları Değerlendirme Rehberi 7 İdare Faaliyet Raporlarının Değerlendirilmesi İdarenin hedeflere ilişkin bütçe gerçekleştirmelerini takip etmesine ilişkin bir sistem yoksa veya takip etmiyorsa, bu tespit, değerlendirme raporunda belirtilir. İdarenin performans düşüklüğü ve/veya hedefe yönelik bütçede oluşan sapmalar için açıklama yaptığı durumlarda denetim ekibi, bu nedenlerin geçerliliğini değerlendirir. Bu nedenlerin geçerliliğini değerlendirmek için, kamu idaresinden destekleyici kanıtlar talep edilebilir. Bütçe ve performans hedeflerinin gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmalara ilişkin kamu idaresinin gösterdiği nedenlerin inandırıcı

olmaması halinde denetim ekibi, bu tespitini raporlar. İdare faaliyet raporları değerlendirilirken Form 1'den yararlanılır ve değerlendirme raporu hazırlanır.

#### 1.1.4 Diğer Bilgilerin Değerlendirilmesi

Denetim ekipleri gerek görmeleri halinde mali bilgi veya performans bilgisi dışında idare faaliyet raporlarında yer alan diğer bilgilere ilişkin değerlendirmelerine bu bölümde yer verir.

## 2. BİRİM FAALİYET RAPORU BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### YÖNETİCİ SUNUŞU

|          |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Birim müdürünün sunuş metnine yer verilecektir.</li><li>2. Sunuş metni Üst Yönetici'yi müdürlüğün dönem içerisinde yaptığı çalışmalar konusunda bilgilendirici özet bir metin olarak hazırlanacaktır.</li></ol> |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### I. GENEL BİLGİLER

#### A. Misyon ve Vizyon

|          |                                                                                                                                                |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Belediyemizin stratejik planı ile belirlenen Misyon ve Vizyon bilgilerine yer verilecektir.</li></ol> |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Müdürlük çalışma yönetmeliği hakkında genel bilgilere yer verilerek, müdürlüğünüzün kuruluş tarihi, alt birimleri, çalışma yönetmeliğinde yapılan değişikliklerle birlikte, söz konusu yönetmeliğe ilişkin alınan meclis kararının tarihi hakkında da bilgilendirme yapılacaktır.</li><li>2. Müdürlük çalışma yönetmeliğinde yer alan müdürlüğünüz görev, yetki ve sorumluluklar hakkında bilgi verilecektir.</li><li>3. Görev tanımının 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14.maddesi ile yetkilerin ise yine söz konusu Kanun'un 15.maddesi ile uyumlu olmasına dikkat edilecektir.</li><li>4. Müdürlüğünüz faaliyetleriyle ilgili olmak şartıyla, diğer mevzuatlardan kaynaklanan görev, yetki ve sorumluluklar, ayrı başlık altında değerlendirilecektir.</li><li>5. Görev alanınızda yapılan mevzuat değişiklikleri varsa, söz konusu değişiklikler hakkında da bilgilendirme yapılacaktır.</li></ol> |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 1) Fiziksel Yapı

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Taşınır Mal Yönetmeliği 34.maddesi gereği hazırlanan, müdürlüğünüz taşınır yönetim hesabı dikkate alınarak ve Tablo-1 kullanılarak bu bölümde bilgilendirme yapılacaktır.</li><li>2. Fiziksel kaynaklara ilişkin genel bilgiler kapsamında, Müdürlük çalışma yeri veya yerleri, araç tahsis bilgileri ile benzer bilgilere yer verilecektir.</li></ol> |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 2) Örgüt Yapısı

|          |                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Çalışma yönetmeliği değerlendirilerek, Müdürlük örgüt şemasına yer verilecektir.</li><li>2. Ayrıca, alt birimlerin görev, yetki ve sorumluluk ayırımı da bu bölümde değerlendirilecektir.</li></ol> |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Müdürlüğünüzde kullanılan bilgisayar sayısı, yazılım adları ile sadece Müdürlüğünüz tarafından kullanılan yazılım varsa söz konusu yazılımın kullanım amacı ve fonksiyonları hakkında da bilgilendirme yapılacaktır.</li><li>2. Bu bölümde ayrıca bilgi ve teknolojik kaynaklarınız hakkında aldığınız eğitim ve bilgilendirme (yazılım hakkında bilgi notu veya kılavuz dağıtılması gibi) çalışmaları varsa, gerekli açıklama bu bölümde yapılacaktır.</li></ol> |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 4) İnsan Kaynakları

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Müdürlüğünüzde görev yapan memur, işçi ve sözleşmeli personel hakkında bilgi verilecektir.</li><li>2. Verilen bilgiler, öğrenim durumu, yaş istatistiği ve görev yeri ve unvanı şeklinde detaylandırılacaktır.</li><li>3. Personel hareketleri hakkında da genel bilgilendirmeler yapılacaktır.</li></ol> |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 5) Sunulan Hizmetler

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Müdürlükçe vatandaşlara yönelik verilen hizmetler, hizmet alımı şeklinde yürütülen hizmetler varsa, maliyeti ve çalıştırılan personel sayısı hakkında da bilgiler verilecektir.</li><li>2. Hizmet sunumundan yararlanan vatandaş sayısı ile sunulan hizmete ilişkin çözüm masasına yapılan şikayet sayılarına ilişkin bilgiler de bu bölümde bilgilendirilecektir.</li></ol> |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Müdürlüğünüzde yapılan iç kontrol çalışmaları hakkında genel bilgiler verilecektir.</li><li>2. Süreç yönetimi çalışmaları yapılıyorsa, bu yönde yapılan çalışmalar hakkında da bilgi verilerek, iş akış şemalarının çizilip çizilmediği, görev tanımı ve müdürlük iş analizi çalışmaları hakkında bilgilendirmeler de yapılacaktır.</li></ol> |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### D. Diğer Hususlar

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Müdürlüğünüz tarafından açılışı yapılan hizmet yeri veya hizmet verilen özellikli işlerle ilgili özel bilgilendirmeler ile fotoğraflarla Müdürlüğünüz faaliyetlerinden özel bilgiler bu bölümde değerlendirilecektir.</li></ol> |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## II. AMAÇ ve HEDEFLER

### A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

|          |                                                                                                                                                                               |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Belediyenin stratejik planında yer alan amaç ve hedeflerin müdürlüğünüz ile ilgili olanlarına bu bölümde yer verilecektir.</li></ol> |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### B. Temel Politikalar ve Öncelikler

|          |                                                                                                                                                                                                                       |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Müdürlüğünüzün temel politika ve önceliklerine yer verilecektir.</li><li>2. Belediyemizin stratejik planında yer alan Temel Değerler bölümünden yararlanılacaktır.</li></ol> |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### C. Diğer Hususlar

|          |                                                                                                                                                |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Amaç ve hedeflerinize ilişkin gerekli gördüğünüz diğer açıklamalar bu bölümde yapılacaktır.</li></ol> |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. Mali Bilgiler

##### 1) Bütçe Uygulama Sonuçları

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Bütçe uygulama sonuçları, gider bütçe teklifiniz, bütçe kararnamesi ile kesinleşen bütçe ödenekleriniz ile dönem sonu ödenek kullanımının karşılaştırılmasına yönelik bilgiler verilerek yapılacaktır.</li><li>2. Söz konusu bilgilendirme, Tablo – 2 kullanılarak yapılacaktır.</li></ol> |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

##### 2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Bütçe uygulama sonuçları bölümde yer verilen bilgiler değerlendirilecektir.</li><li>2. Başlangıç ödeneği ile dönem sonunda kullanılan ödenekler arasında meydana gelen sapmaların nedenlerine bu bölümde yer verilecektir.</li></ol> |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

##### 3) Mali Denetim Sonuçları

|          |                                                                                                                                         |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Müdürlüğünüz mali denetim sonuçlarına ilişkin bilgilere bu bölümde yer verilecektir.</li></ol> |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

##### 3) Diğer Hususlar

|          |                                                                                                                                                     |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin gerekli gördüğünüz diğer açıklamalar bu bölümde yapılacaktır.</li></ol> |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### B. Performans Bilgileri

##### 1) Faaliyet ve Proje Bilgileri

|          |                                                                                                                                                                                     |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Performans Programında yer alan ve Müdürlüğünüz sorumluluğunda yürütülen faaliyet ve projelerin listesi bu bölümde verilecektir.</li></ol> |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2) Performans Sonuçları Tablosu

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Performans sonuçları, Performans Programında yer alan bilgiler doğrultusunda Tablo – 3 kullanılarak hazırlanacaktır.</li><li>2. Performans göstergesinin tanımı, mevzuatla ilişkisi ve kaynağı hakkında bilgilendirme yapılacak, sapma nedenleri birim içi, kurum içi ve kurum dışı olarak değerlendirilmek suretiyle açıklanacaktır.</li></ol> |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 3) Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

|          |                                                                                                                                                                                     |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Performans sonuçları tablosundan yola çıkılarak, öngörülen göstergelerden sapma nedenleri, ayrıntılı bir şekilde açıklanacaktır.</li></ol> |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 4) Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Performans göstergelerinin takip edildiği çalışmalar hakkında bilgi verilecektir. Örneğin, yapılan anket çalışmaları, çözüm masası istatistikleri, yapılan yol miktarı gibi veriler yazılarak, göstergelerin, faaliyetlerin nasıl belirlendiğine ilişkin açıklama yapılacaktır.</li></ol> |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 5) Diğer Hususlar

|          |                                                                                                                                                                                   |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Performans sisteminin daha etkin yürütülmesine için idare olarak yapılması gereken çalışmalar bu bölümde değerlendirilecektir.</li></ol> |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. Üstünlükler

|          |                                                                                                                                                                                                              |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Birime yönelik güçlü olduğunuz hususlar bu bölümde değerlendirilecektir.</li><li>2. Kuruma yönelik güçlü yönler ayrı başlık altında değerlendirilecektir.</li></ol> |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### B. Zayıflıklar

|          |                                                                                                                                                                                                  |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Birime yönelik zayıf yönler bu bölümde değerlendirilecektir.</li><li>2. Kuruma yönelik zayıf yönler ayrı başlık altında değerlendirilecektir.</li></ol> |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### C. Değerlendirme

|          |                                                                              |
|----------|------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | 1. Birime yönelik güçlü olduğunuz hususlar ve zayıf yönler karşılaştırılarak |
|----------|------------------------------------------------------------------------------|

### V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

|          |                                                                                                                                                            |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Açıklama | 1. Performans göstergesinden ve faaliyet maliyetlerinden sapma nedenleri topluca bu bölümde değerlendirilerek, sapmalara ilişkin açıklamalar yapılacaktır. |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3. UYULMASI GEREKEN TEMEL KURALLAR

- Birim faaliyet raporlarında yer alan verilerin sağlıklı ve güvenilir biçimde elde edilmesi için her birimden en az iki kadrolu personel veri kayıt işleminden sorumlu olarak Birim Faaliyet Raporu Sorumlusu olarak görevlendirilecektir. Görevlendirilen personellerin ad soyad ve iletişim bilgileri Mali Hizmetler Müdürlüğü'ne bildirilecektir.
- Birim faaliyet raporları belirtilen içerikte hazırlanacak; ayrı başlık ve bölümlendirme yapılmayacaktır.
- Birim faaliyet raporlarında yer alan faaliyet fotoğrafları ve bilgilerin faaliyet raporu dönemine ait olması gerekmektedir.
- Performans Bilgileri Bölümü için Performans Sonuçları Tablosu kullanılacak, internet sitemiz [www.duzce.bel.tr/de](http://www.duzce.bel.tr/de) yayımlanan ilgili yılın performans programında yer alan bilgilerle uyumlu olmasına özen gösterilecektir.
- Birim faaliyet raporlarına yer alan “İç Kontrol Güvence Beyanı” Harcama Yetkilisi tarafından imzalanarak (ıslak imzalı olarak) gönderilecektir.
- Faaliyet raporunda yer alan sapmalara ilişkin açıklamaların geçerlilik / ikna edicilik kriterini sağlaması gerekmektedir.

#### 4. FAALİYET RAPORU TABLOLARI

##### 4.1. Taşınır Mal Yönetim Dönemi Hesabı Tablosu

| Muhasebe Hesabının Adı ve Detay Kodu |    |                                                            | ÖLÇÜ | Geçen Yıllan Devir |        | Yıl İçinde Giren |        | T O P L A M |        | Yıl İçinde Çıkan |        | Gelecek Yıla Devir |        |
|--------------------------------------|----|------------------------------------------------------------|------|--------------------|--------|------------------|--------|-------------|--------|------------------|--------|--------------------|--------|
|                                      |    |                                                            |      | Miktarı            | Tutarı | Miktarı          | Tutarı | Miktarı     | Tutarı | Miktarı          | Tutarı | Miktarı            | Tutarı |
| 150                                  |    | İLK MADDE VE MALZEME HESABI                                |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 01 | Kırtasiye Malzemeleri                                      |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 02 | Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malz. |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 03 | Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri                      |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 04 | Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar                  |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 05 | Temizleme Ekipmanları                                      |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 06 | Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri                  |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 07 | Yiyecek                                                    |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 08 | İçecek                                                     |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 09 | Canlı Hayvanlar                                            |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 10 | Zirai Maddeler                                             |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 11 | Yem                                                        |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 12 | Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri                         |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 13 | Yedek Parçalar                                             |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 14 | Nakil Vasıtaları Lastikleri                                |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 15 | Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar                    |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 16 | Spor Malzemeleri Grubu                                     |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 17 | Basıncılı Ekipmanlar                                       |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 150                                  | 99 | Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler                            |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 253                                  |    | TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI                           |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 253                                  | 1  | Tesisler                                                   |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 253                                  | 2  | Makineler ve Aletler                                       |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 253                                  | 3  | Cihazlar ve Aletler                                        |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 254                                  |    | TAŞITLAR HESABI                                            |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 254                                  | 01 | Karayolu Taşıtları                                         |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 254                                  | 02 | Su ve Deniz Taşıtları                                      |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 254                                  | 03 | Hava Taşıtları                                             |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 254                                  | 04 | Demiryolu ve Tramvay Taşıtları                             |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 255                                  |    | DEMİRBAŞLAR HESABI                                         |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 255                                  | 01 | Döşeme ve Mefruşat                                         |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 255                                  | 02 | Büro Makineleri                                            |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 255                                  | 03 | Mobilyalar                                                 |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 255                                  | 04 | Beslenme, Gıda ve Mutfak Demirbaşları                      |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 255                                  | 05 | Canlı Demirbaşlar                                          |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 255                                  | 06 | Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar                  |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 255                                  | 07 | Kütüphane Demirbaşları                                     |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 255                                  | 08 | Eğitim Demirbaşları                                        |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 255                                  | 09 | Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar                         |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 255                                  | 10 | Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar             |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 255                                  | 11 | Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları                        |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 255                                  | 12 | Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğinde Eşyalar               |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |
| 255                                  | 99 | Diğer Demirbaşlar                                          |      |                    |        |                  |        |             |        |                  |        |                    |        |

#### 4.2.Birim Bütçe Performansı Tablosu

| GİDERLER<br>(Ekonomik Kodlama<br>I.Düzy) | Ocak - Aralık 20.. |                                 |                       |   |
|------------------------------------------|--------------------|---------------------------------|-----------------------|---|
|                                          | Bütçe Ödeneği      | Aktarmalar<br>Sonrası<br>Ödenek | Dönem Sonu<br>Harcama | % |
| 1. Personel Giderleri                    |                    |                                 |                       |   |
| 2. SGK Devlet Primleri                   |                    |                                 |                       |   |
| 3. Mal ve Hizmet Alımı                   |                    |                                 |                       |   |
| 4. Faiz Giderleri                        |                    |                                 |                       |   |
| 5. Cari Transferler                      |                    |                                 |                       |   |
| 6. Sermaye Giderleri                     |                    |                                 |                       |   |
| 7. Sermaye Transferleri                  |                    |                                 |                       |   |
| 8. Borç verme                            |                    |                                 |                       |   |
| TOPLAM                                   |                    |                                 |                       |   |

#### 4.3.Performans Sonuçları Tablosu

| Performans Sonuçları Tablosu |  |       |       |             |                            |
|------------------------------|--|-------|-------|-------------|----------------------------|
| Müdürlük                     |  |       |       |             |                            |
| Amaç                         |  |       |       |             |                            |
| Hedef                        |  |       |       |             |                            |
| Performans Göstergeleri      |  | Birim | Hedef | Gerçekleşen | Değerlendirme/Sapma Nedeni |
| F.                           |  |       |       |             |                            |
| F.                           |  |       |       |             |                            |
| F.                           |  |       |       |             |                            |
| F.                           |  |       |       |             |                            |
| F.                           |  |       |       |             |                            |
| Faaliyet Maliyeti            |  | Birim | Bütçe | Gerçekleşen |                            |
| F.                           |  | TL    |       |             |                            |
| Toplam                       |  | TL    |       |             |                            |

HAZIRLAYAN  
ADI SOYADI  
İMZA

HARCAMA YETKİLİSİ  
ADI SOYADI  
İMZA

## 5. HARCAMA YETKİLİSİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI<sup>1</sup>

Harcama yetkilisi olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.<sup>2</sup>

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.<sup>3</sup>  
(Yer-Tarih)

İmza  
Ad-Soyad  
Unvan

<sup>1</sup> Harcama yetkilileri tarafından imzalanan iç kontrol güvence beyanı birim faaliyet raporlarına eklenir.

<sup>2</sup> Yıl içinde harcama yetkilisi değişmişse “benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler” ibaresi de eklenir.

<sup>3</sup> Harcama yetkilisinin herhangi bir çekincesi varsa bunlar liste olarak bu beyana eklenir ve beyanın bu çekincelerle birlikte dikkate alınması gerektiği belirtilir.